

# Unser Aufwärtstrend setzt sich fort.



# Kennzahlen zum Konzern

		2015	2016	Veränderung
<b>Umsatz</b>				
Konzern	Mio €	231,8	237,1	2,3 %
Markengeschäft	Mio €	188,1	195,8	4,1 %
Volumengeschäft	Mio €	43,7	41,3	-5,7 %
<b>Rentabilität</b>				
Bruttomarge	%	46,7	47,5	0,8 PP
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	Mio €	20,8	21,8	5,2 %
Free Cashflow	Mio €	14,1	14,3	1,5 %
Fremdwährungsergebnis	Mio €	2,5	0,3	-85,7 %
EBIT	Mio €	21,7	22,1	2,2 %
EBIT bereinigt <sup>1</sup>	Mio €	19,2	21,8	13,4 %
EBIT-Marge	%	9,3	9,3	-
EBIT-Marge bereinigt <sup>1</sup>	%	8,3	9,2	0,9 PP
Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)	Mio €	20,2	20,6	1,7 %
Periodenergebnis	Mio €	14,3	14,5	1,4 %
Umsatzrentabilität	%	6,2	6,1	-0,1 PP
Eigenkapitalrentabilität	%	13,4	13,9	0,5 PP
Gesamtkapitalrentabilität	%	6,0	6,1	0,1 PP
ROCE	%	18,1	16,3	-1,8 PP
<b>Aktie</b>				
Periodenergebnis je Aktie <sup>2</sup>	€	3,02	3,06	1,3 %
Free Cashflow je Aktie <sup>2</sup>	€	2,96	3,01	1,5 %
Dividende je Aktie	€	2,00	2,10 <sup>3</sup>	5,0 %
Sonderdividende je Aktie	€	0,75	0,80 <sup>3</sup>	6,7 %
<b>Mitarbeiter am Jahresende</b>				
	Personen	1.074	1.093	1,8 %
<b>Investitionen</b>				
	Mio €	7,1	7,8	9,2 %
<b>Abschreibungen</b>				
	Mio €	5,8	6,2	7,7 %
<b>Bilanzsumme</b>				
	Mio €	237,9	239,4	0,6 %
<b>Eigenkapital</b>				
	Mio €	106,7	104,6	-2,0 %
Eigenkapitalquote	%	44,9	43,7	-1,2 PP

<sup>1</sup> Bereinigt um Fremdwährungsergebnisse.

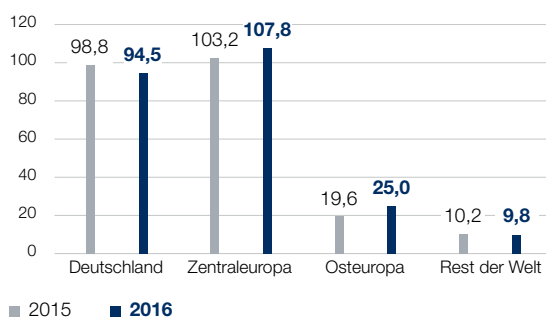
<sup>2</sup> Ohne zurückgekaufte eigene Aktien.

<sup>3</sup> Dividendenvorschlag.

Die Mehrjahrestabelle findet sich im hinteren Umschlag.

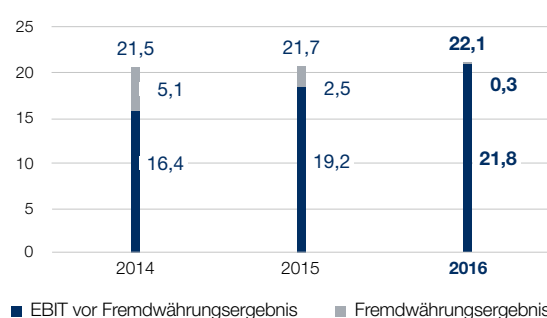
## Konzernumsatz nach Regionen

in Mio €

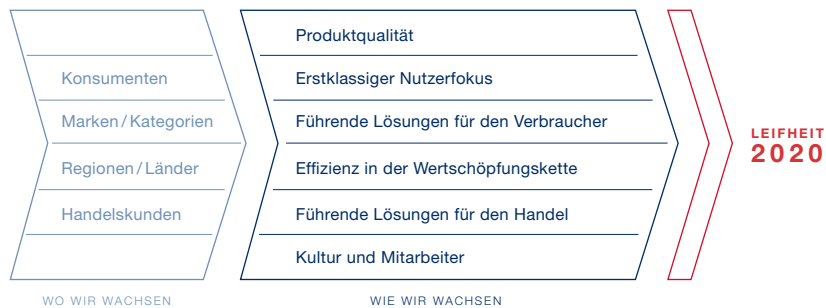


## Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern (EBIT)

in Mio €



# „Wir sind deine führenden Experten für Lösungen, die dein tägliches Leben zuhause einfacher und bequemer machen.“



„Leifheit 2020“ gibt uns den strategischen Rahmen, um nachhaltiges und profitables Wachstum zu sichern. Unsere zehn strategischen Leitlinien zeigen auf, wo und wie sich Potenziale nutzen und Chancen realisieren lassen.



# Unternehmensprofil



Der Leifheit-Konzern ist einer der führenden europäischen Anbieter von Haushaltsprodukten in den Bereichen Reinigen, Wäschepflege, Küche und Wellbeing. Unter den Marken Leifheit und Soehnle – zwei der bekanntesten Marken Deutschlands – bieten wir hochwertige und innovative Produkte und Lösungen, die das tägliche Leben zuhause einfacher und bequemer machen.

Außer im Markengeschäft ist das Unternehmen mit den französischen Tochterunternehmen Birambeau und Herby im serviceorientierten Volumengeschäft tätig, wo Produkte in mittleren Preislagen vertrieben werden.

## MARKENGESCHÄFT



**LEIFHEIT**

**SOEHNLE**

## VOLUMENGESCHÄFT

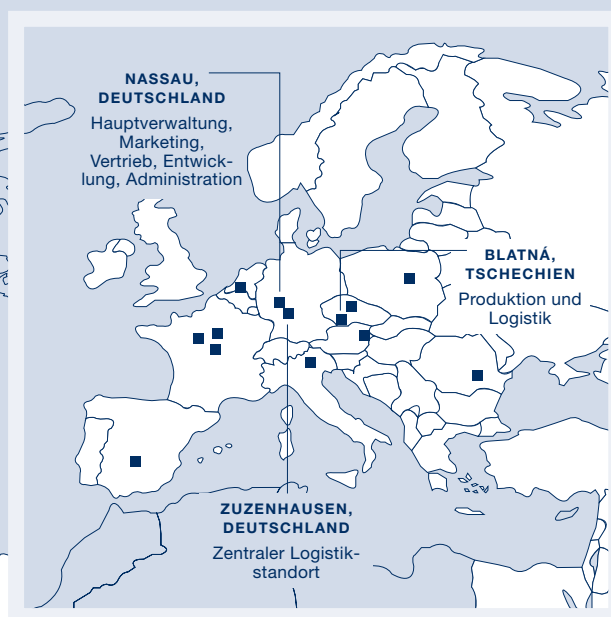


**Birambeau**

**herby**

Projektgeschäft

# Standorte



- Standorte und Niederlassungen
- Vertriebsgebiete

# Investment-Highlights

## 1 STARKE MARKEN

Bekannte Marken mit hohem Verbrauchervertrauen

Führende Marktpositionen in Deutschland und vielen europäischen Ländern

Qualitätsanbieter im mittleren und gehobenen Preissegment

## 2 STABILES GESCHÄFTSMODELL

Nicht zyklisches Geschäft: Unsere Produkte des täglichen Bedarfs sind immer gefragt

Gut aufgestellt, um von wachsender E-Commerce-Dynamik zu profitieren

Intelligente Kombination aus Fremd- und Eigenfertigung

## 3 SOLIDE BASIS

Effiziente Kostenstruktur und nachhaltige Margenentwicklung

Starke Cash-Position und hohe Cashflows

Hohe Eigenkapitalquote, keine finanziellen Schulden

## 4 ZUVERLÄSSIGER PARTNER FÜR AKTIONÄRE

Kontinuierliche Dividendensteigerung

Positive Dividendenentwicklung, basierend auf Profitabilität und soliden Cashflows

Jährliche Ausschüttung von etwa 75 Prozent des Free Cashflows oder Periodenergebnisses

## 5

### SIGNIFIKANTES WACHSTUMSPOTENZIAL

#### Strategie „Leifheit 2020“ für nachhaltiges Umsatz- und Ergebniswachstum

Organisch: Fokussierung auf Kernkategorien, Konsumenten, Innovation, Digitalisierung und Effizienz

Extern: M&A-Aktivitäten mit Fokus auf Kernkategorien

# Produktwelt

## Reinigen

ÜBERLEGENE REINIGUNGSSYSTEME FÜR JEDEN ANSPRUCH



Leifheit hat für jede Herausforderung und jeden Anspruch beim Reinigen zuhause einfache und bequeme Lösungen mit System.

## Wäschepflege

GEPFLEGT WÄSCHE LEICHT GEMACHT



Ob Wäscheständer im Haus oder Wäschespinnen für den Garten, ob Bügeltisch oder komplettes Dampfbügelsystem – Leifheit sorgt für frische, saubere und gepflegte Wäsche.

## Küche

IMMER EINE IDEE DURCHDACHTER



Ob Öffnen, Zubereiten, Zerkleinern oder Aufbewahren – die Küchenhelfer von Leifheit erleichtern das Arbeiten und sorgen dafür, dass Hände und Küche sauber bleiben.

## Wellbeing

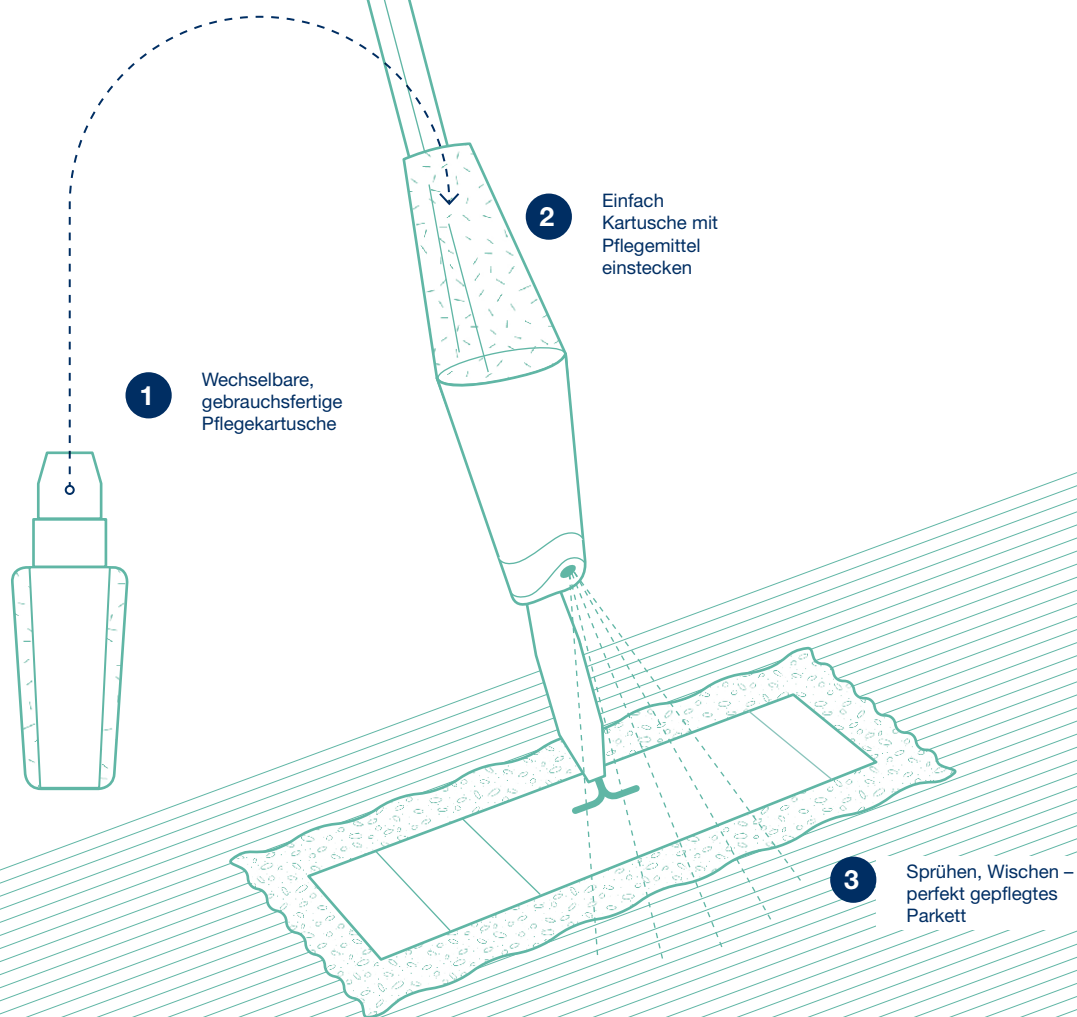
FÜR EIN LEBEN IN BALANCE



Unter der Marke Soehnle bieten wir eine Vielzahl von Produkten, die das Leben leichter machen. Von innovativ bis klassisch – Soehnle-Waagen machen in Küche und Bad eine gute Figur.



# Wachsen mit System



## Innovative Systemlösungen für unsere Zielgruppe

Das Leben zuhause einfacher und bequemer machen, das ist unsere Mission. Unsere Produkte und Systemlösungen sorgen dafür, dass die täglichen Herausforderungen mühelos von der Hand gehen. Dabei stehen der Verbraucher und seine Bedürfnisse im Zentrum unserer Entwicklungs- und Innovationsarbeit. So entstehen Produktideen mit hoher Verbraucherrelevanz und Marktpotenzial.

So wie das neue Parkettpflegesystem „CARE & PROTECT“, mit dem wir die Kompetenz von Leifheit vom Reinigungsspezialisten zum Pflegeexperten erweitern: mit einem System für die Reinigung und die regelmäßige Pflege sowie dem Schutz von wertvollen Parkett- und Laminatböden. Einfach und bequem in der Anwendung, effektiv in der Wirkung.

**850** Mio m<sup>2</sup>  
Parkett- und Laminatböden<sup>1</sup>

über **40** %  
der Verbraucher empfinden  
die Pflege von Parkett- und Laminatböden  
als mühsam und zeitaufwendig<sup>2</sup>

<sup>1</sup> In Deutschland.

<sup>2</sup> Monheimer Institut 2015.



Mit  
**CARE & PROTECT**  
erweitern wir  
unser Kompetenz-  
feld Reinigen um  
die Bereiche  
Pflege und Schutz  
und bieten damit  
eine einfache  
und bequeme  
Systemlösung für  
hochwertige  
Parkett- und  
Laminatböden.



**REBECCA MEHEUST**  
SENIOR BRAND MANAGER  
BODENREINIGUNG



1 X PRO WOCHE

### CLEAN

Feuchte Bodenreinigung,  
zum Beispiel mit  
dem CLEAN TWIST System.



1 X PRO MONAT

### CARE

Das Pflegemittel CARE reinigt  
und pflegt den Boden sanft  
und bringt so die ursprüngliche  
Schönheit der Oberfläche zurück.



2 X PRO JAHR

### PROTECT

Das Pflegemittel PROTECT erneuert  
die Schutzschicht von Parkett-  
und Laminatböden und verhindert so  
Abrieb und Verschleißspuren.



Kultur der  
Zusammenarbeit

1

Persönliche, soziale,  
unternehmerische  
und methodische  
Kompetenzen der  
Mitarbeiter

2

Offene Kommunikation und  
klare, unbürokratische  
Entscheidungsstrukturen

3

# Eine Frage der Kultur



## Unternehmenskultur und Führungsqualität als Schlüssel für künftigen Erfolg

Unternehmenserfolg hängt nicht nur von der richtigen Strategie ab, sondern auch von der Art und Weise, wie diese umgesetzt wird. Um die Ziele aus unserer Strategie „Leifheit 2020“ zu erreichen und nachhaltig erfolgreich zu sein, ist die Kultur unserer Zusammenarbeit im Unternehmen ein wichtiger Faktor. Unternehmenskultur und Führungsqualität gehen dabei idealerweise Hand in Hand. Sie sind wesentliche Voraussetzungen und der Schlüssel für künftigen Erfolg – gerade in Zeiten der zunehmenden Digitalisierung. Persönliche, soziale, unternehmerische und methodische Kompetenzen sind hier ebenso gefragt wie eine agile Organisation, klare und unbürokratische Entscheidungsstrukturen, offene Kommunikation sowie die Bereitschaft, neue Wege zu gehen.

Um den kulturellen Wandel voranzutreiben, haben wir ein Kompetenzmodell entwickelt, das unsere Erwartungen an unsere Führungskräfte und Mitarbeiter abbildet. So wollen wir ein Klima schaffen, das Leistungs- und Verantwortungsbereitschaft über alle Positionen hinweg unterstützt, und gleichzeitig ein Umfeld, in dem Ideenreichtum und Innovationsgeist wachsen können.



**Digitale Technik allein macht unser Unternehmen nicht agil, innovativ und effizient. Vielmehr müssen wir Strategie, Unternehmenskultur und Führung in Einklang bringen, um dem digitalen Wandel zukünftig gewachsen zu sein.**



**ANDREA SCHRÖTER**  
PERSONALLEITERIN

# 1.093

Mitarbeiter

# 97%

unserer Mitarbeiter sind stolz auf ihre Arbeit im Unternehmen<sup>1</sup>

# 98%

unserer Mitarbeiter stehen den Veränderungen im Unternehmen positiv gegenüber<sup>1</sup>

Erneut

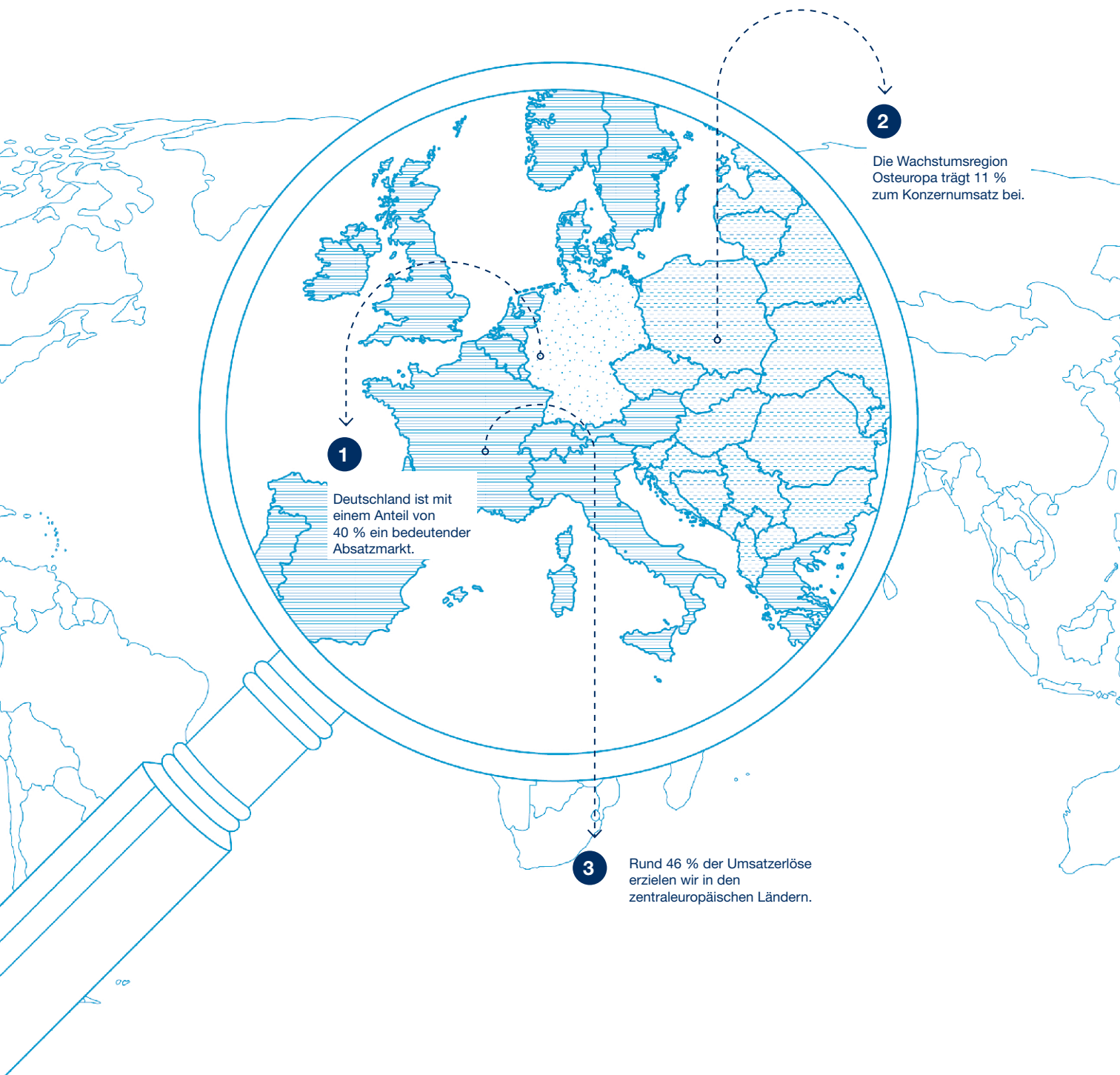
## TOP EMPLOYER MITTELSTAND



<sup>1</sup> Ergebnisse der Mitarbeiterbefragung 2015/2016 in Deutschland.



# Fokus auf Wachstum



## Wir heben unsere Wachstumspotenziale in Europa, nutzen Wachstumsmöglichkeiten aber weltweit

Wir konzentrieren unsere Vertriebs- und Marketingaktivitäten auf die europäischen Zielmärkte. In vielen europäischen Ländern sind wir mit unseren Marken bereits gut vertreten. Dennoch sehen wir hier Wachstumspotenziale durch die Überführung von Leistungen in Distribution, die Schließung von Leistungslücken mithilfe von Verbesserung der Vertriebseffizienz und -effektivität sowie durch unsere Marketingaktivitäten.

In den weniger entwickelten europäischen Zielmärkten ergreifen wir Markteintrittschancen durch gezielte Promotionen.

Wir realisieren darüber hinaus Wachstumsmöglichkeiten auch außerhalb Europas, wie in den USA, im Mittleren Osten und in Fernost, wo wir sich bietende Marktchancen nutzen.

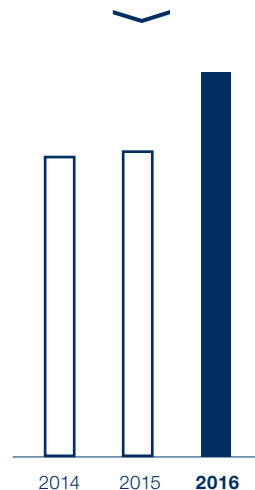


»  
**Mit länder-spezifischen Vertriebsstrategien und einem strukturierten Marktbearbeitungsansatz konnten wir unseren Umsatz in den osteuropäischen Märkten deutlich steigern und unsere Distribution ausbauen.**



**MAREK TOMASZEWSKI**  
 VERTRIEBSDIREKTOR  
 OSTEUROPA

## WACHSTUMSSPRUNG IN OSTEUROPA



+ **28** %  
 in Osteuropa

+ **16** %  
 in der Tschechischen Republik

+ **50** %  
 in Polen

# Unser Aufwärtstrend setzt sich fort.



**THOMAS  
RADKE**  
VORSTANDS-  
VORSITZENDER / CEO

**ANSGAR  
LENGELING**  
VORSTANDS-  
MITGLIED / COO

**DR. CLAUS-O.  
ZACHARIAS**  
VORSTANDS-  
MITGLIED / CFO



### Leifheit ist im Jahr 2016 erneut gewachsen. Sind Sie mit der Entwicklung zufrieden?

**RADKE** Unsere Strategie „Leifheit 2020“ hatte schon im Geschäftsjahr 2015 erste Früchte getragen. Im Jahr 2016 hat sich unser Aufwärtstrend fortgesetzt. Es war ein zufriedenstellendes Jahr für uns. Wir haben unsere Ziele weitgehend erreicht und konnten den Umsatz im Konzern um 2,3 Prozent steigern. Unser Markengeschäft ist nachhaltig um mehr als vier Prozent gewachsen, was unserem mittelfristigen Ziel von vier bis fünf Prozent organischem Wachstum pro Jahr entspricht. Die Marke Leifheit konnte in allen Produktkategorien zulegen. Besonders stark waren wieder unsere Reinigungsprodukte.

Unser deutlich kleineres, aber profitables Volumengeschäft ist von einem hohen Anteil an Projekt- und Aktionsgeschäften geprägt und damit deutlich schwankungsanfälliger. Hier haben sich unsere Erwartungen nicht ganz erfüllt. Wir haben die Lohnfertigung für andere Unternehmen eingestellt und durch das Wachstum im Vorjahr war auch die Vergleichsbasis hoch. Als es dann im vierten Quartal noch zur Verschiebung von Projektgeschäft kam, blieb das Volumengeschäft um knapp sechs Prozent unter dem Vorjahreswert.

### Wie sieht das Jahr 2016 bei einem Blick auf das Ergebnis aus?

**DR. ZACHARIAS** Leifheit ist nicht nur beim Umsatz weiter gewachsen. Wir haben uns im Jahr 2016 auch beim Ertrag erneut verbessert. Das Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern (EBIT) lag mit 22,1 Mio € um 0,3 Mio € über dem Vorjahreswert, obwohl der Fremdwährungsgewinn deutlich niedriger als im Vorjahr ausfiel. Bei der Planung hatten wir mit einer anderen Entwicklung des Dollarkurses und daher mit einem höheren Fremdwährungsergebnis gerechnet.

Aber unabhängig davon: Wenn wir auf das bereinigte Ergebnis schauen, dann wird klar, dass wir operativ deutlich zugelegt haben. Das EBIT vor dem

Fremdwährungsergebnis stieg um 2,6 Mio € auf 21,8 Mio €. Unsere EBIT-Marge lag wie im Vorjahr bei 9,3 Prozent, bereinigt stieg sie jedoch um fast einen Prozentpunkt – genau wie unsere Bruttomarge, die 47,5 Prozent erreichte. Der Aufwärtstrend ist also auch auf der Ergebnisseite intakt.

### Können Ihre Aktionäre also mit dem vergangenen Geschäftsjahr zufrieden sein?

**DR. ZACHARIAS** Das denke ich schon! Auch die Performance unserer Aktie kann sich sehen lassen, der Kurs hat im Verlauf des Jahres 2016 um mehr als 14 Prozent zugelegt. Und über die letzten

volumen wurde unsere Aktie im September 2016 in den SDAX aufgenommen. Im Dezember wurden die Aktien von Innogy und Uniper in den MDAX aufgenommen. Leider schied unsere Aktie in diesem Zusammenhang wieder aus dem SDAX aus.

Zusätzlich zur Performance ihrer Aktien haben unsere Aktionäre von unserer aktionärsorientierten Dividendenpolitik profitiert. Im Jahr 2016 wurden eine Dividende von 2,00 € für das Vorjahr und eine Sonderdividende von 0,75 € ausbezahlt. Für das Jahr 2016 werden wir der Hauptversammlung die Zahlung einer Dividende von 2,10 € sowie einer Sonderdividende in Höhe von 0,80 € je Aktie vorschlagen. Bezogen auf den Schlusskurs des Jahres 2016 bedeutet das eine Rendite von 5,1 Prozent.



**Im Jahr 2016 hat sich unser Aufwärtstrend fortgesetzt. Es war ein zufriedenstellendes Jahr für uns.**



**THOMAS RADKE**  
VORSTANDSVORSITZENDER / CEO

fünf Jahre gerechnet stieg der Kurs im Durchschnitt jährlich um mehr als 20 Prozent. Im Oktober 2016 hatte er einen neuen Höchststand von 60,24 € je Aktie erreicht, im Februar 2017 erreichte der Kurs sogar eine neue Höchstmarke von über 63 Euro. Gleichzeitig stieg das Handelsvolumen. Auf der Basis von Marktkapitalisierung und Handels-

Daneben werden wir der Hauptversammlung eine Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln im Verhältnis 1:1 vorschlagen, um die Liquidität unserer Aktie weiter zu erhöhen. Dabei soll das Grundkapital durch Umwandlung von Gewinnrücklagen von derzeit 15 Mio € auf 30 Mio € verdoppelt werden.



## Auch die Performance unserer Aktie kann sich sehen lassen, der Kurs hat im Verlauf des Jahres 2016 um mehr als 14 Prozent zugelegt.



DR. CLAUDS-O. ZACHARIAS  
VORSTANDSMITGLIED / CFO

### Leifheit entschied sich im Jahr 2016 für eine neue Dividendenpolitik. Was waren die Gründe?

**DR. ZACHARIAS** Unser Ziel heißt: nachhaltiges Wachstum von Umsatz und Ertrag. Profitables Wachstum ist die Voraussetzung dafür, dass wir unseren Aktionären regelmäßige und steigende Dividenden zahlen können. Das haben die vergangenen Jahre deutlich gemacht. In diesem Zeitraum haben wir die jährliche Dividende siebenmal in Folge erhöhen können. Da uns finanzielle Flexibilität und Unabhängigkeit von Bankkrediten wichtig ist, haben wir das immer in vernünftigen Rahmen getan. Deshalb stiegen gleichzeitig unsere flüssigen Mittel. Ein Unternehmen ist aber kein Sparbuch; Geld soll arbeiten.

Deshalb haben wir im Jahr 2016 zusammen mit dem Aufsichtsrat unsere Dividendenpolitik erweitert. Wie bisher sollen etwa 75 Prozent des Ergebnisses bzw. des Free Cashflow eines Jahres als Basisdividende ausgeschüttet werden. Wenn die Liquidität im Unternehmen gleichzeitig den Bedarf übersteigt, den wir für eventuelle Zukäufe, für saisonale Schwankungen im Umlaufvermögen und die Zahlung der Basisdividende erwarten, dann werden Vorstand und Aufsichtsrat die Ausschüttung einer Sonderdividende

prüfen. Den Bedarf für den eben genannten Liquiditätspuffer haben wir auf etwa 55 Mio € taxiert. Die neue Dividendenpolitik sichert Leifheit damit auf der einen Seite die notwendige finanzielle Flexibilität und ist gleichzeitig ein Zeichen der aktionärsorientierten Unternehmensführung.

### Leifheit setzt verstärkt auf Innovationen. Starten Sie im laufenden Jahr eine Produktoffensive?

**RADKE** Ja, wir gehen im Lauf des Jahres mit einer ganzen Reihe an neuen, verbraucherorientierten Produkten an den Start. Alle sind Ergebnisse unserer neuen Innovationsstrategie, die wir unsere „Innovation Factory“ nennen. Dabei setzen wir auf eine stärkere Integration von Verbrauchern in den Entwicklungsprozess, auf mehr Designorientierung und Produktsysteme, d. h. umfassende Lösungen anstelle einzelner Artikel. Lassen Sie mich einige der Neueinführungen kurz erläutern:

Im Jahr 2016 haben wir 260.000 Leifheit Wäschespinnen Linomatic produziert und abgesetzt. Das war ein neuer Rekord! Nun ergänzen wir unser Sortiment um LinoProtect, die erste Leifheit Wäschespinne mit schützendem Dach. Der integrierte Schirm schützt dreifach: die Wäsche vor Regen und bleichenden UV-Strahlen und die Leinen vor Schmutz. So wird das Leben zuhause einfacher und bequemer – das ist unsere Mission. Dasselbe gilt für Leifheit Care & Protect, ein innovatives Produktsystem für Pflege und Schutz von Parkett- und Laminatböden. Das System besteht aus einem Pflegesprüher, gebrauchsfertigen Pflegemitteln für verschiedene Bodenarten und Spezialwischbezügen.

Bei Soehnle haben wir im Jahr 2016 unser Personenwaagen-Sortiment komplett überarbeitet. Das durchdachte neue Line-up steht nun für einzigartiges Design und hohe Funktionalität. Neu ist auch das Soehnle Connect System – ein innovatives und einfach zu bedienendes digitales Körperanalyse-System. Dazu gehören Analysewaagen, Fitness-Armbänder, Brustgurt zur Pulsmessung und natürlich die Soehnle Connect App. Sie ermöglicht Kontrolle und Auswertung der per Bluetooth zum Smartphone übertragenen Daten.

### Welche Ziele haben Sie im laufenden Jahr?

**RADKE** Wir folgen weiter konsequent unserer Wachstumsstrategie „Leifheit 2020“. Mit innovativen Produkten, einige Beispiele habe ich beschrieben, wollen wir unsere Marktposition ausbauen, neue Zielgruppen und Märkte erschließen. Unsere erfolgreichen Vertriebskanäle werden wir weiterentwickeln und das kräftige Wachstum in unseren osteuropäischen Zielmärkten nach Kräften unterstützen – ohne Zentraleuropa aus dem Blick zu verlieren.

Wir gehen davon aus, dass die Wirtschaft in unseren wichtigen europäischen Absatzmärkten weiter wächst. Und wir erwarten, dass der private Konsum erneut der Wachstumsmotor sein wird.

Trotzdem bleiben Risiken, z. B. wirtschaftspolitische Maßnahmen der Vereinigten Staaten, die Wahlen in vielen europäischen Ländern oder das Anziehen der Inflation im Euroraum. Unterm Strich gehen wir davon aus, dass sich das nachhaltige Umsatzwachstum im Leifheit-Konzern fortsetzen wird. Konkret erwarten wir für 2017, dass der Konzernumsatz um 3,5 bis 4,5 Prozent steigen wird. In unserem Markengeschäft rechnen wir erneut mit einem Umsatzplus von vier bis fünf Prozent. Im deutlich kleineren Volumengeschäft planen wir im laufenden Jahr mit einem Umsatzwachstum von zwei bis drei Prozent. Unser Konzernergebnis wird von Einmaleffekten beeinflusst werden, die der Verstärkung des künftigen Wachstums im Markengeschäft dienen. Daher erwarten wir ein EBIT auf dem Niveau des vergangenen Jahres.

### **Wie sehen Sie den zukünftigen Investitionsbedarf? Gibt es eine feste Investitionsquote?**

**DR. ZACHARIAS** Im Jahr 2016 haben unsere Investitionen ein Volumen von insgesamt 7,8 Mio € erreicht. Wesentliche Posten waren die Fertigstellung einer Lagerhalle für das Logistikzentrum Osteuropa in Blatná und die benötigte Lagerführungssoftware. Außerdem haben wir an unserem tschechischen Produktionsstandort in eine neue Pulverbeschichtungsanlage mit erhöhter Kapazität investiert. Unsere mittelfristige Investitionsplanung liegt bei rund 6 Mio € jährlich. Diesen Betrag werden wir im Jahr 2017 im Wesentlichen für Kapazitätserweiterungen in Blatná und Zuzenhausen, für Werkzeuge, Maschinen und Produktionsanlagen für neue Produkte, Warenträger sowie für Betriebs- und Geschäftsausstattung benötigen. Wir werden darüber hinaus etwa 1 Mio € in die Digitalisierung und Optimierung unserer IT-Infrastruktur investieren. Insgesamt haben wir also Investitionen

von rund 7 Mio € für 2017 geplant, die wir – wie im vergangenen Jahr – aus eigenen Mitteln finanzieren werden. Der weitaus größte Teil der Investitionen wird wieder unser Markengeschäft betreffen.

### **Im Jahr 2016 gab es einige Wechsel in Vorstand und Aufsichtsrat. Was ist der Hintergrund?**

**RADKE** Da gab es keine außergewöhnlichen Ereignisse. In allen Fällen ging es um Nachfolgeregelungen. Im Aufsichtsrat hatten zwei langjährige Mitglieder ihre Mandate niedergelegt. Darunter war auch Herr Dr. Robert Schuler-Voith, der mit der Home Beteiligungen GmbH bis April 2015 unser langjähriger Ankeraktionär war. Mit den neuen Aufsichtsratsmitgliedern, Sonja Wärrntges und Ulli Gritzuhn, konnte Leifheit hervorragende Fachleute gewinnen.

Mein Vorstandskollege Herr Dr. Zacharias hatte schon lange geplant, im Jahr 2017 auszuscheiden. Deshalb hat der Aufsichtsrat die Nachfolge früh geregelt.

Herr Ansgar Lengeling wurde zum Vorstand für Einkauf, Produktion, Logistik, Entwicklung und Qualität bestellt und hat diese Aufgaben bereits am 1. November 2016 von Herrn Dr. Zacharias übernommen.

Am 1. April 2017 tritt zudem Herr Ivo Huhmann in den Vorstand ein. Er wird die Verantwortung für Finanzen, Controlling, Recht/IP, Revision und Geschäftsprozesse/IT von Herrn Dr. Zacharias übernehmen, der nach der Hauptversammlung im Mai ausscheiden wird. Außerdem hat der Aufsichtsrat auch meinen Vertrag um drei Jahre verlängert. Durch diese geordnete Personalplanung auf Deck bleibt unser Schiff auf Kurs!

Herr Dr. Zacharias war seit 2008 Mitglied im Vorstand. Er hat das Unternehmen in dieser Zeit sehr erfolgreich restrukturiert und eine Wachstumsplattform aufgebaut. Leifheit ist heute gut aufgestellt für die Zukunft. Herr Dr. Zacharias hat die Basis für unsere Strategie „Leifheit 2020“ geschaffen, mit der wir nun zunehmend erfolgreich sind. Dafür gilt ihm unser Dank und ich wünsche ihm schon heute alles Gute für seine Zeit nach Leifheit.



## Wie erleben Ihre Mitarbeiter die Veränderungen der vergangenen Jahre?

**RADKE** Unser Umfeld, die Verbraucher, unsere Kunden und die Industrie verändern sich kontinuierlich. Sich wandeln gehört zum Erfolg. Neue Herausforderungen brauchen innovative Lösungen. Das wissen auch unsere Mitarbeiter. Sie haben verstanden, dass wir das Unternehmen mit der Strategie „Leifheit 2020“ auf eine erfolgreiche Zukunft hin ausrichten. Und damit meine ich Erfolg für alle Stakeholder, Aktionäre und Mitarbeiter. Ein innovatives und profitables Unternehmen bietet sichere Arbeitsplätze und berufliche Entwicklungsmöglichkeiten. Nach Definition der Strategie „Leifheit 2020“ haben wir alle Mitarbeiter informiert und intensiv geschult und wir führen diesen Dialog kontinuierlich weiter. Unsere Beschäftigten tragen die Ziele des Unternehmens mit und haben erste Erfolge miterleben können. Für ihren Einsatz möchte ich allen danken.

## Herr Dr. Zacharias, Sie stehen kurz vor Ihrem Abschied. Welche Pläne haben Sie für die Zukunft?

**DR. ZACHARIAS** In meiner Zeit bei Leifheit gab es viele Herausforderungen, die zu meistern waren. Und da ich nicht nur der klassische CFO war, war es auch eine spannende Zeit mit vielen Facetten. Ich konnte mit interessanten Menschen zusammenarbeiten. Die heutige Aufstellung des Unternehmens macht mich zufrieden. Das nachhaltige und profitable Wachstum in der jüngsten Vergangenheit zeigt mir: Meine Arbeit hat sich gelohnt! Was nach Leifheit kommt, dazu gibt es heute noch nicht viel zu sagen. Ich bereite mich jetzt auf den nächsten Abschnitt vor. Getreu dem Motto: Die Zukunft hängt davon ab, was wir heute tun. Das sagte schon Mahatma Gandhi. Es wird auf jeden Fall kein Ruhestand, sondern ein aktiver Unruhestand. Meine Familie und viele Hobbys sind bisher einfach zu kurz gekommen. Das wird sich auf jeden Fall ändern.



**Mit einer effizienten Wertschöpfungskette werde ich meinen Beitrag dazu leisten, dass wir unsere Wachstumsziele erreichen.**



**ANSGAR LENGELING**  
VORSTANDSMITGLIED / COO

## Herr Lengeling, nutzen Sie bitte die Gelegenheit, um sich den Lesern des Jahresfinanzberichts kurz vorzustellen.

**LENGELING** Das will ich gerne tun. Ich bin ja erst seit Kurzem, genau gesagt seit dem 1. November 2016, im Unternehmen und für viele sicher noch „der Neue“. Ich bin in jedem Fall darauf gespannt, Leifheit, unsere Mitarbeiter, Kunden und Aktionäre in der kommenden Zeit noch besser kennenzulernen, und freue mich auf eine weiter gute Zusammenarbeit im Vorstand. Hier ein paar Angaben zu meiner Vita: Ich wurde in Gelsenkirchen, also im Ruhrgebiet, geboren und habe an der TH Karlsruhe Maschinenbau studiert. Später habe ich dann noch einen MBA erworben. Große Teile meines Berufslebens habe ich „beim Bosch“, wie

man dort sagt, verbracht. Ich habe viele Jahre für die Robert Bosch GmbH als Werksleiter in China und Ungarn gearbeitet. Zuletzt war ich für Produktion, Logistik, Einkauf und Qualitätsmanagement in der Geschäftsleitung der Business Unit Home & Garden für Operations verantwortlich und für die Werke in Ungarn und England zuständig.

## Welche Schwerpunktthemen haben Sie als neues Vorstandsmitglied bei Leifheit?

**LENGELING** Herr Radke hatte das ja eben schon erwähnt: Ich bin im Vorstand von Leifheit nun für Einkauf, Produktion, Logistik, Entwicklung und Qualität zuständig. In dieser Rolle kann ich die Erfahrungen aus meiner bisherigen Karriere in vollem Umfang einbringen. Unser Unternehmen befindet sich mit der Strategie „Leifheit 2020“ in einem Veränderungsprozess. Mit einer effizienten Wertschöpfungskette werde ich meinen Beitrag dazu leisten, dass wir unsere Wachstumsziele erreichen.



## An unsere Aktionäre



- 2 Bericht des Aufsichtsrats
- 6 Corporate Governance Bericht
- 10 Die Leifheit-Aktie

## Zusammengefasster Lagebericht



- 16 Grundlagen des Konzerns
- 20 Wirtschaftliches Umfeld
- 22 Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns
- 36 Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren
- 46 Chancen- und Risikobericht
- 57 Prognosebericht des Konzerns
- 60 Rechtliche Angaben
- 65 Erläuterungen zum Jahresabschluss der Leifheit Aktiengesellschaft (HGB)

## Konzernabschluss



- 72 Gewinn- und Verlustrechnung sowie Gesamtergebnisrechnung
- 73 Bilanz
- 74 Eigenkapitalveränderungsrechnung
- 75 Kapitalflussrechnung
- 76 Anhang

## Weitere Informationen



- 114 Versicherung der gesetzlichen Vertreter
- 115 Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers
- 116 Hinweise, Disclaimer
- 117 Impressum
- 118 Kennzahlen zum Konzern
- 119 Finanzkalender, Kontakte



WEBLINK



SEITENVERWEIS



STRATEGIE

# Bericht des Aufsichtsrats

*Sehr geehrte Damen und Herren,*

im Jahr 2016 hat sich im Leifheit-Konzern einiges bewegt. Unsere Strategie „Leifheit 2020“ ist zunehmend erfolgreich und die Umsatzentwicklung macht gute Fortschritte. Insbesondere im strategisch bedeutenden Markengeschäft sind wir mit der Entwicklung des Jahres 2016 zufrieden. Auch bei der Profitabilität sind wir auf dem richtigen Weg. Trotz erheblich geringerer Fremdwährungsgewinne lag das operative Ergebnis über dem Vorjahr.

Der Aufsichtsrat hat den Vorstand konstruktiv sowie mit kritischem Rat begleitet und sämtliche Aufgaben wahrgenommen, die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung zukommen. Er wurde vom Vorstand stets zeitnah und ausführlich über Geschäftsentwicklung, strategische Maßnahmen, Unternehmensplanung und zustimmungspflichtige Geschäfte informiert. In alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen war der Aufsichtsrat unmittelbar und frühzeitig eingebunden. Alle Beschlüsse fasste der Aufsichtsrat nach eingehender Prüfung und Erörterung der entsprechenden Entscheidungsvorlagen.

Der Aufsichtsrat hat die Geschäftsführung des Vorstands sorgfältig und kontinuierlich kontrolliert sowie überwacht. Er bestätigt, dass der Vorstand in jeder Hinsicht rechtmäßig, ordnungsmäßig und wirtschaftlich gehandelt hat. Der Vorstand hat das Risikomanagementsystem in operativen, finanzwirtschaftlichen und juristischen Fragen genutzt und wurde dabei von den Ressorts Finanzen, Controlling und Recht/Revision unterstützt. Der Aufsichtsrat wurde regelmäßig und umfassend über Risiken und Chancen sowie über die Compliance unterrichtet.

Im Jahr 2016 traf sich der Aufsichtsrat zu vier ordentlichen und einer außerordentlichen Sitzung. Die Präsenz bei den Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse lag bei durchschnittlich 88 Prozent. Herr Schmidt war bei drei Sitzungen des Aufsichtsrats, bei einer Sitzung des Prüfungsausschusses sowie bei einer Sitzung des Personalausschusses verhindert und hat somit nur an der Hälfte oder weniger der Sitzungen des Aufsichtsrats und des Prüfungsausschusses teilgenommen. Herr Gritzuhn war bei einer Sitzung des Aufsichtsrats verhindert. Er und alle weiteren Mitglieder

des Aufsichtsrats haben im Übrigen an allen Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse teilgenommen, sodass somit kein weiteres Mitglied des Aufsichtsrats nur an der Hälfte oder weniger der Sitzungen des Aufsichtsrats und der Ausschüsse, denen es angehört, teilgenommen hat.

Die Mitglieder des Vorstands haben an Aufsichtsrats-sitzungen teilgenommen, soweit der Aufsichtsratsvorsitzende nichts anderes bestimmt hatte. Der Vorsitzende des Aufsichtsrats stand darüber hinaus regelmäßig in persönlichem und telefonischem Kontakt mit dem Vorstand. Über die Ergebnisse dieser Gespräche informierte er die weiteren Mitglieder des Aufsichtsrats zeitnah. Die regelmäßig vorzunehmende Selbstevaluierung des Aufsichtsrats ergab, dass die Anforderungen an eine effiziente Arbeit erfüllt sind. Anhaltspunkte für Interessenkonflikte von Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern, die dem Aufsichtsrat gegenüber unverzüglich offenzulegen sind und über die die Hauptversammlung informiert werden soll, hat es im Berichtsjahr nicht gegeben.

## Veränderungen im Aufsichtsrat

Auf Antrag des Vorstands der Leifheit AG wurden Frau Sonja Wärrntges und Herr Ulli Gritzuhn vom Amtsgericht Montabaur mit Wirkung zum 4. Februar zu Mitgliedern des Aufsichtsrats der Leifheit AG bestellt. Die Bestellung wurde notwendig, nachdem Herr Dr. Robert Schuler-Voith sein Mandat als Mitglied und stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats sowie Herr Dr. Friedrich M. Thomée sein Mandat als Mitglied des Aufsichtsrats zum Jahresende 2015 fristgerecht niedergelegt hatten.

Aufsichtsrat und Vorstand der Leifheit AG danken den ehemaligen Aufsichtsratsmitgliedern für ihre langjährige Tätigkeit und das große Engagement in dem Gremium. Besonderer Dank gilt Herrn Dr. Schuler-Voith, der seit 1992 die strategische Ausrichtung von Leifheit als Großaktionär und Aufsichtsratsmitglied aktiv mitgestaltet und damit das Unternehmen nachhaltig gestärkt und exzellent für die Zukunft aufgestellt hat.



**HELMUT ZAHN**  
VORSITZENDER DES AUFSICHTSRATS

Mit Sonja Wärtges, Mitglied des Vorstands/CFO der DIC Asset AG, und Ulli Gritzuhn, Vorsitzender der Geschäftsführung der Unilever Deutschland GmbH, konnte das Unternehmen sowohl eine ausgewiesene Finanzexpertin als auch einen Branchenexperten der Konsumgüterindustrie für den Aufsichtsrat gewinnen. Die neuen Mitglieder des Gremiums wurden auf der Hauptversammlung der Leifheit Aktiengesellschaft am 25. Mai 2016 für den Rest der Amtszeit des Aufsichtsrats – somit für die Zeit bis zum Ende der Hauptversammlung, die über die Entlastung für das Geschäftsjahr 2018 beschließt – bestätigt.

### **Veränderungen im Vorstand**

Im Juni 2016 hat der Aufsichtsrat die Vertragslaufzeit von Thomas Radke um drei Jahre bis zum 31. Dezember 2019 verlängert. Als Vorstandsvorsitzender der Leifheit AG leitet er weiterhin die Ressorts Marketing, Vertrieb und Personal sowie die Geschäftsbereiche Soehle, Herby und Birambeau.

Darüber hinaus hat der Aufsichtsrat das Ressort Operations personell neu besetzt und Ansgar Lengeling ab 1. November 2016 zum Mitglied des Vorstands

bestellt. Er ist für Einkauf, Produktion, Logistik, Qualität und Entwicklung verantwortlich und hat damit das Vorstandsressort Operations von Dr. Claus-O. Zacharias sowie das Ressort Entwicklung von Herrn Radke übernommen.

Weiter hat der Aufsichtsrat im Dezember Herrn Ivo Huhmann zum Mitglied des Vorstands bestellt. Die Bestellung wird zum 1. April 2017 wirksam. Herr Huhmann wird die Ressorts Finanzen, Controlling, Geschäftsprozesse/IT und Recht/Revision von Herrn Dr. Zacharias übernehmen, der planmäßig im Laufe des Jahres 2017 aus dem Vorstand ausscheiden wird. Der Aufsichtsrat hat damit seine umsichtige Nachfolgeplanung und die Weichenstellung für die Zukunft im Vorstand abgeschlossen.

### **Wichtige Sitzungsthemen**

Gegenstand regelmäßiger Beratung in den Aufsichtsratssitzungen waren die Umsatz-, Ergebnis- und Beschäftigungsentwicklung des Konzerns und der Segmente, die Finanzlage, die wesentlichen Beteiligungen, die strategische Ausrichtung des Unternehmens, mögliche Akquisitionen sowie die Risikolage.

Im Rahmen der außerordentlichen Sitzung am 13. Februar 2016 wurden die neuen Aufsichtsratsmitglieder begrüßt. Nach der persönlichen Vorstellung wurden Ergänzungswahlen durchgeführt. Zum stellvertretenden Aufsichtsratsvorsitzenden wurde Herr Karsten Schmidt gewählt. In den Prüfungsausschuss wurden Frau Wärntges und Herr Schmidt gewählt, wobei Frau Wärntges den Vorsitz des Prüfungsausschusses übernimmt. Weiterhin wurde Herr Ulli Gritzuhn in den Personalausschuss gewählt.

In der Sitzung am 30. März 2016 befasste sich der Aufsichtsrat in Anwesenheit des Abschlussprüfers intensiv mit der Erörterung und der Prüfung des Konzern- und des Jahresabschlusses, der Lageberichte des Leifheit-Konzerns und der Leifheit Aktiengesellschaft, des Berichts über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen, mit der Erörterung und der Beschlussfassung über den Bericht des Aufsichtsrats sowie über die Tagesordnung für die Hauptversammlung am 25. Mai 2016. Weitere Themen waren die Vertragsverlängerung von Herrn Radke sowie Beratungen über die Nachfolgeplanung im Vorstand. Ein weiteres Thema hierbei war die Überprüfung des Vergütungssystems des Vorstands, das weiterhin als zielführend eingeschätzt wurde. Die Ergebnisse der Selbstevaluation des Aufsichtsrats wurden vorgestellt und besprochen. Es gab keine wesentlichen Anregungen oder Verbesserungsvorschläge. Darüber hinaus wurden Investitionsprojekte besprochen und genehmigt sowie die Ziele des Aufsichtsrats und einzelne Punkte des Corporate Governance Kodex besprochen.

Die Aufsichtsratssitzung am 25. Mai 2016 befasste sich mit der Vorbereitung für die Hauptversammlung. Im Anschluss an die Hauptversammlung bestätigte der Aufsichtsrat nach der Wahl der neuen Aufsichtsratsmitglieder die Zusammensetzung im Aufsichtsrat und der Ausschüsse, wie sie in der außerordentlichen Aufsichtsratssitzung im Februar beschlossen wurde. Weiterhin befasste sich der Aufsichtsrat ausführlich mit der Vertriebs- und Kommunikationsstrategie. An den Beratungen nahmen auch die entsprechenden Ressortleiter teil. Der Aufsichtsrat genehmigte die vom Vorstand vorgeschlagene Erteilung von zwei Prokuren an Ressortleiter der Leifheit AG.

Im Umlaufverfahren hat der Aufsichtsrat am 24. Juni 2016 die Verlängerung des Vertrages von Herrn Radke und die Bestellung von Herrn Lengeling beschlossen.

In der Sitzung am 22. September 2016 wurde die Mittelfristplanung für die Jahre 2017 bis 2020 eingehend behandelt und die Zielprofitabilität besprochen. Daneben befasste sich der Aufsichtsrat mit der Nachfolgeregelung im Management und genehmigte die Fortführung des Belegschaftsaktienprogramms. Die Überarbeitung der Geschäftsordnung des Vorstands sowie des Geschäftsverteilungsplans wurden diskutiert und genehmigt. Weiterhin beschäftigte sich der Aufsichtsrat mit dem Corporate Governance Kodex. Es wurde ein Nominierungsausschuss gebildet, bestehend aus Herrn Gritzuhn, Frau Wärntges und Herrn Zahn, der den Vorsitz übernommen hat. Es wurde zudem beschlossen, den Empfehlungen des Corporate Governance Kodex folgend bei der D&O-Versicherung einen Selbstbehalt für den Aufsichtsrat ab dem Geschäftsjahr 2017 zu vereinbaren.

Schwerpunkt der Sitzung des Aufsichtsrats am 7. Dezember 2016 war die operative Planung 2017. Die Personal- und die Investitionsplanung wurden ausführlich besprochen und genehmigt. Weitere Themen waren die Durchführung der Selbstevaluation des Aufsichtsrats sowie die Beschlussfassung über die Corporate Governance Entsprechenserklärung.

## Arbeit der Ausschüsse

Der Aufsichtsrat hat einen Prüfungs-, einen Personal- und einen Nominierungsausschuss gebildet.

Der Prüfungsausschuss (Audit Committee) kam zweimal zusammen, um sich mit der Überwachung des Rechnungslegungsprozesses, der Wirksamkeit des internen Kontrollsystems, des Risikomanagementsystems und des internen Revisionssystems, der Abschlussprüfung – hier insbesondere der Unabhängigkeit des Abschlussprüfers, der vom Abschlussprüfer zusätzlich erbrachten Leistungen, der Erteilung des Prüfungsauftrags an den Abschlussprüfer, der Bestimmung von Prüfungsschwerpunkten und der Honorarvereinbarung – sowie der Compliance zu befassen. Der Vorstand und der Ressortleiter Finanzen waren bei beiden Sitzungen des Prüfungsausschusses anwesend und stellten ausführlich die Jahresabschlüsse und alle zu veröffentlichenden Berichte vor, erläuterten diese und beantworteten die Fragen der Ausschussmitglieder. Weiterhin wurden das interne Kontrollsystem und das Risikomanagementsystem

erörtert und die Ergebnisse der internen Revisionen vorgestellt und besprochen. Auch die Abschlussprüfer waren bei beiden Sitzungen anwesend und berichteten ausführlich über alle für die Aufgaben des Aufsichtsrats wesentlichen Vorkommnisse, die sich bei der Durchführung der Abschlussprüfung ergeben haben.

Im Personalausschuss wurden die Anstellungsverträge für die Vorstandsmitglieder einschließlich der Vergütung sowie das Vergütungssystem behandelt. Der Personalausschuss tagte im Geschäftsjahr 2016 fünfmal und befasste sich intensiv mit der Nachfolgeplanung im Vorstand. Er bereitete die Verlängerung des Vorstandsvertrages von Herrn Radke, die Besetzung des Vorstandsressorts Operations durch Herrn Lengeling sowie die Bestellung von Herrn Huhmann als Vorstand Finanzen vor.

Zu den Aufgaben des Nominierungsausschusses zählt die Suche und Auswahl geeigneter Aufsichtsratskandidaten für Wahlvorschläge an die Hauptversammlung. Die Suche und Auswahl von Frau Wärntges und Herrn Gritzuhn erfolgte bereits 2015, sodass im Geschäftsjahr 2016 keine Sitzung des Nominierungsausschusses erforderlich war.

## Prüfung und Feststellung des Jahresabschlusses

Der Jahresabschluss des Leifheit-Konzerns und der zusammengefasste Lagebericht für das Geschäftsjahr 2016, die gemäß § 315a HGB auf der Grundlage der internationalen Rechnungslegungsstandards IFRS aufgestellt sind, sowie der Jahresabschluss der Leifheit Aktiengesellschaft für das Geschäftsjahr 2016, der nach den Regeln des Handelsgesetzbuchs (HGB) aufgestellt ist, wurden von dem Abschlussprüfer, der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen. Die Prüfung ergab – wie aus den Prüfungsberichten hervorgeht – keinen Anlass zur Beanstandung.

Die Jahresabschlussunterlagen sowie die Prüfungsberichte und der Vorschlag des Vorstands für die Verwendung des Bilanzgewinns wurden allen Aufsichtsratsmitgliedern ausgehändigt. Die Jahresabschlussunterlagen sowie die Prüfungsberichte wurden in der Sitzung des Prüfungsausschusses vom 27. März 2017 unter besonderer Berücksichtigung der festgelegten Prüfungsschwerpunkte umfassend erörtert. In der Bilanzsitzung des Aufsichtsrats am 28. März 2017

haben der Prüfungsausschuss und dessen Vorsitzende allen Aufsichtsratsmitgliedern eingehend berichtet. Die Abschlussprüfer nahmen an den Sitzungen teil und berichteten über die wesentlichen Ergebnisse ihrer Prüfung. Sie informierten ferner über ihre Feststellungen zum internen Kontroll- und Risikomanagement, bezogen auf den Rechnungslegungsprozess, und haben festgestellt, dass der Vorstand ein angemessenes Informations- und Überwachungssystem eingerichtet hat, das geeignet ist, den Fortbestand der Gesellschaft gefährdende Entwicklungen frühzeitig zu erkennen. Die Abschlussprüfer standen für ergänzende Fragen und Auskünfte zur Verfügung.

Nach eigener Prüfung des Jahresabschlusses, des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts sowie auf der Basis des Berichts und der Empfehlungen des Prüfungsausschusses hat der Aufsichtsrat dem Ergebnis der Prüfung durch den Abschlussprüfer zugestimmt. Der Aufsichtsrat erhebt nach dem abschließenden Ergebnis der Prüfungen keine Einwände. Der Aufsichtsrat hat sowohl den Jahresabschluss als auch den Konzernabschluss gebilligt; damit ist der Jahresabschluss gemäß § 172 AktG festgestellt. Dem Vorschlag des Vorstands zur Verwendung des Bilanzgewinns, für das Geschäftsjahr 2016 eine Dividende von 2,10 € je Aktie auszuschütten, schließt sich der Aufsichtsrat auf Empfehlung des Prüfungsausschusses und nach eigener Prüfung an. Mit Blick auf die im Jahr 2016 erweiterte Dividendenpolitik des Unternehmens haben Vorstand und Aufsichtsrat beschlossen, zusätzlich eine Sonderdividende von 0,80 € je dividendenberechtigte Stückaktie vorzuschlagen.

Der Aufsichtsrat dankt allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des Konzerns, dem Vorstand sowie den Belegschaftsvertretern für ihren engagierten Einsatz und die geleistete Arbeit im vergangenen Geschäftsjahr. Ebenfalls danken wir unseren Kunden und Aktionären für ihr Vertrauen und ihre Unterstützung.

Nassau/Starnberg, 28. März 2017

Der Aufsichtsrat



Helmut Zahn  
Vorsitzender

# Corporate Governance Bericht

Vorstand und Aufsichtsrat berichten nachfolgend gemäß Ziffer 3.10 des DCGK über die Corporate Governance bei Leifheit.

Für uns sind eine vertrauensvolle Zusammenarbeit zwischen Vorstand und Aufsichtsrat, effiziente interne und externe Kontrollmechanismen und eine hohe Transparenz in der Unternehmenskommunikation von zentraler Bedeutung. Auf diese Weise wollen wir das Vertrauen der Anleger, Kunden, Mitarbeiter und der Öffentlichkeit in unser Unternehmen dauerhaft festigen.



[hv.leifheit-group.com](http://hv.leifheit-group.com)

Wir messen der Corporate Governance einen hohen Stellenwert bei und orientieren uns an den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK). Dieser stellt wesentliche gesetzliche Vorschriften zur Leitung und Überwachung deutscher börsennotierter Gesellschaften dar und enthält international und national anerkannte Standards guter und verantwortungsvoller Unternehmensführung.

Die Leifheit Aktiengesellschaft ist eine börsennotierte Aktiengesellschaft mit Sitz in Deutschland. Den Gestaltungsrahmen für die Corporate Governance geben neben dem DCGK das deutsche Recht, insbesondere das Aktien- und Kapitalmarktrecht, sowie die Satzung der Leifheit Aktiengesellschaft vor.

## Weite Teile der Kodexempfehlungen umgesetzt

Vorstand und Aufsichtsrat haben sich im abgelaufenen Berichtsjahr mit den Empfehlungen der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex in der Fassung vom 5. Mai 2015 auseinandergesetzt und auf Basis dieser Beratungen im Dezember 2016 die Entsprechenserklärung nach § 161 Abs. 1 AktG aktualisiert. Die Leifheit Aktiengesellschaft wendet aktuell die meisten der Empfehlungen der Regierungskommission an. Alle bisher abgegebenen Entsprechenserklärungen sind auf der Internetseite des Unternehmens öffentlich zugänglich.



[corporate-governance.leifheit-group.com](http://corporate-governance.leifheit-group.com)

## Aktionäre und Hauptversammlung

Die Aktionäre der Leifheit Aktiengesellschaft nehmen ihre Rechte in der Hauptversammlung der Gesellschaft wahr, in der satzungsgemäß der Vorsitzende des Aufsichtsrats den Vorsitz führt. Die ordentliche Hauptversammlung findet einmal jährlich statt. Jede Aktie repräsentiert dabei ein Stimmrecht.

Die Einberufung der Hauptversammlung mit den anstehenden Tagesordnungspunkten und die Erläuterung der Teilnahmebedingungen werden gemäß den Bestimmungen von Gesetz und Satzung bekannt gemacht.

Die Anteilseigner können ihr Stimmrecht in der Hauptversammlung entweder selbst ausüben oder es durch einen Bevollmächtigten ihrer Wahl beziehungsweise durch einen weisungsgebundenen Stimmrechtsvertreter der Gesellschaft ausüben lassen. Die Aktionäre haben zudem die Möglichkeit, ihre Stimmen – ohne Bevollmächtigung eines Vertreters – per Briefwahl abzugeben. Die Stimmweisungen können postalisch, per Telefax, per E-Mail oder über einen Onlineservice erfolgen. Für Fragen zur Anmeldung, zur Stimmrechtsvertretung und zur Briefwahl stehen Mitarbeiter unserer Hauptversammlungshotline zur Verfügung.

Auf unserer Homepage befinden sich alle Dokumente und Informationen zur Hauptversammlung sowie zusätzlich Links zum Onlineservice und zur Liveübertragung des öffentlichen Teils der Versammlung. Unmittelbar im Anschluss an die Hauptversammlung veröffentlichen wir dort auch die Präsenz und die Abstimmungsergebnisse.

## Zusammenwirken von Vorstand und Aufsichtsrat

Als deutsche Aktiengesellschaft verfügt die Leifheit Aktiengesellschaft über drei Organe: Vorstand, Aufsichtsrat und Hauptversammlung. Deren Aufgaben und Befugnisse ergeben sich insbesondere aus dem Aktiengesetz und der Satzung.

Das deutsche Aktienrecht sieht eine klare personelle Trennung zwischen Führungs- und Kontrollorganen vor. Leitungsorgan ist der Vorstand, der vom Aufsichtsrat bei der Unternehmensführung überwacht und beraten wird.

Vorstand und Aufsichtsrat der Leifheit Aktiengesellschaft pflegen eine offene Kommunikation und enge Kooperation. Geschäfte und Entscheidungen, die für das Unternehmen von grundlegender Bedeutung sind, werden in enger Abstimmung des Vorstands mit dem Aufsichtsrat abgewickelt. Zustimmungsvorbehalte zugunsten des Aufsichtsrats sind in der Satzung der Leifheit Aktiengesellschaft geregelt.

Durch ein systematisches internes Kontroll- und Risikomanagement werden Risiken frühzeitig erkannt, bewertet und überwacht. Über die bestehenden Risiken und deren Entwicklung berichtet der Vorstand in regelmäßigen Abständen dem Aufsichtsrat.

Die Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat sowie die Zusammensetzung und Arbeitsweise von deren Ausschüssen ist ausführlich in der Erklärung zur Unternehmensführung beschrieben, die auf unserer Homepage öffentlich zugänglich ist.

Unter Berücksichtigung der gesetzlichen Vorgaben hat Leifheit für die Mitglieder von Vorstand und Aufsichtsrat eine Vermögensschadenhaftpflichtversicherung (sogenannte D&O-Versicherung) mit einem angemessenen Selbstbehalt gemäß § 93 Abs. 2 Satz 3 AktG bzw. gemäß dem DCGK abgeschlossen.

## Vergütung von Vorstand und Aufsichtsrat

Die Grundzüge des Vergütungssystems für den Vorstand sowie die Bestandteile der Aufsichtsratsvergütung werden ausführlich im Vergütungsbericht beschrieben. Er ist Teil des geprüften zusammengefassten Lageberichts der Leifheit Aktiengesellschaft und des Konzerns.



Vergütungsbericht  
siehe Seite 61 f.

## Compliance

Compliance als konzernweite Maßnahme zur Einhaltung von Recht, Gesetz und unternehmensinternen Richtlinien ist bei Leifheit eine wesentliche Leitungs- und Überwachungsaufgabe.

Mit dem Leifheit Code of Conduct haben wir Basisregeln formuliert, die dabei helfen sollen, stets nach diesen Grundsätzen zu handeln. Er soll alle Leifheit-Mitarbeiter bei ihrer täglichen Arbeit unterstützen und dabei als Orientierungshilfe bei der Bewältigung rechtlicher und ethischer Herausforderungen dienen. Das Management bekennt sich uneingeschränkt zur Compliance und trägt die unternehmerische Verantwortung zur Einhaltung von Recht, Gesetz sowie der internen Richtlinien.

## Angemessenes Kontroll- und Risikomanagement

Ein verantwortungsbewusster Umgang mit Risiken gehört zur Corporate Governance bei Leifheit. Für eine professionelle Unternehmensführung ist ein kontinuierliches und systematisches Management der unternehmerischen Risiken von grundsätzlicher Bedeutung. Es trägt dazu bei, Risiken frühzeitig zu identifizieren, zu bewerten und durch Maßnahmen zu steuern. Der Vorstand berichtet dem Aufsichtsrat regelmäßig über die aktuelle Entwicklung der wesentlichen Risiken. Im Prüfungsausschuss werden die Überwachung des Rechnungslegungsprozesses sowie die Wirksamkeit des internen Kontroll-, Risikomanagement- und internen Revisionssystems wie auch die Abschlussprüfung und die Unabhängigkeit des Abschlussprüfers regelmäßig behandelt.



unternehmensführung.  
leifheit-group.com



## Interessenkonflikte

Interessenkonflikte von Vorstands- oder Aufsichtsratsmitgliedern, die dem Aufsichtsrat unverzüglich offenzulegen sind, traten nicht auf.



Organe  
siehe Seite 112

Zwischen Aufsichtsratsmitgliedern und der Gesellschaft bestanden im Berichtsjahr keine Berater- oder sonstigen Dienstleistungs- und Werkverträge. Die von den Vorstands- und Aufsichtsratsmitgliedern wahrgenommenen Mandate in gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten bzw. vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsunternehmen können dem Kapitel „Organe“ des Jahresabschlusses entnommen werden.

Kein Vorstandsmitglied nimmt derzeit Aufsichtsratsmandate in konzernexternen börsennotierten Gesellschaften wahr. Im Geschäftsjahr 2016 gab es keine angabepflichtigen Beziehungen oder Geschäfte zu nahestehenden Unternehmen und Personen.

## Ziele des Aufsichtsrats hinsichtlich seiner Zusammensetzung



Stakeholder Dialog  
siehe Seite 45

Der Aufsichtsrat hat in seiner Sitzung im März 2016 vereinbart, die zuletzt im Dezember 2015 festgelegten Ziele für die Zusammensetzung des Aufsichtsrats anzupassen. Im Einzelnen wurden folgende konkrete Ziele beschlossen:

1. Potenzielle Interessenkonflikte muss jedes Aufsichtsratsmitglied unverzüglich offenlegen.
2. Dem Aufsichtsrat sollen mindestens zwei unabhängige Mitglieder im Sinne des DCGK Nr. 5.4.2 angehören.
3. Dem Aufsichtsrat muss mindestens ein unabhängiges Mitglied mit Sachverstand auf den Gebieten Rechnungslegung oder Abschlussprüfung (§ 100 Abs. 5 AktG) angehören.
4. Dem Aufsichtsrat sollte mindestens ein Mitglied mit Sachverstand auf dem Gebiet der Konsumgüterwirtschaft bzw. eines Markenartiklers, auch im internationalen Umfeld, angehören.



Leifheit-Aktie  
siehe Seite 10

5. Um ein möglichst vielfältiges Spektrum an Lebenserfahrung zu repräsentieren, sollte zwischen dem Lebensalter des jüngsten und des ältesten Aufsichtsratsmitglieds eine Differenz von mindestens 10 Jahren bestehen. Kein Mitglied des Aufsichtsrats sollte älter als 70 Jahre sein.
6. Die Zugehörigkeit zum Aufsichtsrat sollte auf 25 Jahre begrenzt sein.

Alle Ziele sind derzeit umgesetzt.

## Transparenz zugunsten von Aktionären und Öffentlichkeit

Um größtmögliche Transparenz und gleiche Chancen zu gewährleisten, haben wir es uns zum Ziel gesetzt, alle unsere Zielgruppen umfassend, zeitnah und gleichberechtigt zu informieren. Zu diesem Zweck finden Interessierte wesentliche wiederkehrende Termine in unserem Finanzkalender, der im Jahresfinanzbericht, in unseren Quartalsmitteilungen und Halbjahresfinanzberichten sowie auf der Leifheit-Homepage veröffentlicht ist.

Wir informieren zeitnah und regelmäßig über die Strategie, die Lage des Konzerns, alle wesentlichen geschäftlichen Veränderungen und über die Geschäftsentwicklung sowie über die Finanz- und Ertragslage unseres Unternehmens in den Quartalsmitteilungen, dem Halbjahresfinanzbericht und ausführlich im Jahresfinanzbericht. Diese Berichte werden ebenfalls in englischer Sprache auf unserer Homepage veröffentlicht.

Durch Investor-Relations-Tätigkeiten, zu denen beispielsweise Kapitalmarktkonferenzen gehören, stehen Vorstand und Investor-Relations-Abteilung regelmäßig in Kontakt mit Privatanlegern und institutionellen Investoren. Weitere Informationen zu unseren Kapitalmarktaktivitäten finden Sie im Kapitel „Die Leifheit-Aktie“ des Jahresfinanzberichts.

Auf unserer Homepage veröffentlichen wir zudem sämtliche Presse- und Ad-hoc-Mitteilungen sowie Präsentationen zu Presse- und Analystenkonferenzen ebenso wie zur Hauptversammlung.



## Wertpapiergeschäfte sowie Aktienbesitz von Vorstand und Aufsichtsrat

Nach § 15a WpHG sind die Mitglieder des Vorstands und des Aufsichtsrats oder ihnen nahestehende Personen gesetzlich verpflichtet, den Erwerb und die Veräußerung von Aktien der Leifheit Aktiengesellschaft oder sich darauf beziehender Finanzinstrumente offenzulegen, wenn der Wert der Geschäfte, die sie innerhalb eines Kalenderjahres getätigt haben, die Summe von 5.000 € erreicht oder übersteigt. Zugegangene Meldungen werden auf der Homepage veröffentlicht.

Der Gesamtbesitz von Leifheit-Aktien von Mitgliedern des Vorstands und Aufsichtsrats war am 31. Dezember 2016 weder direkt noch indirekt größer als 1 Prozent aller von der Gesellschaft ausgegebenen Aktien.

## Rechnungslegung und Abschlussprüfung

Als börsennotiertes Unternehmen hat die Leifheit Aktiengesellschaft ihren Konzernabschluss nach den International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der Europäischen Union anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 Handelsgesetzbuch (HGB) zu beachtenden handelsrechtlichen Vorschriften aufgestellt. Diese sind auch Grundlage für den Halbjahresfinanzbericht und die Quartalsmitteilungen.

Der auch für die Dividendenzahlung maßgebliche Jahresabschluss der Leifheit Aktiengesellschaft wird nach den Vorschriften des HGB sowie des Aktiengesetzes (AktG) aufgestellt.

Der Lagebericht der Leifheit Aktiengesellschaft und der Konzernlagebericht wurden gemäß den §§ 315 Abs. 3 und 298 Abs. 2 HGB zusammengefasst.

Mit den Wirtschaftsprüfern wurde vereinbart, dass der Vorsitzende des Aufsichtsrats über während der Prüfung auftretende mögliche Ausschluss- oder Befangenheitsgründe unverzüglich unterrichtet wird, soweit diese nicht umgehend beseitigt werden.

Der Abschlussprüfer soll ferner unverzüglich über alle für die Aufgabe des Aufsichtsrats wesentlichen Feststellungen und Vorkommnisse berichten, die sich bei der Durchführung der Abschlussprüfung ergeben. Außerdem hat der Abschlussprüfer den Aufsichtsrat zu informieren bzw. dies im Prüfungsbericht zu vermerken, wenn er bei der Durchführung der Abschlussprüfung Tatsachen feststellt, die eine Unrichtigkeit der von Vorstand und Aufsichtsrat nach § 161 AktG abgegebenen Entsprechenserklärung zum Corporate Governance Kodex ergeben.

Die Hauptversammlung am 25. Mai 2016 folgte dem Vorschlag des Aufsichtsrats nach den Empfehlungen des Prüfungsausschusses und wählte die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main, zum Abschlussprüfer und Konzernabschlussprüfer für das Geschäftsjahr 2016. KPMG ist seit dem Geschäftsjahr 2016 Abschlussprüfer und Konzernabschlussprüfer der Leifheit Aktiengesellschaft. Die unterzeichnenden Wirtschaftsprüfer sind Franz Andreas Höfter (seit dem Geschäftsjahr 2016) und Torsten Hofmann (seit dem Geschäftsjahr 2016). Die gesetzlichen Vorgaben und Rotationsverpflichtungen aus den §§ 319 und 319a HGB werden erfüllt.

## Erklärung zur Unternehmensführung

Die Erklärung zur Unternehmensführung nach § 289a HGB ist auf unserer Homepage öffentlich zugänglich. Sie umfasst die Entsprechenserklärung gemäß § 161 AktG, relevante Angaben zu Unternehmensführungspraktiken, eine Beschreibung der Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat sowie der Zusammensetzung und Arbeitsweise von deren Ausschüssen und die Erklärung zu den festgelegten Zielgrößen gemäß dem Gesetz für die gleichberechtigte Teilhabe von Frauen und Männern an Führungspositionen.



[ir.leifheit-group.com](http://ir.leifheit-group.com)



[unternehmensfuehrung.leifheit-group.com](http://unternehmensfuehrung.leifheit-group.com)

# Die Leifheit-Aktie

Deutliche Schwankungen prägten die Kursentwicklung an den Aktienmärkten im Jahr 2016. In diesem Umfeld entwickelte sich die Leifheit-Aktie erneut sehr positiv und legte auf Jahressicht um 14,1 Prozent zu. Vorstand und Aufsichtsrat schlugen der Hauptversammlung für das Geschäftsjahr 2016 eine Dividende in Höhe von 2,10 € sowie eine Sonderdividende von 0,80 € je Aktie vor.

## Von Überraschungen geprägtes Börsenjahr

Das Jahr 2016 war ein ereignisreiches, von Überraschungen geprägtes Börsenjahr. Sorgen bezüglich des globalen Wirtschaftswachstums, das Brexit-Votum in Großbritannien, die Probleme italienischer Banken, die fortgesetzte Zinsdiskussion, der Ausgang der Präsidentschaftswahlen in den USA und die Regierungskrise in Italien nach dem Verfassungsreferendum beeinflussten die Kursentwicklung an den Aktienmärkten.

Schwache Wirtschaftsdaten aus China und der anhaltende Rückgang der Rohölpreise sorgten gleich zu Anfang des Jahres für kräftige Rückschläge. Der DAX, Leitindex für den deutschen Aktienmarkt, verlor in den ersten Wochen rund 19 Prozent. Im Februar erreichte er mit 8.752 Punkten seinen Tiefststand. Kaum hatten sich die Kurse erholt, sorgte die mehrheitliche Entscheidung der britischen Bevölkerung für den Austritt aus der Europäischen Union für neue Unruhe. Vor diesem Hintergrund blieb die Entwicklung des deutschen Aktienmarkts lange Zeit ohne Auftrieb. Nach der Wahl von Donald Trump zum Präsidenten der USA Anfang November startete an den Börsen eine kräftige Aufwärtsbewegung. Am 30. Dezember 2016, dem letzten Handelstag des Jahres, schloss der DAX mit 11.481 Punkten. Dieser Schlusskurs, gleichzeitig Höchststand des Jahres, entspricht einem Plus von 6,9 Prozent im Vergleich zum Ende des Vorjahres.

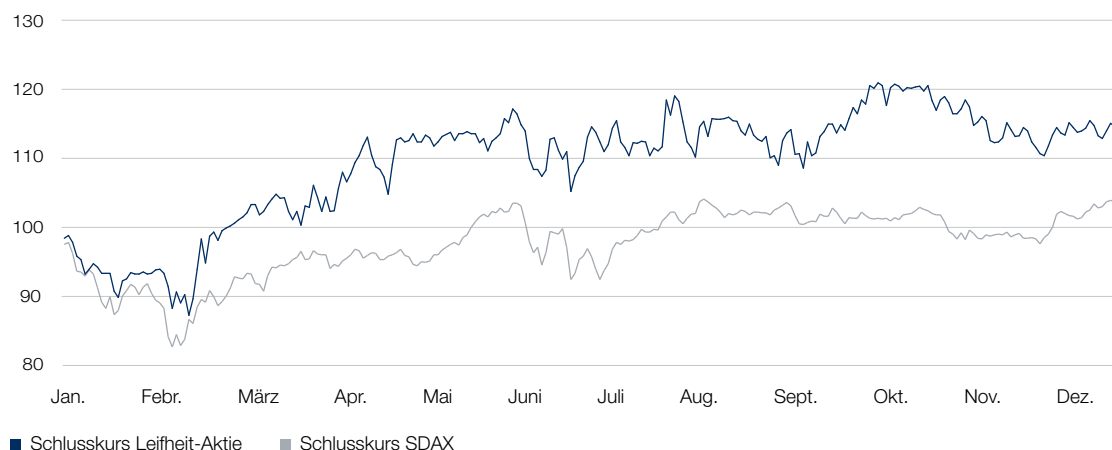
Der SDAX, der Aktienindex der Deutschen Börse für kleinere Unternehmen, ist der für die Leifheit-Aktie relevante Vergleichsindex. Er folgte im Jahr 2016 in weiten Teilen der Entwicklung des DAX. So erreichte auch er im Februar mit 7.579 Punkten seinen Tiefststand. Der Jahreshöchststand mit 9.536 Punkten lag im August in der Erholungsphase nach dem Brexit-Votum. Anschließend ging es für den Index bis Anfang November in einer Seitwärtsbewegung weiter. Am letzten Handelstag schloss der SDAX mit 9.519 Punkten oder einem Plus von 4,6 Prozent gegenüber dem Jahresende 2015.

## Kurs der Leifheit-Aktie erneut gestiegen

Der Kurs der Leifheit-Aktie (ISIN DE0006464506) legte im vergangenen Jahr erneut deutlich zu. In den ersten Wochen des Jahres folgte er auf Xetra, dem elektronischen Handelssystem der Deutschen Börse, zunächst weitgehend der Entwicklung des SDAX. Am 15. Februar erreichte er mit 43,50 € seinen Jahrestiefststand. Danach setzte sich der Kurs der Leifheit-Aktie von der weiteren Entwicklung des SDAX ab und bewegte sich in der Jahresmitte zwischen 56 und 58 €. Im September gab die Aufnahme der Leifheit-Aktie in den Auswahlindex SDAX dem Kurs zusätzlichen Aufwind. Am 10. Oktober erreichte er mit 60,24 € einen neuen historischen Höchststand im elektronischen Handel.

**Kursentwicklung der Leifheit-Aktie im Jahr 2016**

Vergleich zum SDAX in % (indiziert auf 100)



Die Deutsche Börse entscheidet einmal im Quartal über die Zusammensetzung ihrer Auswahlindizes. Kriterien sind die Marktkapitalisierung und das Handelsvolumen einer Aktie. Bei der Entscheidung im Dezember wurden die Aktien der Unternehmen Innogy und Uniper, die durch Aufspaltung der Versorger RWE und Eon entstanden, in den MDAX aufgenommen. In diesem Zusammenhang schied auch die Leifheit-Aktie wieder aus dem SDAX aus.

In den letzten Wochen des Jahres verließ der Kurs der Leifheit-Aktie das zuvor erreichte Rekordniveau und stabilisierte sich etwa auf dem Niveau der Jahresmitte. Am 30. Dezember 2016 schloss der Handel bei 56,49 €. Das entspricht auf Jahressicht einem Plus von 14,1 Prozent gegenüber dem Schlusskurs des Vorjahres.

Die Marktkapitalisierung der Leifheit Aktiengesellschaft, berechnet auf Basis aller ausgegebenen Aktien, lag zum Jahresende 2016 bei rund 282 Mio € und erhöhte sich damit im Vergleich zum Ende des Vorjahres um 34 Mio € (31. Dezember 2015: 248 Mio €). Um eigene Anteile bereinigt erreichte die Marktkapitalisierung 269 Mio € (31. Dezember 2015: 235 Mio €).

**Handelsvolumen weiter erhöht**

Im Berichtsjahr 2016 lag das durchschnittliche Handelsvolumen mit Leifheit-Aktien auf Xetra bei 6.414 Stück pro Tag und damit deutlich über dem Handelsvolumen des Vorjahres (2015: 5.714 Aktien pro Tag).

**Rendite eines Investments in Leifheit-Aktien**

1 Jahr	14,1 % p. a.
3 Jahre	22,2 % p. a.
5 Jahre	22,4 % p. a.
10 Jahre	9,9 % p. a.

Historische jährliche Rendite zum Jahresende 2016, ohne Wiederanlage der ausgeschütteten Dividende. Berechnet mithilfe des Renditerechners auf der Homepage der Leifheit Aktiengesellschaft ([www.leifheit-group.com](http://www.leifheit-group.com)).

**Kennzahlen der Leifheit-Aktie in €**

	2012	2013	2014	2015	2016
Periodenergebnis je Aktie	1,97	2,16	2,97	3,02	3,06
Free Cashflow je Aktie	-0,28	4,11	3,88	2,96	3,01
Dividende je Aktie	1,50	1,65	1,80	2,00	2,10 <sup>6</sup>
Sonderdividende je Aktie	-	-	-	0,75	0,80 <sup>6</sup>
Dividendenrendite (in Prozent) <sup>1</sup>	5,2	5,3	3,9	5,6	5,1 <sup>6</sup>
Eigenkapital je Aktie <sup>2</sup>	17,98	18,30	18,16	19,70	19,10
Höchstkurs <sup>3</sup>	30,56	35,30	46,40	59,66	60,24
Tiefstkurs <sup>3</sup>	20,45	26,00	32,22	39,05	43,50
Schlusskurs zum Jahresende <sup>3</sup>	29,00	30,93	46,40	49,50	56,49
Anzahl Aktien (in Tausend Stück) <sup>4</sup>	4.760	4.749	4.750	4.753	4.755
Marktkapitalisierung zum Jahresende (in Mio €) <sup>5</sup>	145	155	232	248	282

<sup>1</sup> Auf Basis der Schlusskurse zum Jahresende des jeweiligen Geschäftsjahres.

<sup>2</sup> Ohne die zur Ausschüttung vorgeschlagenen Beträge und ohne Gewinnanteile von Minderheitsgesellschaftern.

<sup>3</sup> Schlusskurse auf Xetra.

<sup>4</sup> Anzahl umlaufender Aktien zum 31. Dezember (ohne eigene Aktien).

<sup>5</sup> Auf Basis aller ausgegebenen Aktien.

<sup>6</sup> Dividendenvorschlag.

## Dividendenerhöhung plus Sonderdividende

Vorstand und Aufsichtsrat der Leifheit Aktiengesellschaft werden der Hauptversammlung am 24. Mai 2017 vorschlagen, für das Geschäftsjahr 2016 eine Dividende in Höhe von 2,10 € je Aktie auszuschütten (2015: 2,00 €) – die achte Dividendenerhöhung in Folge. Mit Blick auf die im Jahr 2016 erweiterte Dividendenpolitik des Unternehmens werden Vorstand und Aufsichtsrat der Hauptversammlung darüber hinaus eine Sonderdividende in Höhe von 0,80 € (2015: 0,75 €) vorschlagen.

Bei Zustimmung der Hauptversammlung werden die Dividende und die Sonderdividende ab dem 30. Mai 2017 ausgezahlt. Die auszuschüttende Summe beläuft sich insgesamt auf 13,8 Mio € (2015: 13,1 Mio €). Für das Jahr 2016 ergibt sich somit, bezogen auf den Schlusskurs zum Jahresende, eine Dividendenrendite von 5,1 Prozent.

## Aktionärsorientierte Dividendenpolitik

Vorstand und Aufsichtsrat haben das Ziel, alle Aktionäre angemessen am Erfolg des Unternehmens teilhaben zu lassen. Die ergebnisorientierte Dividendenpolitik sieht grundsätzlich vor, rund 75 Prozent des Periodenergebnisses bzw. des Free Cashflow eines Geschäftsjahres als Dividende an die Aktionäre auszuschütten.

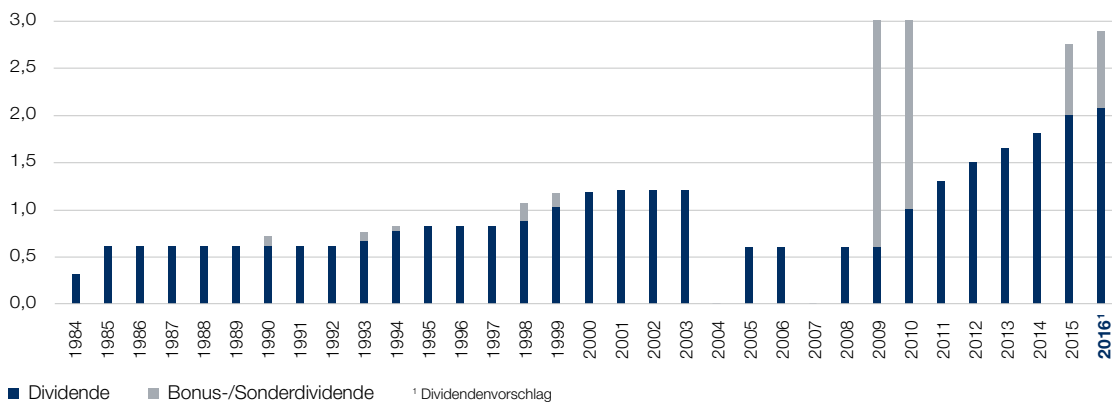
Darüber hinaus werden Vorstand und Aufsichtsrat jeweils die Ausschüttung von Sonderdividenden erwägen, sofern die Liquidität des Konzerns am Jahresende den für das nächste Jahr erwarteten Bedarf für eventuelle M&A-Aktivitäten und für saisonale Schwankungen des Working Capital (in der Summe 55 Mio €) sowie für die Zahlung der Dividende übersteigt.

## Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln durch Ausgabe von Gratisaktien

Um die Liquidität der Aktie weiter zu erhöhen, werden wir der ordentlichen Hauptversammlung eine Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln im Verhältnis 1:1 vorschlagen. Dabei soll das Grundkapital durch Umwandlung von Gewinnrücklagen von derzeit 15 Mio € auf 30 Mio € verdoppelt werden. Die Maßnahme hat keinen Einfluss auf die Höhe des bilanziellen Eigenkapitals der Gesellschaft. Damit soll jeder Aktionär je gehaltenen Leifheit-Aktie ohne Zuzahlung eine weitere Leifheit-Aktie (sogenannte Gratisaktie) erhalten. Der Beteiligungsanteil jedes Aktionärs bleibt unverändert. Die neuen Aktien sollen ab dem 1. Januar 2017 gewinnberechtigt sein.

**Historische Entwicklung der Dividende**

Dividende je Aktie in €

**Erwerb eigener Aktien**

Die ordentliche Hauptversammlung am 21. Mai 2015 erteilte der Gesellschaft die Ermächtigung, bis 20. Mai 2020 eigene Aktien im Umfang von bis zu zehn Prozent des bestehenden Grundkapitals zu erwerben. Im Jahr 2016 wurden keine eigenen Aktien erworben. Leifheit verwendete 1.582 eigene Anteile für die Ausgabe von Aktien im Rahmen eines Mitarbeiterbeteiligungsprogramms. Zum Jahresende 2016 hielt die Leifheit AG einen Bestand von 245.485 eigenen Aktien (entsprechend 4,91 Prozent des Grundkapitals). Für ihren Erwerb in früheren Zeiträumen waren insgesamt 7.445 T € aufgewendet worden. Dies entspricht, einschließlich der Nebenkosten, im Durchschnitt 30,33 € je Aktie.

**Veränderungen in der Aktionärsstruktur**

Zum 31. Dezember 2016 lag der Anteil von Aktien im Streubesitz bei 76,7 Prozent. Seine Berechnung erfolgt entsprechend der Definition der Deutschen Börse für Aktienindizes. Danach gehören Aktienpakete unterhalb eines Schwellenwerts von fünf Prozent zum Streubesitz. Ebenso gelten Anteile von Fonds und Kapital-

anlagegesellschaften mit kurzfristigen Anlagestrategien zum Streubesitz, sofern der Anteil 25 Prozent des Grundkapitals nicht überschreitet. Zum Festbesitz zählen dagegen – unabhängig von der Höhe des Anteils – eigene Aktien, die vom Unternehmen selbst gehalten werden (4,91 Prozent), sowie mit einer Sperrfrist belegte Belegschaftsaktien (0,1 Prozent).

Nach den Informationen und Stimmrechtsmitteilungen, die Leifheit vorliegen, setzte sich die Aktionärsstruktur des Unternehmens zum 31. Dezember 2016 wie folgt zusammen:

**Aktionärsstruktur der Leifheit Aktiengesellschaft**

MKV Verwaltungs GmbH, Grünwald (D)	10,03 %
Joachim Loh, Haiger (D)	8,26 %
Leifheit AG, Nassau (D) – eigene Aktien (Treasury Shares)	4,91 %
Belegschaftsaktien mit Sperrfrist	0,10 %
Streubesitz (Free Float)	76,70 %
darin enthaltene Anteile über der Meldegrenze von 3 Prozent:	
Capital Income Builder, Los Angeles (USA)	5,60 %
MainFirst SICAV, Sennigerberg (LUX)	5,04 %
Nmás1 Asset Management, SGILC, S.A., Madrid (ES)	3,01 %

## Analystenempfehlungen: „Halten“ beziehungsweise „Kaufen“

Geschäftsentwicklung und Strategie der Leifheit Aktiengesellschaft aus Sicht des Kapitalmarkts wurden im Geschäftsjahr 2016 von den Analysten mehrerer Banken und Research-Anbieter verfolgt. Anlageempfehlungen wurden von der Berenberg Bank, dem Bankhaus Lampe, der Oddo Seydler Bank und GSC Research veröffentlicht. Die Einschätzungen der Analysten lauteten auf „Halten“ oder „Kaufen“ mit Kurszielen zwischen 58,00 € und 65,00 €. Ausführliche Informationen dazu sind auf der Homepage der Leifheit Aktiengesellschaft unter [analysten.leifheit-group.com](http://analysten.leifheit-group.com) zu finden.



[analysten.leifheit-group.com](http://analysten.leifheit-group.com)

## Dialog mit Aktionären und dem Kapitalmarkt

Leifheit sieht sich auf dem Kapitalmarkt als langfristig orientierter, solider Dividendenwert. Offene Kommunikation mit Aktionären und potenziellen Investoren ist für uns eine Selbstverständlichkeit. Wir haben das Ziel, umfassend, zeitnah und transparent über alle relevanten Entwicklungen und Ereignisse in unserem Unternehmen zu informieren. Vor diesem Hintergrund haben wir auch im Berichtsjahr aktiv den Austausch mit Analysten und Investoren gepflegt.



[ir.leifheit-group.com](http://ir.leifheit-group.com)

Während der internationalen Konsumgütermesse „Ambiente“ im Februar informierten wir die Fach- und Wirtschaftspresse sowie Analysten und Investoren im Rahmen einer Pressekonferenz bzw. Kapitalmarktpräsentation. Wir nutzten die Gelegenheit, um unsere Strategie und neue Produkte vorzustellen. Im März standen die Bilanzpressekonferenz und die jährliche Analystenkonferenz im Mittelpunkt.

Viele Aktionäre nutzten im Mai die Gelegenheit, sich im Rahmen der ordentlichen Hauptversammlung, die erstmals in Frankfurt am Main stattfand, persönlich von Vorstand und Aufsichtsrat über die Unternehmensentwicklung informieren zu lassen. Gleichzeitig boten wir den Aktionären auch die Möglichkeit, ihre Stimme über einen Onlineservice abzugeben. Dieses neue Angebot wurde durch eine Hotline und die Liveübertragung des öffentlichen Teils der Hauptversammlung ergänzt.

Im November präsentierte sich Leifheit dem Kapitalmarkt wieder auf dem Deutschen Eigenkapitalforum. Durch die Teilnahme an weiteren Kapitalmarktkonferenzen und Roadshows in wichtigen Finanzzentren Europas im Verlauf des Jahres boten wir Analysten und Investoren zusätzliche Möglichkeiten für einen direkten Kontakt.

Auch unsere Homepage bietet die Gelegenheit, den Leifheit-Konzern mit seinen Marken und Produkten kennenzulernen. Auf den Investor-Relations-Seiten stellen wir unseren Aktionären, dem Kapitalmarkt und anderen Interessierten alle wesentlichen Informationen rund um unsere Aktie, die Strategie und die Kennzahlen des Leifheit-Konzerns, den Finanzkalender sowie Finanzberichte, Quartalsmitteilungen, Nachrichten und Präsentationen zeitnah zur Verfügung. Bei Fragen und Anregungen finden Sie dort auch Kontaktmöglichkeiten.

Darüber hinaus erreichen Sie uns wie folgt:

Leifheit Aktiengesellschaft  
Investor Relations  
Postfach 11 65  
56371 Nassau/Lahn  
Telefon: +49 2604 977-218  
Telefax: +49 2604 977-121218  
E-Mail: [ir@leifheit.com](mailto:ir@leifheit.com)

# Zusammengefasster Lagebericht



## **Grundlagen des Konzerns**

- 16** Geschäftstätigkeit und Geschäftsfelder
- 16** Unternehmensbereiche
- 17** Märkte und Marktpositionen
- 18** Veränderungen der Konzernstrukturen
- 18** Wesentliche Veränderungen seit dem Ende des Berichtszeitraums
- 18** Organisation, Unternehmensstruktur und Führungsverantwortung
- 19** Konzernstrategie und Ziele
- 19** Finanzierungsstrategie
- 19** Grundsätze des Steuerungssystems

## **Wirtschaftliches Umfeld**

- 20** Gesamtwirtschaftliche Lage
- 21** Branchenentwicklung

## **Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns**

- 22** Vergleich des tatsächlichen mit dem prognostizierten Geschäftsverlauf
- 24** Geschäftsverlauf
- 26** Entwicklung der Ertragslage
- 29** Entwicklung der Finanzlage
- 32** Entwicklung der Vermögenslage
- 35** Gesamtaussage des Managements zur wirtschaftlichen Lage

## **Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren**

- 36** Mitarbeiter
- 39** Innovation und Produktentwicklung
- 40** Einkauf, Logistik und Produktion
- 42** Marketing und Vertrieb
- 44** Umwelt und Ressourcen
- 44** Gesellschaftliche Verantwortung

## **Chancen- und Risikobericht**

- 46** Chancen
- 49** Risiken
- 50** Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem im Rechnungslegungsprozess
- 56** Gesamtbeurteilung der Chancen und Risiken

## **Prognosebericht des Konzerns**

## **Rechtliche Angaben**

- 60** Übernahmerechtliche Angaben und erläuternder Bericht
- 61** Eigene Anteile
- 61** Erklärung zur Unternehmensführung
- 61** Vergütungsbericht

## **Erläuterungen zum Jahresabschluss der Leifheit Aktiengesellschaft (HGB)**

# Grundlagen des Konzerns

Der Leifheit-Konzern ist einer der führenden europäischen Markenanbieter von Haushaltsartikeln. Das Unternehmen steht für hochwertige und innovative Produkte und Lösungen, die das tägliche Leben zuhause leichter und bequemer machen.

Als börsennotiertes Unternehmen hat die Leifheit Aktiengesellschaft (Leifheit AG) ihren Konzernabschluss nach den International Financial Reporting Standards (IFRS), wie sie in der Europäischen Union (EU) anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 Handelsgesetzbuch (HGB) zu beachtenden handelsrechtlichen Vorschriften aufgestellt. Der Lagebericht der Leifheit AG und der Konzernlagebericht wurden gemäß den §§ 315 Abs. 3 und 298 Abs. 2 HGB zusammengefasst. Soweit nicht anders vermerkt, beziehen sich die folgenden Angaben gleichermaßen auf die Leifheit AG und auf den Leifheit-Konzern. Die Besonderheiten der Leifheit AG sind im Kapitel „Erläuterungen zum Jahresabschluss der Leifheit Aktiengesellschaft (HGB)“ enthalten.

## Geschäftstätigkeit und Geschäftsfelder

Der Leifheit-Konzern gliedert sein operatives Geschäft in zwei Unternehmensbereiche: das Markengeschäft und das Volumengeschäft. In unserem Markengeschäft, dem deutlich größeren der beiden berichtspflichtigen Segmente (im folgenden kurz Segment), vertreiben wir Produkte unter den beiden bekannten

Marken Leifheit und Soehnle. Diese Produkte zeichnen sich durch hochwertige Verarbeitungsqualität in Verbindung mit einem besonderen Verbrauchernutzen aus und werden im mittleren bis gehobenen Preissegment angeboten. Zum Volumengeschäft zählen die französischen Tochterunternehmen Birambeau und Herby sowie unser Projektgeschäft. Hier umfasst unser Angebot Produktsortimente in mittlerer Preislage sowie kundenspezifische Entwicklungen und deren Fertigung. Die Lohnfertigung im Auftrag Dritter wurde im vierten Quartal 2015 eingestellt. In beiden Segmenten konzentrieren wir uns auf unsere Kernkompetenzen in den Produktkategorien Reinigen, Wäschepflege, Küche und Wellbeing.

Wir entwickeln unsere Produkte vorwiegend für die europäischen Märkte mithilfe eigener Entwicklungsabteilungen. Davon profitiert insbesondere das innovationsgetriebene Markengeschäft. Die Fertigung erfolgt sowohl in eigenen Produktionsstätten in Deutschland, der Tschechischen Republik und Frankreich als auch bei Zulieferern in verschiedenen Ländern Europas und Asiens.

## Unternehmensbereiche

### LEIFHEIT-KONZERN

#### MARKENGESCHÄFT

- Hochwertige Markenprodukte mit hohem Verbrauchernutzen im mittleren bis gehobenen Preissegment
- Konsequente Markenführung
- Systematische Innovations- und Markteinführungsprozesse
- Vertrieb in internationalen Märkten
- Produktkategorien: Reinigen, Wäschepflege, Küche und Wellbeing




#### VOLUMENGESCHÄFT

- Produkte in Mittelpreislagen
- Kundenspezifische Produktentwicklungen
- Hohe Servicekomponente
- Vertrieb in internationalen Märkten
- Produktkategorien: Reinigen, Wäschepflege, Küche und Wellbeing




Projektgeschäft



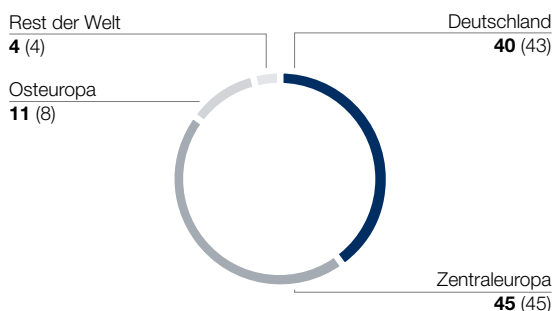
## Märkte und Marktpositionen

Der Leifheit-Konzern verkauft seine Produkte in mehr als 80 Ländern weltweit. Die wichtigsten Absatzmärkte sind unser Heimatmarkt Deutschland mit einem Anteil von rund 40 Prozent der Umsatzerlöse und die Länder Zentraleuropas mit einem Anteil von etwa 45 Prozent. Zur Vertriebsregion Zentraleuropa gehören zum Beispiel die Niederlande, Frankreich und Österreich. Rund elf Prozent der Umsatzerlöse erzielen wir zurzeit in osteuropäischen Märkten wie der Tschechischen Republik, Polen und der Slowakei.

Wir konzentrieren unsere Vertriebs- und Marketingaktivitäten auf die europäischen Zielmärkte. Darüber hinaus nutzen wir Wachstumsmöglichkeiten auch außerhalb Europas, wie in den USA, im Mittleren Osten und in Fernost. Dort vertreiben wir unsere Produkte vor allem über Distributoren und sind darüber hinaus mit Spotgeschäften aktiv, wenn sich entsprechende Marktchancen bieten. Die außereuropäischen Märkte stehen aktuell für etwa vier Prozent der Konzernumsatzerlöse.

### Absatzmärkte

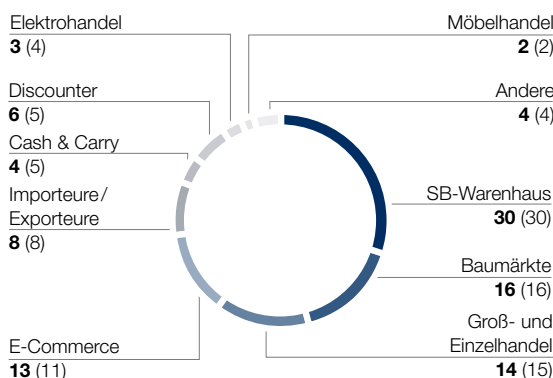
Umsatzanteile in % (Vorjahreswert)



Wir vertreiben unsere Produkte da, wo der Konsument sie kaufen möchte, und sind in allen relevanten Absatzkanälen vertreten. Wichtigster Vertriebskanal des Leifheit-Konzerns mit einem Anteil von etwas mehr als 30 Prozent der Umsatzerlöse sind SB-Warenhäuser. In Baumärkten werden rund 16 Prozent und im traditionellen Groß- und Einzelhandel etwa 14 Prozent der Konzernumsatzerlöse erzielt. Der Anteil des modernen Distanzhandels (E-Commerce) stieg in den vergangenen Jahren kontinuierlich und lag im Jahr 2016 bei etwa 13 Prozent.

### Vertriebskanäle

Umsatzanteile in % (Vorjahreswert)



Weitere Informationen  
Vertriebskanäle  
siehe Seite 42

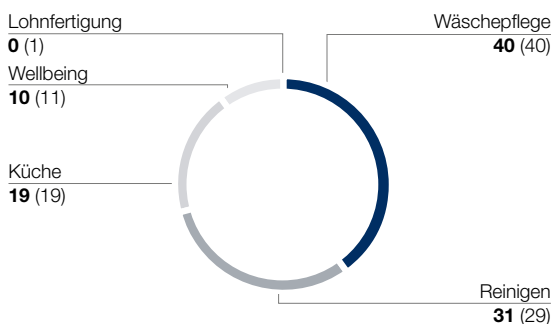
Wir konzentrieren uns auf die Produktkategorien Reinigen, Wäschepflege, Küche und Wellbeing. Bei Reinigungsgeräten, insbesondere bei den sogenannten Flachwischsystemen, gehört Leifheit zu den führenden Anbietern in Deutschland und in vielen europäischen Märkten. Größte Produktkategorie mit einem Umsatzanteil von rund 40 Prozent sind Produkte für die Wäschepflege. Mit Reinigungsprodukten erzielen wir rund 31 Prozent und mit Küchenprodukten etwa 19 Prozent der Konzernumsatzerlöse. Die Produktkategorie Wellbeing umfasst Produkte der Marke Soehnle und steht für rund zehn Prozent der Umsatzerlöse. Soehnle ist Marktführer für Personen- und Küchenwaagen in Deutschland. Hier halten wir einen Marktanteil von 42,4 Prozent bei Küchenwaagen und 22,9 Prozent bei Personenwaagen. Auch in anderen europäischen Ländern gehört Soehnle zu den führenden Anbietern.



Weitere Informationen  
Regionen  
siehe Seite 24 f.

### Konzernumsatz nach Produktkategorien

in % (Vorjahreswert)



Die Entwicklung und das Ergebnis unserer unternehmerischen Aktivitäten werden auch von externen Faktoren beeinflusst. Dazu gehören die gesamtwirtschaftliche Entwicklung, die ökonomischen Rahmenbedingungen in unseren Kernmärkten, das Konsumklima, die Entwicklung des US-Dollars im Vergleich zum Euro und die Witterungsbedingungen im Saisongeschäft mit Wäschespinnen.

### Veränderungen der Konzernstrukturen

Zum 1. Januar 2016 erwarb die Leifheit AG vom Minderheitsgesellschafter die ausstehenden 29 Prozent der Anteile an der bereits beherrschten und vollkonsolidierten Leifheit CZ a.s., Hostivice, Tschechien.

Im zweiten Quartal 2016 wurde die 100-prozentige Tochtergesellschaft Leifheit Österreich GmbH, Wiener Neudorf, Österreich, gegründet.

Weitere Veränderungen im Konsolidierungskreis oder wesentliche Änderungen der Organisationsstruktur bzw. des Geschäftsmodells fanden im Berichtszeitraum nicht statt.

### Wesentliche Veränderungen seit dem Ende des Berichtszeitraums

Der Vorstand der Leifheit AG hat am 8. März 2017 beschlossen, der für den 24. Mai 2017 geplanten ordentlichen Hauptversammlung eine Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln im Verhältnis 1:1 vorzuschlagen, um die Liquidität der Aktie weiter zu erhöhen. Dabei soll das Grundkapital durch Umwandlung von Gewinnrücklagen von derzeit 15 Mio € auf 30 Mio € verdoppelt werden. Die Maßnahme hat keinen Einfluss auf die Höhe des bilanziellen Eigenkapitals der Gesellschaft.

Damit soll jeder Aktionär je gehaltene Leifheit-Aktie ohne Zuzahlung eine weitere Leifheit-Aktie (sogenannte Gratisaktie) erhalten. Der Beteiligungsanteil jedes Aktionärs bleibt unverändert. Die neuen Aktien sollen ab dem 1. Januar 2017 gewinnberechtigt sein.

Weitere Vorgänge, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Leifheit-Konzerns oder der Leifheit AG von besonderer Bedeutung wären, sind nach dem Ablauf des Geschäftsjahres nicht eingetreten.

### Organisation, Unternehmensstruktur und Führungsverantwortung

Die Leifheit AG ist seit 1984 eine börsennotierte Aktiengesellschaft nach deutschem Recht. Die Aktien der Leifheit AG sind für den Handel im Prime Standard der Frankfurter Wertpapierbörse zugelassen und werden außerdem an allen deutschen Börsenplätzen gehandelt (ISIN DE0006464506). Zum 31. Dezember 2016 betrug die Marktkapitalisierung rund 282 Mio €. Die Gesellschaft ist im Handelsregister des Amtsgerichts Montabaur unter HRB 2857 eingetragen, Sitz und Verwaltung befinden sich bis heute am Ort der Gründung in Nassau/Lahn. Die wesentlichen Standorte der Leifheit AG in Deutschland sind Nassau (Vertrieb, Verwaltung und Produktion) und Zuzenhausen (Logistik). Daneben bestehen im Ausland rechtlich nicht selbstständige Niederlassungen – insbesondere Vertriebsniederlassungen – in Brescia, Italien (Gründung 1982), sowie in Aartselaar, Belgien (Gründung 1987). Die Betriebsstätte der bisherigen Niederlassung Österreich wurde am 6. Juni 2016 in die 100-prozentige Tochtergesellschaft Leifheit Österreich GmbH mit Rückwirkung zum 1. Januar 2016 eingebracht.

Die Leifheit AG besitzt 13 direkte oder indirekte Tochterunternehmen. Die wesentlichen – teilweise indirekten – Beteiligungen der Leifheit AG sind die Leifheit s.r.o. in der Tschechischen Republik (Produktion und Logistik), die Birambeau S.A.S. in Frankreich (Logistik und Vertrieb) sowie die Herby Industrie S.A.S. in Frankreich (Produktion, Logistik und Vertrieb).

Der Vorstand besteht zurzeit aus drei Mitgliedern. Er legt die Strategie des Leifheit-Konzerns fest, verantwortet konzernweite Zentralfunktionen und steuert die Unternehmensbereiche. Jedem Vorstandsmitglied obliegt die Verantwortung für mehrere Funktionen innerhalb des Leifheit-Konzerns. Die Geschäftsordnung für den Vorstand regelt die Zuständigkeit der einzelnen Vorstandsmitglieder. Ihr persönliches Wissen um Produkte und Märkte, kunden- und länderspezifische Besonderheiten sowie das Fachwissen bezüglich zentraler Konzernfunktionen gewährleisten eine effiziente und professionelle Steuerung des Leifheit-Konzerns. Die Arbeit des Vorstands wird unterstützt durch 15 Bereichs- bzw. Ressortleiter.

## Konzernstrategie und Ziele

Seit Beginn des Geschäftsjahres 2015 verfolgen wir die Konzernstrategie „Leifheit 2020“. Sie umfasst unsere Vision und zehn strategische Leitlinien für eine erfolgreiche Zukunft des Unternehmens.

Der Verbraucher ist unsere wichtigste Zielgruppe. Er entscheidet durch sein Kaufverhalten über unseren ökonomischen Erfolg. Daher ist es entscheidend, seine Bedürfnisse zu verstehen und mit unseren Produkten möglichst optimal zu befriedigen. Deshalb lautet unser Anspruch: „Wir sind deine führenden Experten für Lösungen, die dein tägliches Leben zuhause einfacher und bequemer machen.“

Abgeleitet von unserer Vision beantworten zehn strategische Leitlinien die Fragen, wo und wie sich in einer rasch wandelnden Umwelt weitere Wachstumspotenziale nutzen und Chancen realisieren lassen.

Zu dem „Wo“ gehören ein geschärfter Konsumenten- und Handelskundenfokus, eine klare Positionierung im Hinblick auf unsere Marken, die Kategorien und Produkte, mit denen wir erfolgreich sein wollen, sowie ein tiefes Verständnis für die relevanten Absatzmärkte und der richtige Zugang zu diesen.

Das „Wie“ definiert verschiedene Felder, in denen wir künftig unsere Anstrengungen und Ressourcen bündeln werden. Allen voran liegt der konsequente Fokus auf den Bedürfnissen der Nutzer. Darüber hinaus werden wir unsere Fähigkeiten, innovative Lösungen zu realisieren, weiter ausbauen – im Hinblick sowohl auf den Verbraucher als auch die Handelskunden. Dabei bieten wir stets eine überzeugende Produktqualität. Eine schlanke und flexible Wertschöpfungskette hilft uns dabei, diese Produktqualität sicherzustellen. Die Basis des Erfolges bleiben weiterhin unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und ihr Engagement, jeden Tag Besonderes zu leisten.

„Leifheit 2020“ ist die Grundlage für verstärktes organisches Wachstum des Konzerns in der Zukunft. Gleichzeitig wird Leifheit Möglichkeiten für externes Wachstum prüfen, sofern sie sich bieten. Mit einer soliden Bilanz ohne Finanzschulden sind wir gut aufgestellt für mögliche Akquisitionen, die unser Wachstum unterstützen.

## Finanzierungsstrategie

Vorrangiges Ziel unserer Finanzierungsstrategie ist die Erhaltung einer gesunden Kapitalstruktur. Hierbei legen wir besonderen Wert auf eine ausreichende Eigenkapitalausstattung von mindestens 30 Prozent, um das Vertrauen von Investoren, Banken, Lieferanten, Kunden und unseren Mitarbeitern sicherzustellen. Wir konzentrieren uns darauf, eine Kapitalstruktur zu erhalten, die es uns ermöglicht, unseren künftigen potenziellen Finanzierungsbedarf zu angemessenen Bedingungen an den Finanzmärkten zu decken. Wir wollen ein hohes Maß an Unabhängigkeit, Sicherheit und finanzieller Flexibilität erhalten.



„Leifheit 2020“

## Grundsätze des Steuerungssystems

Wir steuern den Leifheit-Konzern strategisch zentral und zugleich operativ dezentral. Mit wenigen Einheiten und Hierarchieebenen gewährleisten wir auf diese Weise eine schnelle und effiziente Zusammenarbeit innerhalb des Konzerns. Unsere Organisation ist so ausgerichtet, dass sie unser Kunden- und Markenmanagement im Sinne der Konzernstrategie optimal unterstützt. Zu diesem Zweck werden das Markengeschäft und das Volumengeschäft als getrennte Segmente geführt. Sowohl die Aufbau- als auch die Ablauforganisation sind entsprechend strukturiert, sodass wir die Ziele der strategischen Geschäftsausrichtung bestmöglich erreichen können.

Die Steuerung des Unternehmens richten wir an der nachhaltigen Steigerung des Unternehmenswerts aus. Dafür nutzen wir ein wertorientiertes Managementsystem. Die bedeutendsten Steuerungsgrößen des Konzerns sind die Umsatzerlöse, das Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern (EBIT) und der Free Cashflow. Zusätzlich wird jährlich auf Ebene des Konzerns die Kennzahl Return on Capital Employed (ROCE) berechnet, welche die Profitabilität des von uns eingesetzten Kapitals misst. Die Messgrößen beider Unternehmenssegmente sind die Umsatzerlöse und das EBIT. Im Geschäftsjahr 2016 wurden keine wesentlichen Veränderungen im Steuerungssystem vorgenommen.

# Wirtschaftliches Umfeld

Die Weltwirtschaft setzte im Jahr 2016 ihr moderates Wachstum fort. Ungeachtet vieler politischer Unsicherheiten und des schwachen Welthandels blieb die europäische Wirtschaft auf Wachstumskurs. In Deutschland lag die Wachstumsrate über dem europäischen Durchschnitt. Verantwortlich war vor allem die Binnennachfrage, getragen von privaten und staatlichen Konsumausgaben.

## Gesamtwirtschaftliche Lage

Mit einem Plus von 3,1 Prozent (2015: 3,2 Prozent) setzte die Weltwirtschaft ihr moderates Wachstum im Jahr 2016 fort. Die Entwicklung verlief jedoch glanzlos, so kommentierte der Internationale Währungsfonds (IWF) seine ersten Schätzungen für das Berichtsjahr. Erst im zweiten Halbjahr zogen die Wachstumsraten in vielen entwickelten Volkswirtschaften an. Andere Regionen blieben dagegen zurück, beispielsweise Lateinamerika und die Türkei. Die Notierungen vieler Rohstoffpreise erholten sich im Verlauf des Jahres leicht. Nachdem sich die Öl produzierenden Länder auf eine Beschränkung der Förderung einigten, zogen auch die Ölpreise zum Ende des Jahres hin an. Insgesamt war das Jahr reich an politischen Überraschungen, wie zum Beispiel das Votum der britischen Wähler für den Austritt aus der Europäischen Union, die Wahl von Donald Trump zum Präsidenten der USA oder das Scheitern der italienischen Volksabstimmung für eine Verfassungsänderung. Alle Ereignisse zeigten jedoch bisher nicht die befürchteten negativen Auswirkungen.

Die europäische Wirtschaft setzte ihren Aufschwung im Geschäftsjahr 2016 ungeachtet der politischen Unsicherheiten und des schwachen Welthandels fort. Die Europäische Kommission rechnet für die gesamte Europäische Union mit einem Wachstum des bereinigten Bruttoinlandsprodukts (BIP) von 1,8 Prozent (2015: +1,9 Prozent). Für den Euroraum schätzt die Kommission das Wachstum auf 1,7 Prozent (2015: +1,6 Prozent). Treiber dieses Wachstums sind der private und öffentliche Konsum, so die Wirtschaftsforschungsinstitute ifo (München), Insee (Paris) und Istat (Rom) in ihrer gemeinsamen Prognose. Hinzu kommt ein Anstieg der Bautätigkeit, der sich neben Deutschland auch in Frankreich und Italien abzeichnet. In Frankreich nahm die wirtschaftliche Dynamik nach Hochrechnungen der Kommission leicht zu. Erwartet wird ein Plus von 1,3 Prozent (2015: +1,1 Prozent). In Italien lag das Wachstum des BIP dagegen geschätzt bei 0,7 Prozent (2015: +0,9 Prozent). Ähnlich wie in

Frankreich beschleunigte sich das Wachstum in Spanien. Der Zuwachs erreichte hier geschätzt 3,2 Prozent (2015: +3,1 Prozent).

Auch in Deutschland belebte sich die Konjunktur: Das BIP wuchs nach ersten Berechnungen des Statistischen Bundesamtes preisbereinigt um 1,9 Prozent (2015: 1,7 Prozent) und damit etwas stärker als der europäische Durchschnitt. Gleichzeitig lag die Wachstumsrate leicht über dem deutschen Durchschnitt der vergangenen zehn Jahre. Verantwortlich war vor allem die Binnennachfrage. Sie wurde getragen von der weiter positiven Entwicklung auf dem Arbeitsmarkt, durch private und staatliche Konsumausgaben, beispielsweise infolge der Zuwanderung von Schutzsuchenden, sowie durch Bau- und Ausrüstungsinvestitionen.

Trotz teilweise erhöhter politischer Instabilität zeichnet sich Osteuropa im Vergleich zu den meisten west- und südeuropäischen Ländern weiter durch höhere Wachstumsraten aus. Die Europäische Kommission schätzt, dass die Wirtschaftsleistung in Polen im Berichtsjahr um 3,1 Prozent stieg (2015: +3,5 Prozent). Für die Wirtschaft in der Tschechischen Republik wird ein Plus von 2,2 Prozent erwartet (2015: +4,3 Prozent). Die geschätzte Wachstumsrate für die Slowakei, ein Mitglied des Euroraums, liegt bei 3,4 Prozent (2015: +3,2 Prozent). Vor allem wegen der höheren Ölpreise verlief die wirtschaftliche Entwicklung in Russland im Jahr 2016 besser als erwartet. Der Rückgang der Wirtschaftsleistung blieb hier mit einer Rate von -0,6 Prozent nach Schätzungen des IWF deutlich hinter dem Vorjahr zurück. Im Jahr 2015 hatte das BIP vor allem wegen der Entwicklung der Rohstoffpreise und infolge der Wirtschaftssanktionen um 3,7 Prozent abgenommen.

Das Wirtschaftswachstum in den USA blieb im Berichtsjahr hinter den Erwartungen zurück. Obwohl die Wirtschaftsleistung in der zweiten Jahreshälfte nach einem schwachen ersten Halbjahr anzog, wurde nach Schätzungen des IWF nur ein Plus von 1,6 Prozent er-

**+ 1,8 %**  
Zunahme BIP  
in der EU

reicht (2015: +2,6 Prozent). In China lässt die Dynamik der wirtschaftlichen Entwicklung seit einigen Jahren nach. Die fortgesetzten Maßnahmen der Regierung zeigten jedoch offensichtlich Wirkung. Das Wachstum im Jahr 2016 fiel mit 6,7 Prozent voraussichtlich stärker aus als vom IWF erwartet (2015: +6,9 Prozent).

### Währungsentwicklung

Zu Beginn des Jahres 2016 wurde 1 Euro für zirka 1,09 US-Dollar gehandelt. Danach wertete der Euro auf. Beeinflusst wurde die Kursentwicklung in den folgenden Monaten durch die Unsicherheit nach dem britischen EU-Referendum, schwache Konjunkturdaten aus den USA und die Entscheidung der dortigen Notenbank, keinen Termin für eine Leitzinserhöhung in Aussicht zu stellen. Von Februar bis September pendelte der Wechselkurs zwischen 1,11 und 1,13 US-Dollar. Nach der Wahl des neuen amerikanischen Präsidenten führte die Erwartung von umfangreichen Ausgabenprogrammen dann zu einer deutlichen Aufwertung des US-Dollars. Zum Jahresende erreichte der Euro-Referenzkurs der Europäischen Zentralbank 1,05 US-Dollar.

### Branchenentwicklung

Der private Konsum ist in den Ländern der Europäischen Union im Durchschnitt, so auch in Deutschland, für mehr als 50 Prozent des Bruttoinlandsprodukts verantwortlich. Der monatlich erhobene Consumer Confidence Indicator der Europäischen Kommission ist ein Maß für die zukünftige Konsumneigung der Verbraucher. Zum Ende des Berichtsjahres stieg er im Euroraum und in der gesamten Europäischen Union nach Rückgängen im Verlauf des Jahres deutlich an. Das Verbrauchervertrauen im Euroraum erreichte einen Stand von -5,1 Punkten (2015: -5,7 Punkte). Der Wert für die gesamte Europäische Union lag bei -4,6 Punkten (2015: -3,7 Punkte). Der langfristige Durchschnitt des Indikators liegt bei -12,7 Punkten.

Eurostat, das statistische Amt der Europäischen Union, verfolgt kontinuierlich die Entwicklung des Einzelhandels in den Mitgliedsstaaten. Von November 2015 bis November 2016 stieg das Absatzvolumen im Euroraum um 2,3 Prozent, in der gesamten Europäischen Union um 3,4 Prozent. In den zwölf Monaten

davor hatten die entsprechenden Wachstumsraten bei 1,4 Prozent bzw. 2,6 Prozent gelegen.

In Deutschland erreichte die Zahl der Erwerbstätigen im Durchschnitt des Jahres 2016 einen neuen Höchststand seit der Wiedervereinigung. Gleichzeitig legten die Einkommen zu. In der Folge stiegen die privaten Konsumausgaben preisbereinigt um 2,0 Prozent (2015: +1,9 Prozent). Staatliche und private Konsumausgaben waren auch 2016 die größten Treiber des Wachstums im Land. Nach ersten Schätzungen des Statistischen Bundesamtes nahmen die Umsätze im Einzelhandel preisbereinigt um 1,8 bis 2,1 Prozent zu (2015: +2,8 bis +3,1 Prozent). Die Erlöse mit Einrichtungsgegenständen, Haushaltsgeräten und Baubedarf nahmen dabei real um 1,0 Prozent zu (2015: +2,4 Prozent).

Die Stimmung der Verbraucher in Deutschland stieg im Berichtsjahr nach einem leichten Rückgang im Oktober und November wieder an. Ihre Konjunkturerwartungen und die Bereitschaft für Anschaffungen erholten sich; lediglich die Einkommenserwartungen trübten sich leicht ein. Der von der Gesellschaft für Konsumforschung (GfK) errechnete Gesamtindikator für das Konsumklima erreichte im Dezember 9,8 Punkte (2015: 9,3 Punkte). Im Verlauf des Jahres bewegte er sich weitgehend konstant auf einem hohen Niveau zwischen 9,4 und 10,2 Punkten.

Das vom Münchner ifo Institut verfolgte Geschäftsklima in der gewerblichen Wirtschaft Deutschlands stieg im Berichtsjahr mit geringfügigen Schwankungen kontinuierlich an. Der sogenannte Geschäftsklimaindex stieg von 108,4 Punkten im Dezember 2015 auf 111,0 Punkte im Dezember 2016. Im Einzelhandel blieb der Index im letzten Quartal des Jahres auf einem hohen Niveau stabil. Der Business Climate Indicator der Europäischen Kommission für die Länder des Euroraums entwickelte sich im Dezember ebenfalls deutlich positiv. Ausgehend von 0,3 Punkten im Januar stieg der Indikator zum Ende des Jahres auf einen Wert von 0,8 Punkten.

### Regulatorische Rahmenbedingungen

Die für das Geschäftsmodell und die Produkte des Leifheit-Konzerns relevanten regulatorischen Rahmenbedingungen blieben im Geschäftsjahr 2016 weitestgehend unverändert.

# Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns

Der Umsatz des Leifheit-Konzerns stieg im Geschäftsjahr 2016 um 2,3 Prozent auf 237,1 Mio €. Wachstumstreiber war erneut das strategisch bedeutende Markengeschäft mit einem Plus von 4,1 Prozent. Die Entwicklung im Volumengeschäft blieb leicht hinter den Erwartungen zurück. Das Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern erreichte 22,1 Mio €.

## Vergleich des tatsächlichen mit dem prognostizierten Geschäftsverlauf

Die Erwartungen für den Geschäftsverlauf des Jahres 2016 haben wir weitgehend erreicht.

Die Umsatzerlöse im Leifheit-Konzern stiegen um 2,3 Prozent auf 237,1 Mio €. Die ursprüngliche Planung lag bei einem Plus von drei bis vier Prozent. Grundlage des Umsatzwachstums ist vor allem die positive Entwicklung im Markengeschäft mit verstärkter Nachfrage nach Produkten der Marke Leifheit. Das Segment erreichte ein Plus von 4,1 Prozent auf 195,8 Mio € und entwickelte sich damit im Rahmen unserer Planung, die ein Umsatzplus von vier bis fünf Prozent vorsah. Im deutlich kleineren und volatileren Volumengeschäft hatten wir mit einem Umsatz etwa auf dem Vorjahresniveau gerechnet. Vor allem wegen der Verschiebung von Projektgeschäft, das im vierten Quartal eingeplant war, blieb der Umsatz im Segment mit 41,3 Mio € um 5,7 Prozent hinter dem Vorjahr zurück.

Das Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern (EBIT) erreichte 22,1 Mio €. Unsere Prognose für das Geschäftsjahr hatte bei 22 bis 23 Mio € gelegen, inklusive eines Fremdwährungsergebnisses in Höhe von rund 1 Mio €. Wir rechneten mit einer Aufwertung des US-Dollars und einem Euro-Wechselkurs von 1,05 US-Dollar zum Jahreswechsel 2016/2017. Der Dollarkurs entwickelte sich jedoch lange Zeit entgegen unserer Prognose. Infolgedessen blieb der Fremdwährungsgewinn mit 0,3 Mio € zum Jahresende unter unseren ursprünglichen Annahmen. Um das Fremdwährungsergebnis bereinigt stieg das EBIT im Vergleich zum Vorjahr um 13,4 Prozent auf 21,8 Mio €. Zur Ergebnisverbesserung trugen im Wesentlichen die höheren Deckungsbeiträge aus den gestiegenen Umsatzerlösen und der Anstieg der Bruttomarge bei.

Der Return on Capital Employed blieb im Geschäftsjahr 2016 mit 16,3 Prozent unter unserer Erwartung von 18 Prozent. Ursache dafür waren vor allem zwei

Faktoren: Durch den Wegfall von Verlustvorträgen stiegen die tatsächlichen Steuern, und durch die Ausweitung des Geschäftsvolumens erhöhte sich das Working Capital.

Beim Free Cash Flow übertrafen wir dagegen unsere Prognose von 14 Mio € leicht und erreichten 14,3 Mio €. Im Vergleich zum Vorjahr resultierte die Zunahme im Wesentlichen aus dem weiter verbesserten Ergebnis und dem leicht hinter den Planungen zurückbleibenden Investitionsvolumen.

Die mit Veröffentlichung des Finanzberichts für das Jahr 2015 abgegebenen Prognosen für den Geschäftsverlauf des Folgejahres wurden von Leifheit kontinuierlich überprüft. Bei Bedarf wurden sie im Laufe des Jahres an die aktuelle Entwicklung angepasst bzw. konkretisiert. Dazu wurde jeweils die Quartalsberichterstattung im August und November 2016 genutzt.

Wir hatten für das Geschäftsjahr 2016 ein EBIT von 22 bis 23 Mio € prognostiziert. Dabei rechneten wir mit einem positiven Fremdwährungsergebnis von rund 1,0 Mio €. Wegen der von unseren Annahmen abweichenden Wechselkursentwicklung von Euro zu US-Dollar war nach zwei Quartalen nicht mehr mit einem positiven Fremdwährungsergebnis zu rechnen. Daher passten wir die EBIT-Prognose mit der Finanzberichterstattung zum Halbjahr auf 21 bis 22 Mio € an. Im Volumengeschäft blieb die Umsatzentwicklung nach neun Monaten hinter den Erwartungen zurück. Nach der zusätzlichen Verschiebung von Projektgeschäft, das für das vierte Quartal erwartet worden war, wurde die Ergebnisprognose im November konkretisiert. Wir erwarteten nun ein Ergebnis am unteren Ende des Prognosekorridors von 21 bis 22 Mio €. Nach der Wahl von Donald Trump zum US-Präsidenten wertete der US-Dollar im Verlauf des vierten Quartals auf. Infolgedessen wurde doch noch ein positives Fremdwährungsergebnis von 0,3 Mio € erzielt. Damit lag das EBIT zum Jahresende mit 22,1 Mio € im Rahmen der ursprünglichen Erwartung.



Auf Konzernebene hatten wir im Geschäftsjahr 2016 mit einer Umsatzsteigerung von drei bis vier Prozent geplant. Im Markengeschäft gingen wir von einem Wachstum von vier bis fünf Prozent aus; im Volumengeschäft rechneten wir mit Umsätzen auf Vorjahresniveau. Angesichts der Entwicklung in den ersten neun Monaten konkretisierten wir die Prognose für das Markengeschäft im November mit der Berichterstattung zum dritten Quartal. Wir rechneten nun mit einem Wachstum von rund fünf Prozent. Im vierten Quartal wurden jedoch Aktionsgeschäfte von Kunden nicht in vollem Umfang abgerufen. Das Plus von 4,1 Prozent im Markengeschäft lag schließlich im Rahmen der ursprünglichen Jahresprognose. Im Volumengeschäft blieb die Umsatzentwicklung nach neun Monaten hinter unseren Erwartungen zurück. Zusätzlich kam es zur Verschiebung von Projektgeschäften, das im vierten Quartal vorgesehen war. Deshalb reduzierten wir unsere Prognose im November und gingen von einem Umsatzrückgang um rund sieben Prozent aus.

Zum Jahresende summierten sich die Umsätze im Volumengeschäft auf 41,3 Mio €. Anstelle des erwarteten Umsatzniveaus des Vorjahres stand damit ein Rückgang von 5,7 Prozent.

Im Geschäftsjahr 2016 hatten wir insgesamt mit Investitionen in Höhe von 8 Mio € geplant, vor allem in Verbindung mit dem Auf- und Ausbau des Distributionszentrums in Blatná, Tschechische Republik, für die osteuropäischen Märkte. Nach Ablauf von neun Monaten rechneten wir wegen Verzögerungen bei einzelnen Maßnahmen mit einer Investitionssumme von 7 Mio € und passten die Prognose mit der Veröffentlichung der Quartalszahlen im November an. Aufgrund der Ergebnisentwicklung erwarteten wir zu diesem Zeitpunkt auch einen Free Cashflow von 12 bis 13 Mio €. Hier hatten wir zu Jahresbeginn mit 14 Mio € gerechnet. Tatsächlich erreichten wir 14,3 Mio €.

Prognosenvergleich	Ist 31. Dez. 2015	Prognose 2016	August 2016	November 2016	Ist 31. Dez. 2016
Umsatz Konzern	231,8 Mio €	+3 bis 4 %		unteres Ende des Korridors von +3 bis 4 %	237,1 Mio € +2,3 %
Umsatz Markengeschäft	188,1 Mio €	+4 bis 5 %		rund +5 %	195,8 Mio € +4,1 %
Umsatz Volumengeschäft	43,7 Mio €	Vorjahresniveau		rund -7 %	41,3 Mio € -5,7 %
Fremdwährungsergebnis	2,5 Mio €	etwa 1 Mio €	kein positives Fremdwährungsergebnis	kein positives Fremdwährungsergebnis	0,3 Mio €
EBIT Konzern	21,7 Mio €	22 bis 23 Mio €	21 bis 22 Mio €	unteres Ende des Korridors von 21 bis 22 Mio €	22,1 Mio €
EBIT-Anteil Markengeschäft	71 %	80 %			76 %
EBIT-Anteil Volumengeschäft	29 %	20 %			24 %
Investitionen	7,1 Mio €	8 Mio €		7 Mio €	7,8 Mio €
Free Cashflow <sup>1</sup>	14,1 Mio €	14 Mio €		12 bis 13 Mio €	14,3 Mio €
ROCE <sup>2</sup>	18,1 %	18 %		15 bis 17 %	16,3 %

<sup>1</sup> Der Free Cashflow ist die Summe aus dem Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit und dem Cashflow aus Investitionstätigkeit, bereinigt um Ein- und Auszahlungen in finanzielle Vermögenswerte und gegebenenfalls aus Veräußerungen von Unternehmensbereichen.

<sup>2</sup> Die Kennzahl Return on Capital Employed (ROCE) setzt die Summe aus dem EBIT und den tatsächlichen Steuern ins Verhältnis zum eingesetzten Kapital, also zum Gesamtbetrag von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, Vorräten und Anlagevermögen abzüglich der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

## Geschäftsverlauf

### Umsatzerlöse im Konzern blieben auf Wachstumskurs

**237,1 Mio €**  
Konzernumsatz

Im Geschäftsjahr 2016 erzielte der Leifheit-Konzern Umsatzerlöse in Höhe von 237,1 Mio € (2015: 231,8 Mio €). Der Zuwachs von 5,3 Mio € im Vergleich zum Vorjahr entspricht einem Plus von 2,3 Prozent. Das weitere Wachstum des strategisch bedeutenden Markengeschäfts wurde vor allem von Produkten der Marke Leifheit getragen. Besonders erfolgreich entwickelte sich die Produktkategorie Reinigen. Ein hoher Basiseffekt im Volumengeschäft in der zweiten Jahreshälfte, die Aufgabe der Fremdfertigung für Dritte zum Ende des Vorjahres und verschobene sowie ausbleibende Aktionsgeschäfte im Schlussquartal bremsen die Entwicklung zum Jahresende leicht ein.

**60,1 %**  
Auslandsanteil

### Wachstum in Deutschland durch Sondereffekte gebremst

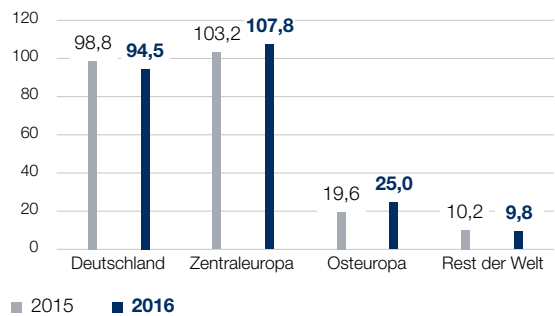
Die regionale Umsatzentwicklung wurde im Berichtsjahr durch verschiedene Sondereffekte beeinflusst. So verlagerte sich die Belieferung eines bedeutenden Versandhandelskunden von Deutschland nach Luxemburg, sodass Umsätze dorthin verschoben wurden. Mit Ende des Geschäftsjahres 2015 stellten wir außerdem plangemäß die Lohnfertigung für einen deutschen Kunden ein, um frei werdende Kapazitäten selbst nutzen zu können.

**+4,5 %**  
Umsatzwachstum in Zentraleuropa

Insgesamt verbuchte der Leifheit-Konzern dadurch in Deutschland einen Umsatzrückgang von 4,4 Prozent auf 94,5 Mio € (2015: 98,8 Mio €). Auf vergleichbarer Basis wäre der Umsatz in Deutschland um knapp zwei Prozent gestiegen. Die Umsatzentwicklung im vierten Quartal 2016 blieb darüber hinaus hinter den Erwartungen zurück, da Aktionsgeschäfte zum Jahresende nicht in vergleichbarem Umfang wie im Vorjahr realisiert wurden. Der Anteil unseres Heimatmarkts an den Konzernumsatzerlösen erreichte im Berichtsjahr 39,9 Prozent (2015: 42,6 Prozent).

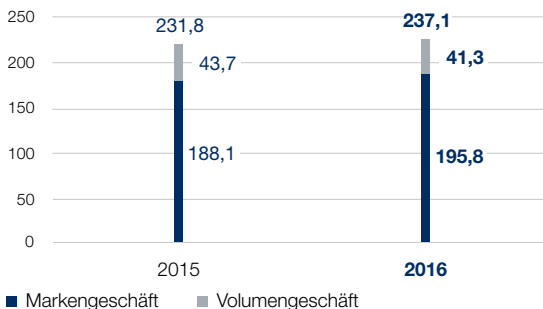
### Konzernumsatz nach Regionen

in Mio €



### Konzernumsatz nach Segmenten

in Mio €



### Zentraleuropa ist umsatzstärkste Region

Insgesamt erzielten wir 60,1 Prozent der Umsatzerlöse im Ausland (2015: 57,4 Prozent). Zentraleuropa ist dabei die umsatzstärkste Vertriebsregion im Leifheit-Konzern. Hier konnten wir die Umsatzerlöse im Berichtsjahr um 4,6 Mio € oder 4,5 Prozent auf 107,8 Mio € steigern (2015: 103,2 Mio €). Der Anteil am Konzernumsatz erhöhte sich damit auf 45,5 Prozent (2015: 44,5 Prozent). Positiv wirkte sich die Tatsache aus, dass sich die Belieferung eines wichtigen Handelskunden mit Beginn des Geschäftsjahres 2016 von Deutschland nach Luxemburg verlagerte. Eine wichtige Grundlage für die Fortsetzung des Wachstums in dieser Zielregion waren darüber hinaus kräftige Zuwachsraten in verschiedenen Märkten wie Italien, Belgien und Skandinavien. Gebremst wurde das Wachstum dagegen durch die hinter dem Vorjahr zurückgebliebene Entwicklung im Volumengeschäft. Im zweiten Halbjahr 2015 waren die Umsätze durch die Erstausrüstung eines neuen Handelskunden in Frankreich überproportional gestiegen.



### Umsatzerlöse in Osteuropa stiegen kräftig

In unseren osteuropäischen Märkten konnten wir das Geschäft im Berichtsjahr deutlich ausbauen. Die Umsatzerlöse im Konzern summierten sich dort auf 25,0 Mio € (2015: 19,6 Mio €). Das entspricht einem Plus von 5,4 Mio € oder 27,8 Prozent. Der Umsatzanteil der Region erreichte im Berichtsjahr 10,5 Prozent (2015: 8,4 Prozent). Die Umsätze in Osteuropa wurden weiterhin nur im Markengeschäft erzielt. Trotz der teilweise schwierigen politischen und wirtschaftlichen Lage trugen alle Länder der Zielregion zum Wachstum bei. In nahezu allen von uns belieferten Märkten stiegen die Umsätze mit deutlich zweistelligen Wachstumsraten. Träger des Wachstums waren insbesondere die Tschechische Republik, Polen und die Slowakei.

bedeutende Markengeschäft setzte sein Wachstum im dritten Quartal fort, während im deutlich kleineren Volumengeschäft die Umsätze im zweiten Halbjahr durch Wegfall des Erstausrüstungseffektes wie zu erwarten gegenüber dem Vorjahr zurückgingen. Im vierten Quartal wurden beide Segmente von geringeren Aktionsgeschäften bzw. der Verschiebung von geplanten Volumina in das Jahr 2017 getroffen. Dadurch blieb der erzielte Umsatz im Schlussquartal leicht hinter den Erwartungen zurück.

Konzernumsatzentwicklung nach Quartalen in Mio €	2015	2016	Veränderung
Q1	58,1	64,7	+ 11,5 %
Q2	55,1	56,4	+ 2,4 %
Q3	60,0	58,4	- 2,7 %
Q4	58,6	57,6	- 1,9 %
	<b>231,8</b>	<b>237,1</b>	<b>+ 2,3 %</b>

**+ 27,8%**

Umsatzwachstum im Osteuropa

### Außereuropäische Märkte entwickelten sich leicht rückläufig

Der Konzernumsatz in außereuropäischen Märkten entwickelte sich im Berichtsjahr leicht rückläufig. Er summierte sich auf 9,8 Mio € (2015: 10,2 Mio €). Dies entspricht einem Rückgang um 0,4 Mio € oder 4,4 Prozent. Der Umsatzanteil lag damit bei 4,1 Prozent (2015: 4,5 Prozent). Wachstum in einzelnen Regionen wie dem Mittleren Osten standen Rückgänge zum Beispiel in Australien, dem Fernen Osten und Südamerika entgegen. Die Umsatzerlöse in den USA blieben stabil. Die Strategie „Leifheit 2020“ sieht vor, auch Absatzchancen außerhalb Europas zu nutzen. Unser Fokus liegt zurzeit jedoch auf der Entwicklung der europäischen Märkte.

### Markengeschäft setzte sein nachhaltiges Wachstum fort

Das Markengeschäft umfasst die Aktivitäten mit Produkten der Marken Leifheit und Soehnle und steht im Zentrum unserer langfristigen Wachstumsstrategie „Leifheit 2020“. Im Geschäftsjahr 2016 konnten wir den Umsatz im Segment weiter ausbauen. Er stieg um 4,1 Prozent auf 195,8 Mio € (2015: 188,1 Mio €). Das Markengeschäft erreichte im Berichtsjahr einen Anteil von 82,6 Prozent des Konzernumsatzes (2015: 81,1 Prozent). Treiber der nachhaltigen Entwicklung war erneut die Marke Leifheit mit Wachstum in allen Produktkategorien. Kräftiges Wachstum zeigte vor allem die Kategorie Reinigen mit dem erfolgreichen Leifheit Fenstersauger und neuen Produkten für die Bodenreinigung. Die Umsätze im Vertriebskanal E-Commerce stiegen im Geschäftsjahr 2016 erneut um etwa 18 Prozent. Unerwartet ausbleibende Aktionsvolumina im Schlussquartal dämpften dagegen die Entwicklung leicht.

**+ 4,1%**

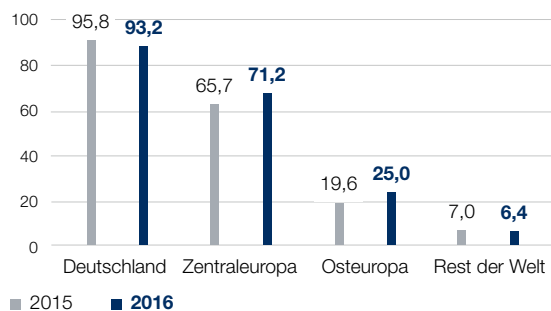
Umsatzwachstum im Markengeschäft

### Basiseffekt des Vorjahres prägte die Quartale

Die quartalsweise Umsatzentwicklung im Verlauf des Jahres 2016 wurde entscheidend durch einen Basiseffekt aus dem Vorjahr beeinflusst. Seit dem dritten Quartal 2015 beliefert Leifheit einen neu gewonnenen Handelskunden in Frankreich mit Küchenprodukten der Konzerntochter Birambeau. Durch die Erstausrüstung des Kunden stiegen die Umsätze im Volumengeschäft im zweiten Halbjahr 2015 und zu Anfang des Jahres 2016 überproportional an. Das starke erste Quartal prägte das erste Halbjahr. Das strategisch

**22,1 Mio €**  
Konzern-EBIT

**Markengeschäft: Umsatz nach Regionen**  
in Mio €



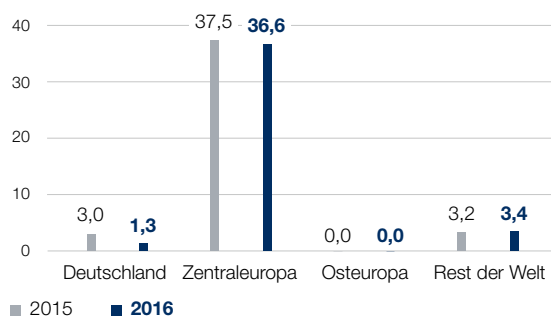
### Umsatzerlöse im Volumengeschäft blieben unter Vorjahr

Mit dem Volumengeschäft unterstützen wir unser Geschäft mit den Marken Leifheit und Soehnle. Es wird unter klaren Profitabilitätsgesichtspunkten geführt und Projektgeschäfte haben einen deutlichen Anteil an den Umsatzerlösen im Segment.

Im Geschäftsjahr 2016 erreichten wir einen Umsatz in Höhe von 41,3 Mio € (2015: 43,7 Mio €) entsprechend einem Anteil von 17,4 Prozent der Umsatzerlöse im Konzern. Der Rückgang um 5,7 Prozent hatte verschiedene Ursachen: Ende des Jahres 2015 stellten wir die Lohnfertigung für Dritte ein. Nach sechs Monaten kam darüber hinaus ein Basiseffekt aus dem Vorjahr zum Tragen. Mit Beginn des dritten Quartals 2015 hatten wir einen neu gewonnenen Handelskunden in Frankreich mit den Küchenprodukten von Birambeau ausgestattet. Im vierten Quartal 2016 kam es schließlich noch zur Verschiebung von Projektgeschäften, das für das Schlussquartal geplant war.

**14,5 Mio €**  
Periodenergebnis

**Volumengeschäft: Umsatz nach Regionen**  
in Mio €



## Entwicklung der Ertragslage

### EBIT leicht über dem Vorjahresniveau

Im Geschäftsjahr 2016 erzielten wir, trotz verminderter Fremdwährungsgewinne, ein EBIT in Höhe von 22,1 Mio € (2015: 21,7 Mio €). Vor allem aufgrund der Wechselkursentwicklung von Euro zu US-Dollar fielen die Fremdwährungsgewinne mit 0,3 Mio € im Berichtsjahr deutlich niedriger als im Vorjahr aus (2015: 2,5 Mio €). Das Fremdwährungsergebnis beinhaltet die Änderungen der Zeitwerte von nicht dem Hedge Accounting unterliegenden Devisentermingeschäften, Fremdwährungsbewertungen sowie realisierte Kursgewinne und -verluste.

Das Ergebnis vor dem Fremdwährungsergebnis erreichte im Berichtsjahr 21,8 Mio € (2015: 19,2 Mio €). Dies entspricht einer Steigerung um 2,6 Mio € oder 13,4 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Im Wesentlichen trugen dazu die Deckungsbeiträge aus den gestiegenen Umsatzerlösen und der Anstieg der Bruttomarge bei.

Die EBIT-Marge lag wie im Vorjahr bei 9,3 Prozent. Sie berechnet sich aus dem EBIT im Verhältnis zu den Umsatzerlösen. Bereinigt um das Fremdwährungsergebnis verbesserte sich die Marge im Berichtsjahr dagegen um 0,9 Prozentpunkte auf 9,2 Prozent (2015: 8,3 Prozent).

Das Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT) erreichte im Geschäftsjahr 2016 eine Höhe von 20,6 Mio € (2015: 20,2 Mio €). Das darin enthaltene Zins- und Finanzergebnis fiel gegenüber dem Vorjahr um 0,1 Mio € auf -1,5 Mio € (2015: -1,4 Mio €). Nach Abzug der Steuern erzielten wir schließlich ein Periodenergebnis von 14,5 Mio € (2015: 14,3 Mio €).

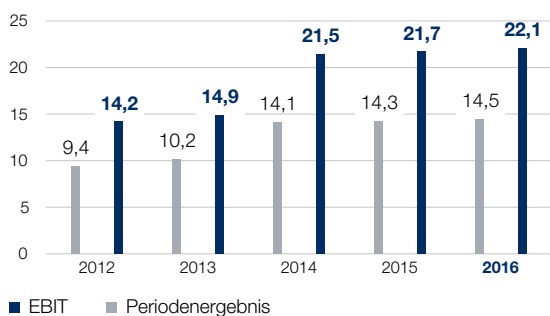
Das Gesamtergebnis nach Steuern erreichte im Berichtsjahr 10,9 Mio € (2015: 20,4 Mio €). Es enthält neben dem Periodenergebnis auch das sonstige Ergebnis. Im sonstigen Ergebnis werden die Ergebnisbestandteile zusätzlich ausgewiesen, die direkt im Eigenkapital in den sonstigen Rücklagen erfasst werden. Dies betrifft die Währungseffekte aus

der Umrechnung von Abschlüssen in Fremdwährungen, Wertänderungen von Sicherungsgeschäften, Währungseffekte kapitalersetzender Darlehen von Konzerngesellschaften und insbesondere versicherungsmathematische Gewinne und Verluste aus Pensionsverpflichtungen. Das sonstige Ergebnis fiel auf –3,6 Mio € (2015: 6,0 Mio €). Der Rückgang um 9,6 Mio € beruhte im Wesentlichen auf der Veränderung der versicherungsmathematischen Gewinne und Verluste aus den Pensionsverpflichtungen (4,6 Mio €) und aus dem Rückgang der Änderung der Zeitwerte der Devisentermingeschäfte, die dem Hedge Accounting unterliegen (4,6 Mio €).

Als Maß für die Profitabilität des eingesetzten Kapitals nutzen wir die Kennzahl Return on Capital Employed (ROCE). Wir setzen die Summe aus dem EBIT und den tatsächlichen Steuern ins Verhältnis zum eingesetzten Kapital, also zum Gesamtbetrag von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, Vorräten und Anlagevermögen abzüglich der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen. Im Jahr 2016 sank der ROCE um 1,8 Prozentpunkte auf 16,3 Prozent (2015: 18,1 Prozent). Dafür waren vor allem der Anstieg der tatsächlichen Steuern durch den Wegfall von Verlustvorträgen und der durch die Ausweitung des Geschäftsvolumens bedingte Anstieg des Working Capital verantwortlich. Ohne Berücksichtigung des Fremdwährungsergebnisses stieg der ROCE um 0,5 Prozentpunkte auf 16,0 Prozent (2015: 15,5 Prozent).

#### Konzernergebnis

in Mio €



#### Bruttoergebnis erneut deutlich gesteigert

Das Bruttoergebnis stieg im Berichtsjahr um 4,3 Mio € oder 4,0 Prozent auf 112,6 Mio € (2015: 108,3 Mio €). Der Anstieg gegenüber dem Vorjahr resultierte aus den Deckungsbeiträgen der gesteigerten Umsatzerlöse und der weiterhin konsequenten Ausrichtung auf margenstarke Produkte und Geschäfte sowie Optimierungen beim Einkauf.

Die Umsatzerlöse im Konzern wurden im Vergleich zum Vorjahr um 5,3 Mio € gesteigert. Gleichzeitig stieg die Bruttomarge um 0,8 Prozentpunkte auf 47,5 Prozent (2015: 46,7 Prozent). Die Bruttomarge wird aus dem Bruttoergebnis im Verhältnis zu den Umsatzerlösen errechnet.

**47,5%**  
Bruttomarge

#### Forschungs- und Entwicklungskosten stiegen leicht

Die Ausgaben für Forschung und Entwicklung erhöhten sich leicht um 0,3 Mio € auf 5,1 Mio € (2015: 4,8 Mio €). Sie umfassen vorwiegend Personalkosten, Kosten für Dienstleistungen und Patentgebühren. Hintergrund für den Anstieg ist unsere Innovationsstrategie („Innovation Factory“) und die damit im Zusammenhang stehende personelle Verstärkung sowie der Anstieg externer Dienstleistungen.

  
Erstklassiger  
Nutzerfokus

#### Vertriebskosten lagen auf Vorjahresniveau

Die Vertriebskosten erreichten im Berichtsjahr 70,1 Mio € (2015: 70,2 Mio €) und lagen damit auf Vorjahresniveau. Die Vertriebskosten beinhalten Werbekosten, Provisionen, Marketingkosten, Ausgangsfrachten, Versandkosten sowie die Kosten des Innen- und Außendienstes. Die umsatzabhängigen Kosten wie Ausgangsfrachten, Provisionen und Verpackungsmaterialien sowie Dienstleistungen für Vorführ- und Sortimentskräfte erhöhten sich parallel zu den gesteigerten Umsatzerlösen. Dem steht ein positiver Einmaleffekt aus der Auflösung einer im Vorjahr gebildeten Rückstellung für Schadenersatzleistungen in Höhe von 0,4 Mio € sowie ein Rückgang der Werbeaufwendungen um 0,4 Mio € gegenüber.

### Verwaltungskosten nahmen zu

Unsere Verwaltungskosten stiegen im Geschäftsjahr 2016 um 1,3 Mio € auf 16,6 Mio € (2015: 15,3 Mio €). Sie beinhalten in erster Linie die Personalaufwendungen sowie die Dienstleistungen zur Unterstützung unserer Finanz- und Verwaltungsfunktionen. Die Aufwendungen für die langfristige Vorstandsvergütung stiegen um 1,2 Mio € ebenso wie die Aufwendungen für Dienstleistungen im Zusammenhang mit den Nachfolge-regelungen in Aufsichtsrat und Vorstand um 0,4 Mio €.

### Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen fielen

Die sonstigen betrieblichen Erträge fielen im Berichtsjahr um 0,3 Mio € auf 1,2 Mio € (2015: 1,5 Mio €). Sie beinhalten hauptsächlich Provisions- und Lizenz-erträge. Im Vorjahr waren einmalige Erträge aus der Auflösung einer Rückstellung in Höhe von 0,2 Mio € angefallen. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen im Berichtsjahr betragen 0,3 Mio € (2015: 0,2 Mio €).

### Fremdwährungsergebnis lag unter Vorjahr

Das Fremdwährungsergebnis verminderte sich im Berichtsjahr deutlich und erreichte 0,3 Mio € (2015: 2,5 Mio €). Die Fremdwährungsgewinne resultierten hauptsächlich aus realisierten Kursgewinnen von Devisentermingeschäften. Die realisierten Kursgewinne aus im Berichtsjahr fällig gewordenen Devisentermin-geschäften, aus realisierten Forderungen und Verbindlichkeiten sowie aus der Bewertung von Zahlungsmitteln summierten sich auf 1,4 Mio € (2015: 2,2 Mio €). Die nicht realisierten Verluste aus den Fremdwährungsbewertungen in Höhe von 0,2 Mio € (2015: 0,4 Mio €) betrafen im Wesentlichen die Stichtagsbewertung von Forderungen und Verbindlichkeiten in fremden Währungen. Aus der Veränderung der Bewertung von Devisentermingeschäften, die nicht im Hedge Accounting abzubilden waren, ergaben sich nicht realisierte Kursverluste im Umfang von 0,9 Mio € (2015: Kurs-gewinne in Höhe von 0,7 Mio €).

**0,3 Mio €**

Fremdwährungsergebnis

**29,4%**

Steuerquote

Ergebnisrechnung (Kurzfassung) in Mio €	2015	2016
Umsatzerlöse	231,8	237,1
<b>Ergebnis vor Fremdwährungsergebnis, Zinsen und Ertragsteuern</b>	<b>19,2</b>	<b>21,8</b>
Fremdwährungsergebnis	2,5	0,3
<b>Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern (EBIT)</b>	<b>21,7</b>	<b>22,1</b>
Zins- und Finanzergebnis	-1,5	-1,5
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)</b>	<b>20,2</b>	<b>20,6</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-5,9	-6,1
<b>Periodenergebnis</b>	<b>14,3</b>	<b>14,5</b>
Sonstiges Ergebnis	6,1	-3,6
<b>Gesamtergebnis nach Steuern</b>	<b>20,4</b>	<b>10,9</b>

### Zins- und Finanzergebnis fiel

Das Zins- und Finanzergebnis im Berichtsjahr fiel um 0,1 Mio € auf -1,5 Mio € (2015: -1,4 Mio €). Die Zinserträge lagen wegen des weiterhin niedrigen Zinsniveaus mit 0,1 Mio € auf Vorjahresniveau. Die Zinsaufwendungen stiegen leicht um 0,1 Mio € auf 1,6 Mio € (2015: 1,5 Mio €). Von den Zinsaufwendungen entfielen 1,5 Mio € auf die Aufzinsung der Pensionsverpflichtungen (2015: 1,4 Mio €) und 0,1 Mio € auf sonstige Aufzinsungen von Verbindlichkeiten (2015: 0,1 Mio €).

### Steuern vom Einkommen und Ertrag leicht gestiegen

Im Geschäftsjahr 2016 summierten sich die Steuern vom Einkommen und Ertrag auf insgesamt 6,1 Mio € (2015: 5,9 Mio €). Sie umfassten die Ertragsteuern in Deutschland in Höhe von 4,2 Mio € (2015: 2,8 Mio €), die ausländischen Ertragsteuern in Höhe von 2,3 Mio € (2015: 2,0 Mio €) und latente Steuern in Höhe von -0,4 Mio € (2015: 1,1 Mio €). Die Ertragsteuern in Deutschland stiegen um 1,5 Mio €, hauptsächlich aufgrund niedrigerer gewerbesteuerlicher Verlustvorträge. Während im Vorjahr noch 8,1 Mio € gewerbesteuerliche Verlustvorträge genutzt worden waren, wurden im Berichtsjahr die verbliebenen Verlustvorträge im Umfang von 0,7 Mio € verbraucht. Die Steuerquote lag damit bei 29,4 Prozent (2015: 29,2 Prozent). Sie ist das Verhältnis der Steuern vom Einkommen und vom Ertrag zum EBT.

## Ergebnisse der Segmente

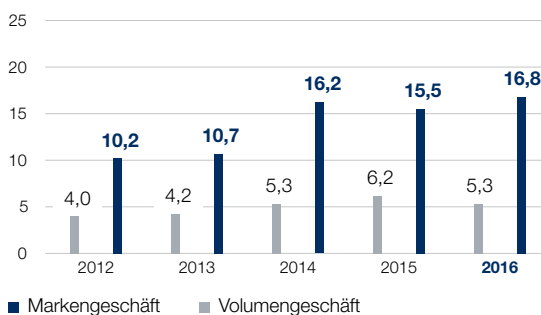
Im Markengeschäft erzielten wir im Geschäftsjahr 2016 ein EBIT in Höhe von 16,8 Mio € (2015: 15,5 Mio €). Das ist ein Plus von 1,3 Mio € oder 8,9 Prozent. Die Deckungsbeiträge aus den gesteigerten Umsatzerlösen überstiegen die Summe aus den zusätzlichen Kosten und dem niedrigeren Fremdwährungsergebnis. Die Bruttomarge im Segment stieg um 0,9 Prozentpunkte auf 50,2 Prozent (2015: 49,3 Prozent). Die weiterhin konsequente Ausrichtung auf margenstarke Produkte und Geschäfte sowie Optimierungen beim Einkauf trugen dazu bei. Der Deckungsbeitrag des Markengeschäfts stieg um 6,5 Mio € auf 83,8 Mio € (2015: 77,3 Mio €). Dieser Anstieg resultierte aus den zusätzlichen Umsatzerlösen und der Verbesserung der Bruttomarge. Die Kosten im Markengeschäft stiegen um 4,5 Mio € und das Fremdwährungsergebnis fiel um 0,7 Mio €.

Das Markengeschäft erwirtschaftete damit im Geschäftsjahr 2016 rund 76 Prozent des Konzern-EBITs (2015: rund 71 Prozent). Dies entspricht unserem strategischen Fokus auf dem margenstärkeren Markengeschäft.

Im Volumengeschäft erreichte das EBIT im Berichtsjahr 5,3 Mio € (2015: 6,2 Mio €) – ein Rückgang um 0,9 Mio €. Bereinigt um das Fremdwährungsergebnis lag das EBIT im Segment bei 5,2 Mio € und damit um 0,6 Mio € über dem bereinigten Vorjahr (2015: 4,6 Mio €). Die Bruttomarge im Volumengeschäft verringerte sich um 0,6 Prozentpunkte auf 34,8 Prozent (2015: 35,4 Prozent). Aufgrund der rückläufigen Deckungsbeiträge aus den verminderten Umsatzerlösen und wegen der niedrigeren Bruttomarge fiel der Deckungsbeitrag im Volumengeschäft um 0,9 Mio € auf 12,8 Mio € (2015: 13,7 Mio €).

### EBIT nach Segmenten

in Mio €



**16,8 Mio €**

EBIT Markengeschäft

## Entwicklung der Finanzlage

### Finanzmanagement

Leifheit verfügt über ein zentrales Finanzmanagement zur Liquiditätssteuerung und für das Währungsmanagement. Ein wichtiges Ziel unseres Finanzmanagements ist es, eine Konzernmindestliquidität sicherzustellen, um jederzeit unseren Zahlungsverpflichtungen nachkommen zu können. Zu diesem Zweck sind die meisten Konzerngesellschaften von Leifheit in das zentrale Cash Management eingebunden. Die liquiden Mittel werden konzernweit gebündelt, überwacht und nach einheitlichen Grundsätzen investiert. Ein hoher Bestand an liquiden Mitteln verbessert unsere finanzielle Flexibilität und sichert die konzernweite Zahlungsfähigkeit und Unabhängigkeit. Zusätzliche kurzfristig verfügbare Kreditlinien ermöglichen uns, im Bedarfsfall auf zusätzliche Liquiditätsreserven zuzugreifen.

Mit der vorhandenen Konzernliquidität und den verfügbaren Kreditlinien sind wir jederzeit in der Lage, unseren Zahlungsverpflichtungen nachzukommen. Es existieren keine Beschränkungen hinsichtlich der Verfügbarkeit von liquiden Mitteln.

Unsere Wechselkursrisiken steuern wir ebenfalls konzernweit. Wir sichern diese durch ausgewählte Derivate ab. Der Einsatz von Derivaten erfolgt ausschließlich zur Absicherung entsprechender Grundgeschäfte, nicht aber zu Spekulationszwecken. Wir verfügen über klare Regeln im Bereich des Finanzrisikomanagements und damit auch für den Einsatz von derivativen Finanzinstrumenten.

**5,3 Mio €**

EBIT Volumengeschäft

## Liquiditätsmanagement

Unsere betriebliche Tätigkeit ist die primäre Quelle für den Auf- und Ausbau von Zahlungsmitteln, Zahlungsmitteläquivalenten, sonstigen Geldanlagen und kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten. In der Vergangenheit wurden die Zahlungsmittel im Wesentlichen für unsere Geschäftsaktivitäten und die daraus resultierenden Investitionen, für den Erwerb von Unternehmen oder Unternehmensteilen, die Zahlung von Dividenden und den Rückkauf von eigenen Aktien eingesetzt. Wir verfolgen das Ziel, auch in Zukunft genügend Liquidität zu generieren, um die Ausschüttung jährlicher Dividenden im Rahmen einer kontinuierlichen Dividendenpolitik sicherzustellen.

**43,7%**

Eigenkapitalquote

Zum 31. Dezember 2016 hielten wir Zahlungsmittel, Zahlungsmitteläquivalente, sonstige Geldanlagen und kurzfristige finanzielle Vermögenswerte hauptsächlich in Euro, US-Dollar, Tschechischen Kronen und Polnischen Zloty. Wir verfolgen eine vorsichtige Anlagepolitik. Dementsprechend investieren wir grundsätzlich nur in Finanzanlagen von Emittenten, die ein Mindestrating von BBB aufweisen bzw. in Finanzinstrumenten mit einem Durchschnittsrating von mindestens 90 Prozent Investment Grade.

## Management der Kapitalstruktur

Unser vorrangiges Ziel beim Management der Kapitalstruktur ist die Aufrechterhaltung eines starken Finanzprofils. Daher legen wir den Schwerpunkt auf eine entsprechende Ausstattung mit Eigenkapital. Wir tun dies, um das Vertrauen von Investoren, Banken, Kunden, Lieferanten und Mitarbeitern in unser Unternehmen zu stärken. Wir konzentrieren die Ausgestaltung unserer Kapitalstruktur darauf, dass wir den zukünftigen potenziellen Finanzierungsbedarf zu angemessenen Bedingungen am Kapitalmarkt decken können.

## Kapitalstruktur

Eigenkapital und Schulden	31. Dez. 2015		31. Dez. 2016	
	Mio €	Anteil in %	Mio €	Anteil in %
Eigenkapital	106,7	44,9	104,6	43,7
Kurzfristige Schulden	58,3		58,0	
Langfristige Schulden	72,9		76,8	
Schulden	131,2	55,1	134,8	56,3
	<b>237,9</b>	<b>100,0</b>	<b>239,4</b>	<b>100,0</b>

Zum Ende des Geschäftsjahres 2016 lag die Eigenkapitalquote bei 43,7 Prozent (2015: 44,9 Prozent). Sie errechnet sich aus dem Verhältnis des Eigenkapitals zur Summe aus Eigenkapital und Schulden. Unser Verschuldungsgrad stieg damit zum 31. Dezember 2016 im Vergleich zum Vorjahresstichtag um 1,2 Prozentpunkte auf 56,3 Prozent (2015: 55,1 Prozent). Diese Kennzahl errechnet sich aus dem Verhältnis der kurz- und langfristigen Schulden zur Summe aus Eigenkapital und Schulden. Der leichte Anstieg des Verschuldungsgrads resultierte vor allem aus dem Anstieg der Pensionsverpflichtungen.

Die Schulden im Konzern bestanden zum 31. Dezember 2016 hauptsächlich aus Pensionsverpflichtungen in Höhe von 70,2 Mio € (2015: 66,4 Mio €), Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstigen Verbindlichkeiten von 51,2 Mio € (2015: 50,8 Mio €), sonstigen Rückstellungen mit einem Wert von 10,0 Mio € (2015: 8,6 Mio €) und passiven latenten Steuern im Umfang von 3,1 Mio € (2015: 4,3 Mio €). Wie in den Vorjahren hatte Leifheit zum Ende des Geschäftsjahres 2016 keine Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten.

### Analyse der Konzernliquidity

Nettoliquidity in Mio €	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016	Veränderung
Guthaben bei Kreditinstituten	64,2	45,5	-29,1 %
Kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	4,0	24,0	> 100,0 %
<b>Konzernliquidity</b>	<b>68,2</b>	<b>69,5</b>	1,91 %
Finanzschulden	-	-	-
	<b>68,2</b>	<b>69,5</b>	<b>1,91 %</b>

Zum 31. Dezember 2016 erreichte die Konzernliquidity eine Summe von 69,5 Mio € (2015: 68,2 Mio €). Die Konzernliquidity umfasst Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sowie kurzfristige finanzielle Vermögenswerte. Die Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente in Höhe von 45,5 Mio € (2015: 64,2 Mio €) umfassten Sichteinlagen und innerhalb einer Frist von drei Monaten kündbare Festgelder. Die kurzfristigen finanziellen Vermögenswerte in Höhe von 24,0 Mio € (2015: 4,0 Mio €) enthielten Anleihefonds in Höhe von 20,0 Mio € und eine Namensschuldverschreibung im Umfang von 4,0 Mio € (mit Laufzeit bis März 2017). Zum Bilanzstichtag setzte sich die Konzernliquidity vorwiegend aus Beträgen in Euro in Höhe von 61,3 Mio € (2015: 59,8 Mio €), US-Dollar in Höhe von 6,0 Mio € (2015: 4,2 Mio €), Tschechischen Kronen in Höhe von 1,1 Mio € (2015: 1,6 Mio €) und Polnischen Zloty in Höhe von 0,4 Mio € (2015: 1,9 Mio €) zusammen.

### Analyse der Konzernkapitalflussrechnung

Mio €	2015	2016	Veränderung
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	20,8	21,8	1,0
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-6,7	-27,5	-20,8
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-8,5	-13,0	-4,5

Der Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit stieg im Jahr 2016 um 1,0 Mio € auf 21,8 Mio € (2015: 20,8 Mio €). Er ergibt sich hauptsächlich aus dem Periodenergebnis in Höhe von 14,5 Mio € (2015: 14,3 Mio €), Abschreibungen im Umfang von 6,2 Mio € (2015: 5,8 Mio €) und der um 1,4 Mio € erhöhten Zunahme der Rückstellungen.

Der Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit erhöhte sich im Geschäftsjahr 2016 auf 27,5 Mio € (2015: 6,7 Mio €). Wir investierten 20,0 Mio € in Anleihefonds zur Reduzierung der Kontrahentenrisiken bei Banken. Die Auszahlungen für den Erwerb von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten betragen insgesamt 7,8 Mio € (2015: 7,1 Mio €). Aus dem Verkauf von Anlagegütern wurden Einzahlungen in Höhe von 0,2 Mio € erzielt (2015: 0,5 Mio €). Es wurden keine wesentlichen Anlagegüter veräußert.

Der Mittelabfluss aus Finanzierungstätigkeit erreichte 13,0 Mio € (2015: 8,5 Mio €). Er beinhaltete im Wesentlichen die Auszahlung der Dividende in Höhe von 13,1 Mio € (2015: 8,6 Mio €). Die Dividendenzahlung im Berichtsjahr beinhaltete eine Sonderdividende in Höhe von 3,6 Mio €.

**21,8 Mio €**

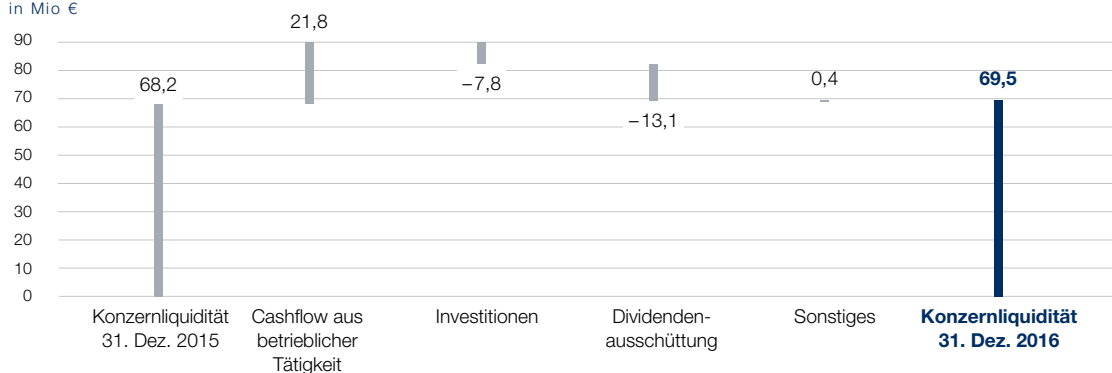
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit

**69,5 Mio €**

Konzernliquidity

### Konzernliquidity

in Mio €





**Free Cashflow**

Mio €	2015	2016	Veränderung
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	20,8	21,8	1,0
Cashflow aus Investitionstätigkeit bereinigt <sup>1</sup>	-6,7	-7,5	-0,8
Free Cashflow	14,1	14,3	0,2

<sup>1</sup> Bereinigt um finanzielle Vermögenswerte.

**14,3 Mio €**

Free Cashflow

Der Free Cashflow stieg im Geschäftsjahr 2016 leicht auf 14,3 Mio € (2015: 14,1 Mio €). Diese Kennzahl gibt an, wie viel Liquidität für die Rückführung von Fremdfinanzierung oder für die Ausschüttung von Dividenden an die Aktionäre verbleibt. Der Free Cashflow ist die Summe aus dem Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit und dem Cashflow aus Investitionstätigkeit, bereinigt um Ein- und Auszahlungen in finanzielle Vermögenswerte und gegebenenfalls aus Veräußerungen von Unternehmensbereichen.

**Kreditlinien**

Im Geschäftsjahr 2016 verfügte Leifheit über kurzfristige revolvingende Kreditlinien im Umfang von 11,5 Mio € (2015: 11,5 Mio €). Am 31. Dezember 2016 wurden davon 0,4 Mio € durch Avale genutzt (2015: 0,5 Mio €).

**Entwicklung der Vermögenslage****Bilanzstruktur**

Die Bilanzsumme des Leifheit-Konzerns stieg zum 31. Dezember 2016 im Vergleich zum Vorjahresstichtag um 1,5 Mio € auf 239,4 Mio € (2015: 237,9 Mio €). Dieser Anstieg resultierte auf der Aktivseite vornehmlich aus höheren kurzfristigen Vermögenswerten. Zum Bilanzstichtag betragen diese 170,6 Mio € und lagen damit um 3,0 Mio € höher als zum 31. Dezember 2015. Ein Grund dafür war der stichtagsbedingte Anstieg der Forderungen um 2,6 Mio €. Zur Reduzierung der Kontrahentenlimite bei den Banken investierten wir 20,0 Mio € in Anleihefonds. Die Zahlungsmittel nahmen daher entsprechend ab. Die Vorräte verringerten sich um 0,7 Mio € auf 42,3 Mio € (2015: 43,0 Mio €). Die Bestände an Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffen stiegen wegen preisbedingter Bevorratung um 3,0 Mio €, während die Optimierung der Fertigwarenbestände zu einem Abbau von 4,1 Mio € führte. Die sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte fielen um 1,3 Mio € auf 3,1 Mio €, hauptsächlich wegen niedrigerer Umsatzsteuerforderungen.

Die kurzfristigen und langfristigen aktiven derivativen Finanzinstrumente verminderten sich um insgesamt 2,1 Mio € auf 8,3 Mio € (2015: 10,4 Mio €). Der Rückgang basiert hauptsächlich auf der Realisierung der in den Vorjahren für das Jahr 2016 abgeschlossenen Devisentermingeschäfte. Im Jahr 2016 wurden keine wesentlichen neuen Devisentermingeschäfte abgeschlossen.

Unsere langfristigen Vermögenswerte fielen zum 31. Dezember 2016 um 1,5 Mio € auf 68,9 Mio € (2015: 70,4 Mio €). Dies beruhte vor allem auf dem Rückgang der aktiven langfristigen derivativen Finanzinstrumente um 2,9 Mio € auf 1,9 Mio € (2015: 4,8 Mio €). Aufgrund der fortgesetzten Investition in Lagersoftware sowie durch den Ausbau unseres Produktionswerkes in der Tschechischen Republik stieg das Anlagevermögen gegenüber dem Vorjahr um 1,3 Mio € auf 56,2 Mio €.

Die kurzfristigen Schulden, also mit Fälligkeiten von unter einem Jahr, enthielten Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Verbindlichkeiten, derivative Finanzinstrumente, Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern und sonstige Rückstellungen. Sie reduzierten sich leicht zum 31. Dezember 2016 auf 58,0 Mio € und waren damit um 0,3 Mio € niedriger als zum Ende des Vorjahres (2015: 58,3 Mio €).

Deutschland abgezinst wurden (2015: 2,3 Prozent). Die langfristigen sonstigen Rückstellungen stiegen um 1,3 Mio € auf 3,4 Mio € (2015: 2,1 Mio €) wegen des Anstiegs der Rückstellung für die langfristige Vorstandsvergütung. Die passiven latenten Steuern fielen hingegen um 1,2 Mio € auf 3,1 Mio € (2015: 4,3 Mio €) aufgrund des Rückgangs der aktiven derivativen Finanzinstrumente.

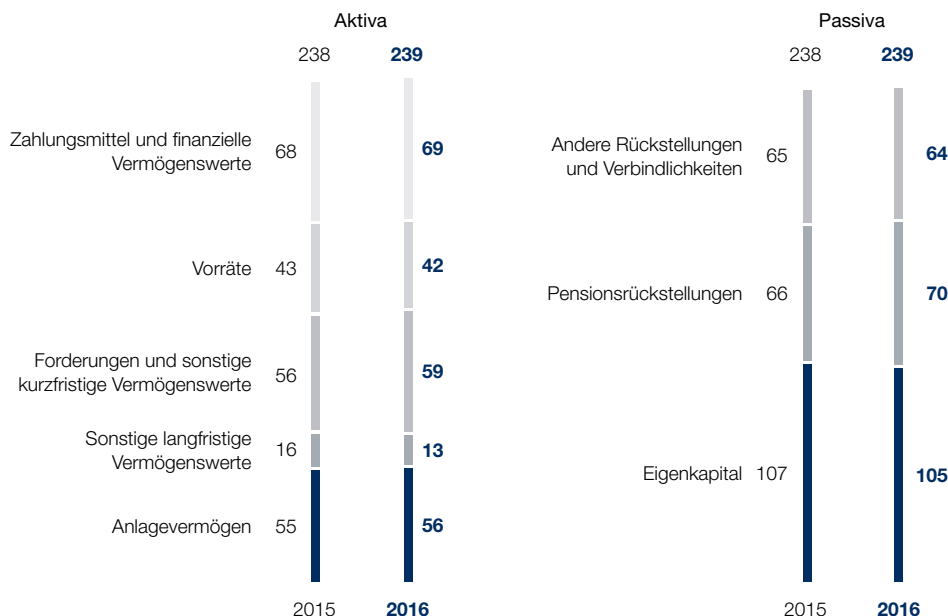
Die langfristigen Schulden stiegen zum Geschäftsjahresende 2016 um 3,9 Mio € auf 76,8 Mio € (2015: 72,9 Mio €). Sie beinhalteten vorwiegend die Pensionsverpflichtungen in Höhe von 70,2 Mio € (2015: 66,4 Mio €). Der Anstieg der Pensionsverpflichtungen um 3,8 Mio € resultierte hauptsächlich aus versicherungsmathematischen Verlusten von 3,9 Mio € (2015: Gewinn von 2,5 Mio €). Dies lag vor allem am Rückgang des Rechnungszinses auf 1,7 Prozent, mit dem die Pensionsverpflichtungen in

Das Eigenkapital erreichte zum 31. Dezember 2016 eine Höhe von 104,6 Mio € und reduzierte sich damit um 2,1 Mio € gegenüber dem Vorjahr (2015: 106,7 Mio €). Wesentliche Ursache für den Rückgang des Eigenkapitals war die Sonderdividende in Höhe von 3,6 Mio €, die im Mai 2016 zusätzlich an die Aktionäre ausgeschüttet wurde. Die Eigenkapitalquote, also der Anteil des Eigenkapitals an der Bilanzsumme, lag damit zum Ende des Geschäftsjahres 2016 bei 43,7 Prozent (2015: 44,9 Prozent).

**43,7 %**  
Eigenkapitalquote

### Bilanzrelationen

in Mio €



## Investitionen

**7,8 Mio €**  
Investitionen

Im Geschäftsjahr 2016 investierten wir insgesamt 7,8 Mio € (2015: 7,1 Mio €). Darin enthalten sind Investitionen in die Fertigstellung einer Lagerhalle und der Lagerführungssoftware sowie einer Pulverbeschichtungsanlage an unserem tschechischen Produktions- und Logistikstandort. Alle größeren Investitionsmaßnahmen im Geschäftsjahr waren zum Jahresende weitgehend abgeschlossen.

Die Zugänge zum Sachanlagevermögen im Geschäftsjahr 2016 summierten sich auf 6,6 Mio € (2015: 6,1 Mio €). Dabei handelte es sich im Wesentlichen um Werkzeuge für neue Produkte, Maschinen, Rationalisierungs- und Ersatzinvestitionen für Produktionsanlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung sowie Investitionen in das Logistikzentrum Osteuropa in der Tschechischen Republik. Außerdem investierten wir 1,2 Mio € in immaterielle Vermögenswerte (2015: 1,0 Mio €). Dies betraf hauptsächlich die Anschaffung von Software, insbesondere Lagerführungssoftware in unserem tschechischen Logistikzentrum.

**4,4 %**  
Investitionsquote

Die Investitionsquote – die Zugänge zum Anlagevermögen bezogen auf die historischen Anschaffungs- und Herstellungskosten – belief sich im Geschäftsjahr 2016 auf 4,4 Prozent (2015: 4,1 Prozent).

Im Markengeschäft investierten wir 7,1 Mio € (2015: 6,4 Mio €) und im Volumengeschäft erreichten die Investitionen 0,7 Mio € (2015: 0,7 Mio €). Den Investitionen standen Abschreibungen auf Sachanlagen in Höhe von 5,6 Mio € (2015: 5,0 Mio €) und auf immaterielle Vermögenswerte in Höhe von 0,6 Mio € (2015: 0,8 Mio €) gegenüber.

Am 31. Dezember 2016 bestanden Verpflichtungen aus Verträgen über den Erwerb von Gegenständen des Anlagevermögens – hauptsächlich für Software, Werkzeuge, Brandschutz, Montageanlagen sowie Betriebs- und Geschäftsausstattung – in Höhe von 1,7 Mio € (2015: 1,2 Mio €). Sie werden aus dem Finanzmittelbestand finanziert.

## Nicht bilanzielle Vermögenswerte und außerbilanzielle Finanzierungsinstrumente

Neben den in der Konzernbilanz ausgewiesenen Vermögenswerten nutzt Leifheit in sehr geringem Maße auch nicht bilanzierungsfähige Vermögenswerte. Dies betrifft überwiegend gemietete Güter. Außerbilanzielle Finanzierungsinstrumente nutzten wir im Geschäftsjahr 2016 wie in den Vorjahren nicht.

## Gesamtaussage des Managements zur wirtschaftlichen Lage

Das Geschäftsjahr 2016 verlief für den Leifheit-Konzern insgesamt zufriedenstellend. Mit dem Umsatzwachstum von 2,3 Prozent auf 237,1 Mio € konnten wir unseren Aufwärtstrend der vergangenen beiden Jahre weiter fortsetzen. Die konsequente Umsetzung unserer Strategie „Leifheit 2020“ zeigt damit nachhaltige Effekte.

Die Umsatzsteigerung wurde vom strategisch bedeutenden Markengeschäft getragen. Hier erreichten wir ein Plus von 4,1 Prozent auf 195,8 Mio € und konnten damit die positive Entwicklung des Vorjahres fortsetzen. Treiber des nachhaltigen Wachstums im Markengeschäft war erneut die Marke Leifheit, wo wir in allen Produktkategorien zulegen konnten. Vor allem die Kategorie Reinigen setzte ihre dynamische Entwicklung fort.

Das deutlich kleinere Volumengeschäft blieb mit einem Umsatz von 41,3 Mio € hinter unseren Erwartungen zurück. Der Rückgang um 5,7 Prozent war einerseits dem Basiseffekt durch die Erstausrüstung eines neu gewonnenen Handelskunden in Frankreich in der zweiten Jahreshälfte des Vorjahres sowie der planmäßigen Beendigung der Lohnfertigung für Dritte in unserem tschechischen Produktionsstandort in Blatná geschuldet. Zusätzlich kam es zur Verschiebung von Projektgeschäft, das im vierten Quartal eingeplant war. Es ist unser Ziel, mittelfristig die Umsatzentwicklung im Volumengeschäft zu stabilisieren.

Durch das Wachstum der Konzern Erlöse erzielten wir im Berichtsjahr ein Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern in Höhe von 22,1 Mio €. Das EBIT lag damit trotz erheblich geringerer Fremdwährungsgewinne über dem Vorjahreswert von 21,7 Mio €. Um das Fremdwährungsergebnis bereinigt wuchs das operative Ergebnis um 2,6 Mio € auf 21,8 Mio €, die bereinigte EBIT-Marge stieg um etwa einen Prozentpunkt auf 9,2 Prozent. Damit sehen wir uns auch bei der Profitabilität auf dem richtigen Weg.

Durch den Mittelzufluss wuchs die Liquidität im Konzern zum Ende des Berichtsjahres um 1,3 Mio € auf insgesamt 69,5 Mio €. Die hohe Liquidität sichert uns finanzielle Flexibilität und Unabhängigkeit sowie die Möglichkeit, angemessene Dividenden und gegebenenfalls Sonderdividenden auszuschütten. Gleichzeitig hatte der Leifheit-Konzern – wie im Vorjahr – keine Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten. Unsere Eigenkapitalquote lag bei 43,7 Prozent. Mit diesem soliden Finanzprofil sehen wir uns weiterhin gut gerüstet, um unseren nachhaltigen Wachstumskurs bei Umsatz und Ertrag fortzusetzen.

# Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren

Für nachhaltigen Erfolg unseres Unternehmens sind auch nichtfinanzielle Leistungsindikatoren von Bedeutung, wie die Beziehungen zu Kunden und Mitarbeitern, die kontinuierliche Entwicklung von innovativen Produkten und die Sicherstellung von effizienten Produktions- und Logistikprozessen. Der Wert unserer Marken wird darüber hinaus durch verantwortliches Handeln gegenüber Gesellschaft und Umwelt bestimmt.

## Mitarbeiter

Leifheit hat das Ziel, ein attraktiver und verantwortungsvoller Arbeitgeber zu sein. Nur so können wir kompetente und engagierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an das Unternehmen binden. Um unsere anspruchsvollen operativen und strategischen Ziele erreichen zu können, sind gut qualifizierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter von wesentlicher Bedeutung. Damit jeder Einzelne seine beste Leistung erbringen kann, bemühen wir uns, eine entsprechende Arbeitsumgebung zu schaffen, und investieren in die weitere Entwicklung unserer Belegschaft. Im weiteren Text werden nur noch die Bezeichnungen „Mitarbeiter“, „Vorgesetzter“ etc. verwendet. Damit sind selbstverständlich nicht nur männliche Personen gemeint. Die Begriffe werden lediglich aus Gründen der besseren Lesbarkeit stellvertretend für alle Angehörigen unserer Belegschaft benutzt.

## Entwicklung von Kompetenzen fördern

Unsere strategische Personalarbeit fußt auf der Konzernstrategie „Leifheit 2020“ und wird parallel dazu weiterentwickelt. Dementsprechend wurde die Personalplanung im Berichtsjahr um eine langfristige Komponente erweitert, die der zunehmenden Digitalisierung Rechnung trägt.

In Verbindung mit der Einführung unserer Konzernstrategie wurde ein Kompetenzmodell entwickelt, das unsere fachübergreifenden unternehmensspezifischen Erwartungen an Mitarbeiter und Führungskräfte abbildet. Die definierten Kompetenzen bieten Orientierung im Arbeitsalltag und sind Grundlage für die Zusammenarbeit im Unternehmen. Sie sind für die Erreichung unserer strategischen Ziele und damit für den Erfolg von Leifheit wesentlich. Im Geschäftsjahr

2016 wurde das Kompetenzmodell in den praktischen Einsatz übernommen und ist nun unter anderem fester Bestandteil des regelmäßigen Mitarbeitergesprächs – des wesentlichen Werkzeugs unserer Personalentwicklung. Führungskräfte und Mitarbeiter wurden in umfangreichen Schulungen für den Einsatz des Kompetenzmodells im Mitarbeitergespräch trainiert.

Darüber hinaus fördern wir die Potenziale und das Fachwissen der Beschäftigten an allen Standorten des Konzerns. Wie schon in den vorangegangenen Jahren intensivierten wir unsere Weiterbildungsmaßnahmen auch im Geschäftsjahr 2016 weiter. Insgesamt wurden im Konzern 581 T € (2015: 374 T €) in Aus- und Weiterbildung investiert. Neben spezifischen konzernweiten Trainings setzen wir dabei auf eine Vielzahl von Personalentwicklungsmaßnahmen, die sich aus den individuellen Mitarbeitergesprächen ergeben.

Leifheit hat den Anspruch, allen Mitarbeitern eine faire und marktgerechte Vergütung zu bieten. Die aktuelle Vergütungsstruktur im Unternehmen, die im Jahr 2014 auf der Grundlage eines sogenannten Global Gratings entwickelt worden war, wurde daher im Berichtsjahr entsprechend angepasst.

## Diversity – Leifheit setzt auf Vielfalt in der Belegschaft

Der Leifheit-Konzern ist ein international tätiges Unternehmen. Offenheit für Menschen aus verschiedensten Regionen und Kulturkreisen ist daher eine Grundvoraussetzung für unseren Erfolg. Wir pflegen ein Arbeitsumfeld, das Vielfalt begrüßt, um von den unterschiedlichen persönlichen Fähigkeiten, Talenten und Erfahrungen unserer Mitarbeiter zu profitieren – unabhängig von Alter, sexueller Orientierung, Herkunft, Kultur oder Religion.



Kultur und Mitarbeiter

Unser Diversity-Management konzentriert sich auf die drei Dimensionen Geschlecht (Gender Diversity), Altersstruktur und Internationalität der Belegschaft.

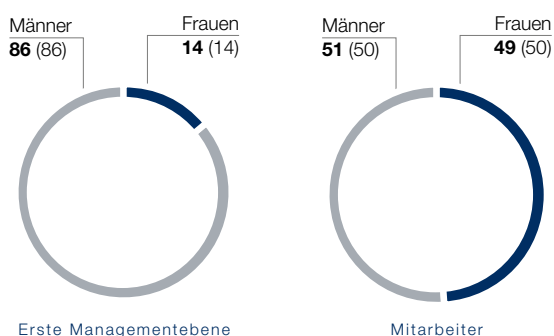
### Gender Diversity

Ein angemessenes Verhältnis von Frauen und Männern im Unternehmen hat für uns einen hohen Stellenwert. Ihre Anteile in der Belegschaft sind bereits heute nahezu ausgeglichen: 48,9 Prozent unserer Belegschaft im Konzern ist weiblich, 51,1 Prozent ist männlich. Unser Ziel ist es, die bereits vorhandene Vielfalt auf der Ebene der Mitarbeiter auch auf der Ebene der Führungskräfte widerzuspiegeln. Bei der Einstellung neuer Mitarbeiter stehen jedoch stets die individuelle Qualifikation sowie die persönlichen, sozialen, unternehmerischen und methodischen Kompetenzen im Mittelpunkt. Denn wir haben den Anspruch, jede Stelle mit dem am besten für die Aufgabe geeigneten Kandidaten zu besetzen.

Als börsennotiertes Unternehmen mit Drittelmitbestimmung ist die Leifheit AG verpflichtet, Zielgrößen für die Frauenquote im Vorstand sowie in der obersten Managementebene festzulegen und in der Erklärung zur Unternehmensführung zu veröffentlichen. Die Zielgröße für den Frauenanteil auf der ersten Managementebene wurde mit 14,29 Prozent definiert und erreicht. Die Zielgröße von null Prozent für den Vorstand entspricht der aktuellen Zusammensetzung.

Nach dem gültigen Vergütungssystem im Konzern erhalten Frauen und Männer auf vergleichbaren Positionen dieselbe Bezahlung; die Gehaltsfindung erfolgt ausschließlich nach Funktion und Qualifikation. Grundlage ist das bereits erwähnte „Global Grading“, das der Systematisierung und Bewertung von einzelnen Positionen im Kontext der Unternehmensstruktur dient.

### Zusammensetzung der Belegschaft nach Geschlecht in % (Vorjahr)



### Altersstruktur

Leifheit beschäftigt Mitarbeiter aller Altersgruppen. Ziel ist ein angemessenes Verhältnis von Auszubildenden, jungen Fach- und Führungskräften und erfahrenen, bereits seit vielen Jahren im Konzern aktiven Kollegen. Diese gesunde Mischung hat viele Vorteile. Sie ist Grundlage für Agilität und Veränderungsbereitschaft in der Organisation und für eine Kultur, in der Ideen und innovative Lösungen wachsen können. Gleichzeitig ist sie Schlüssel für den erfolgreichen Wissenstransfer und für den Erhalt von Kompetenzen und Erfahrungen. Die hohe Zahl an langjährigen Mitarbeitern zeigt, dass Leifheit ein attraktiver Arbeitgeber ist und Mitarbeiter für viele Jahre an das Unternehmen binden kann.

Mitarbeitercharakteristika des Leifheit-Konzerns	2015	2016
Durchschnittliche Betriebszugehörigkeit	11,8 Jahre	11,4 Jahre
Altersstruktur Mitarbeiter		
bis 30 Jahre	16,9 %	15,6 %
30 bis 40 Jahre	21,4 %	23,5 %
40 bis 50 Jahre	25,5 %	25,4 %
50 bis 60 Jahre	30,1 %	29,4 %
über 60 Jahre	6,1 %	6,0 %
Durchschnittsalter	43 Jahre	43 Jahre
Anzahl Auszubildende	30	28

### Internationalität

Der Leifheit-Konzern liefert Produkte in etwa 80 Länder der Welt. Gleichzeitig beschäftigen wir selbst Mitarbeiter in neun verschiedenen Ländern. In der Belegschaft unserer deutschen Standorte finden sich 16 verschiedene Nationalitäten. Die Förderung von Internationalität und Zusammenarbeit über Grenzen und Kulturen hinweg sind wesentliche Ziele des Unternehmens. Sie sind Grundlage für den Ausbau unseres internationalen Geschäfts entsprechend der Strategie „Leifheit 2020“.

Mitarbeiterstruktur des Leifheit-Konzerns	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016
Konzern	1.074	1.093
Markengeschäft	865	913
Volumengeschäft	209	180
Deutschland	410	423
Tschechien	423	439
Frankreich	175	169
Andere Länder	66	62

## Zahl der Mitarbeiter im Konzern weitgehend unverändert

**1.093**

Mitarbeiter  
zum Jahresende

Am 31. Dezember 2016 beschäftigte der Leifheit-Konzern insgesamt 1.093 Mitarbeiter (2015: 1.074 Mitarbeiter). An deutschen Standorten arbeiteten zu diesem Zeitpunkt 423 Mitarbeiter (2015: 410 Mitarbeiter) und damit ein Anteil von 38,7 Prozent (2015: 38,2 Prozent) der Konzernbelegschaft. An den Produktions- und Vertriebsstandorten in der Tschechischen Republik beschäftigten wir 439 Mitarbeiter (2015: 423 Mitarbeiter). In Frankreich arbeiteten am Ende des Berichtsjahres 169 Beschäftigte (2015: 175 Beschäftigte) bei Konzerngesellschaften.

Gleichzeitig gehörten 913 Mitarbeiter zu unserem Unternehmensbereich Markengeschäft (2015: 865 Mitarbeiter). Mit einem Anteil von 83,5 Prozent (2015: 80,5 Prozent) ist dies die Mehrzahl aller Beschäftigten. Zu unserem Volumengeschäft gehörten am Ende des Berichtsjahres 180 Beschäftigte (2015: 209 Mitarbeiter).

Zum Stichtag 31. Dezember 2016 waren 106 Mitarbeiter im Konzern teilzeitbeschäftigt (2015: 109 Mitarbeiter). Zeitarbeitskräfte setzen wir zur Bewältigung von Auftragsspitzen vorrangig in Produktion und Logistik ein. Im Jahr 2016 war ihre Zahl im Vergleich zur fest angestellten Belegschaft zu vernachlässigen.

Die durchschnittliche Zahl der Beschäftigten im Leifheit-Konzern lag im Geschäftsjahr 2016 bei 1.062 Personen (2015: 1.076 Personen). Die Personalaufwendungen im Konzern stiegen im Berichtsjahr um 0,8 Prozent auf 45,7 Mio € (2015: 45,4 Mio €).



Kultur und Mitarbeiter

## Moderne Berufsausbildung

Als Arbeitgeber tragen wir auch soziale Verantwortung gegenüber den Regionen mit unseren großen Standorten und bieten Jugendlichen dort die Möglichkeit der Berufsausbildung. Über verschiedene Ausbildungsgänge finden wir gleichzeitig qualifizierten Nachwuchs für Leifheit. Die Auszubildenden werden schon früh in konkrete Projekte eingebunden, in denen sie selbstständig arbeiten und Verantwortung übernehmen können. Ende des Jahres 2016 befanden sich an den deutschen Standorten der Leifheit AG insgesamt 28

**28**

Auszubildende  
in Deutschland

junge Menschen in der Ausbildung zum Industriekaufmann, Informatikkaufmann, Medientgestalter, Werkzeug- oder Industriemechaniker bzw. zur Fachkraft für Lagerlogistik. Darunter ist auch ein junger Mann, der nach einem Praktikum und einer Einstiegsqualifizierung im Rahmen des Projekts „Perspektiven für junge Flüchtlinge“ eine kaufmännische Ausbildung begonnen hat. Im Berichtsjahr wurden acht junge Menschen, die ihre Ausbildung erfolgreich abschließen konnten, von uns übernommen.

## Gesundheit der Mitarbeiter im Fokus

Mit Blick auf die absehbare demografische Entwicklung und die Verlängerung der Lebensarbeitszeit nehmen wir das Thema Gesundheit unserer Mitarbeiter sehr ernst. Wir bemühen uns deshalb, eine angemessene Arbeitsumgebung zu gestalten, um gesundheitliche Beeinträchtigungen zu vermeiden. Durch entsprechende Aktivitäten, wie ein wechselndes Sportprogramm, Gesundheitstage oder Raucherentwöhnungskurse, sensibilisieren wir unsere Belegschaft für gesundheitliche Prävention und unterstützen geeignete Mitarbeiterinitiativen, wie zum Beispiel die Teilnahme an Firmenläufen.

## Wir setzen auf Information und Dialog

Wir legen Wert auf Offenheit und Vertrauen in der internen Kommunikation. Für die erfolgreiche Umsetzung unserer Strategie „Leifheit 2020“ muss jeder Mitarbeiter die Ziele des Unternehmens und seinen eigenen Beitrag dazu nachvollziehen können. Vor diesem Hintergrund erläutert der Vorstand persönlich in vierteljährlichen Mitarbeiterversammlungen an den deutschen Standorten die aktuelle Geschäftslage des Konzerns und wesentliche Entscheidungen oder Veränderungen bei ihrem Beitrag zur Strategie.

Neben den regelmäßigen Mitarbeiterversammlungen bieten wir unserer Belegschaft ergänzende Formate der Information und des Dialogs. An zentraler Stelle steht das jährliche Mitarbeitergespräch mit dem direkten Vorgesetzten. Das Gespräch bietet Gelegenheit für einen intensiven Austausch und bildet die Grundlage für individuelle Maßnahmen zur Weiterentwicklung. Für einen erweiterten Kreis von Fach- und



Führungskräften der mittleren Ebene bieten wir darüber hinaus Dialogveranstaltungen mit Mitgliedern des Vorstands und des Managementteams an. Nach einführenden Vorträgen erhalten die Teilnehmer im direkten Dialog Diskussionsstoff und Informationen aus erster Hand.

### Leifheit erneut als Top Arbeitgeber ausgezeichnet

Die Leifheit AG wurde im Geschäftsjahr 2016 durch das Top Employers Institute erneut als „Top Arbeitgeber Mittelstand Deutschland“ zertifiziert. Damit wurde uns zum wiederholten Male von externer Seite bescheinigt, dass wir unseren Mitarbeitern ein optimales Umfeld bieten, in dem sie ihre individuellen Stärken entwickeln und einsetzen können. Angesichts unserer kontinuierlichen Bemühungen um eine nachhaltige und professionelle Personalarbeit freuen wir uns sehr über die erneute Auszeichnung.

### Innovation und Produktentwicklung

Leifheit hat das Ziel, Produkte und Lösungen zu entwickeln, die dem Verbraucher das tägliche Leben zuhause einfacher und bequemer machen. Auf Grundlage der Konzernstrategie „Leifheit 2020“ wurde eine Innovationsstrategie entwickelt, die das organische Wachstum des Konzerns unterstützen soll. Ihre Implementierung wurde im Jahr 2016 konsequent vorangetrieben. Wesentliche Merkmale der Innovationsstrategie, die wir unter dem Schlagwort „Innovation Factory“ zusammenfassen, sind

- eine stärkere Integration von Konsumenten in den Innovationsprozess,
- ein ganzheitlicher Innovationsansatz,
- der Aufbau eines strategischen Netzwerkes von Innovationspartnern,
- die effizientere Gestaltung des Ideengenerierungs-, Selektions- und Qualifikationsprozesses,
- das Sicherstellen einer gleichbleibend hohen Produktqualität und
- die Stärkung unserer Designkompetenz.

### Leifheit investiert in Innovationen

Mit Innovationen schaffen wir die Voraussetzungen für den weiteren Ausbau unserer Marktposition und zukünftiges Wachstum. Im Geschäftsjahr 2016 investierten wir im Leifheit-Konzern 5,1 Mio € (2015: 4,8 Mio €) in Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten. Die F&E-Quote, das Verhältnis von Entwicklungsaufwand zu Konzernumsatz, erreichte 2,1 Prozent (2015: 2,1 Prozent). Am Jahresende waren 37 Mitarbeiter (2015: 31 Mitarbeiter) in den Bereichen Entwicklung und IP/Patente beschäftigt. Der weitere Personalaufbau diente der Stärkung von Vorentwicklung, Design und Konsumentenforschung.

**5,1 Mio €**

Forschungs- und  
Entwicklungsaufwendungen

### Neue Produkte und Lösungen sind das Ergebnis

Als Ergebnis unserer Entwicklungsarbeiten im Berichtsjahr werden im Jahr 2017 eine Reihe von Neuerungen in den vier Produktkategorien des Konzerns – Wäschepflege, Reinigen, Küche und Wellbeing – eingeführt.

Für die Kategorie Wäschepflege lag der Fokus – neben der Entwicklung neuer Standtrockner-Modelle – auf der LinoProtect, der ersten Leifheit-Wäschespinn mit Dach zum Schutz vor Regen und UV-Strahlung. Daneben wurden mit dem Combi Storage System zwölf Aufbewahrungshelfer entwickelt, die Ordnung ins Haus bringen.



Erstklassiger Nutzerfokus

Schwerpunkt in der Kategorie Reinigen war das neue Leifheit Care & Protect System – eine Systemlösung für die einfache Pflege aller Arten von Parkett- und Laminatböden. Mit dem bedienungsfreundlichen Sprühwischer werden die gebrauchsfertigen Pflegemittel für die verschiedenen Bodenarten mittels einfach auszuwechselnder Kartuschen sauber, schnell und rückenschonend auf den Boden aufgetragen.

  
Führende Lösungen  
für den Verbraucher

In der Kategorie Wellbeing vertreiben wir Produkte unter unserer Marke Soehnle. Hier wurde das komplette Programm an Personenwaagen überarbeitet. Es zeichnet sich nun durch eine klare Sortimentsarchitektur, unverwechselbares Design und große, besonders gut ablesbare Displays aus. Darüber hinaus wurde das Soehnle Connect System entwickelt, mit dem wichtige Gesundheits- und Fitnesswerte einfach überprüft werden können. Das System setzt sich aus drei Teilen zusammen: Analysewaagen, passenden Fitness- und Activity-Trackern sowie der Soehnle Connect App, die alle Daten informativ und einfach verständlich zusammenfasst.

Mithilfe des neuen Innovationsprozesses wurde eine nachhaltige Innovationspipeline für die nächsten Jahre aufgebaut. Sie richtet unsere technische Entwicklungsarbeit langfristig aus und liefert Produktkonzepte mit hoher Relevanz für den Verbraucher und entsprechendem wirtschaftlichen Potenzial. „Wachstum durch Innovation“ wird damit zu einem Hauptelement der Gesamtstrategie „Leifheit 2020“.

Für Leifheit und Soehnle Produkte wurden darüber hinaus neue, markentypische Designsprachen entwickelt, die die Markenwerte transportieren und gleichzeitig die Funktion der Geräte unterstützen und intuitiv erklären.

### **Anmeldung von Schutzrechten sichert Wettbewerbsvorteile**

Um den wirtschaftlichen Wert unserer Entwicklungsarbeit für das Unternehmen zu sichern, melden wir vor der Ankündigung neuer Produkte und Lösungen entsprechende Schutzrechte (Patente oder Gebrauchsmuster) an. Auf diese Weise schützen wir unsere Ideen und Investitionen vor einer nicht rechtmäßigen Vervielfältigung. Ob wir unseren Wettbewerbsvorteil in einem bestimmten Land durch die Anmeldung von Schutzrechten sichern, hängt vom wirtschaftlichen Wert der Innovation ab. Entscheidende Kriterien sind die zu erwartenden Umsätze und das jeweilige Wettbewerbsumfeld. In der Regel bewerten wir in diesem Zusammenhang vor allem unsere wichtigsten Absatzmärkte. Im Geschäftsjahr 2016 meldete die Leifheit AG 15 Patente und Gebrauchsmuster an (2015: 13).

**15**

Patent- und Gebrauchsmusteranmeldungen

### **Marken und Produkte erhielten zahlreiche Auszeichnungen**

Viele unserer Produkte wurden im Jahr 2016 für ihren Innovationsgrad, ihre Benutzerfreundlichkeit und die Produktqualität ausgezeichnet. Beispiele sind das TÜV Siegel Kundenurteil „gut“ für die Bügeltische der Reihe AirBoard M Solid und die Auszeichnung unserer Edelstahlalatschleuder mit einem „Plus-X-Award“ für hohe Qualität, Design und Funktionalität. Unsere Soehnle Küchenwaage Genio erhielt gleich eine ganze Reihe von Preisen, darunter den iF Design Award und den RedDot Design Award.

### **Einkauf, Logistik und Produktion**

Leifheit verfügt über drei eigene Produktionsstandorte im Konzern. Sie befinden sich in Nassau, dem deutschen Heimatstandort der Leifheit AG, im tschechischen Blatná sowie im französischen La Loupe. Blatná ist der wichtigste Produktionsstandort. Dort ist der größte Teil der Eigenfertigung konzentriert. Ergänzend setzen wir auf ein Netzwerk an Partnern und Zulieferern, vor allem in Osteuropa und in Asien.

Im Geschäftsjahr 2016 wurden etwa 50,4 Prozent (2015: 48,8 Prozent) der von uns ausgelieferten Waren mithilfe eigener Produktionskapazitäten im Leifheit-Konzern hergestellt. Auf der Beschaffungsseite kaufte Leifheit hauptsächlich Material, Energie und Dienstleistungen, teilweise auch Vorprodukte und Handelsware ein.

### **Verstärkte Beschaffung in Europa begrenzt währungsbedingte Risiken**

Bereits im Jahr 2015 hatten wir damit begonnen, den Anteil der Beschaffung bei europäischen Lieferanten zu erhöhen, um die Abhängigkeit von Beschaffungsregionen mit relevanten Währungsrisiken und langen Lieferzeiten zu verringern. Diese Anstrengungen wurden im Berichtsjahr konsequent fortgesetzt. Für verschiedene Produktneuheiten konnten wir Kooperationsvereinbarungen mit europäischen Lieferpartnern abschließen.

Ein weiterer Schritt zur Verbesserung der Zusammenarbeit mit externen Partnern war die Qualifizierung ausgesuchter Hersteller als „Preferred Supplier“, mit denen wir eine langfristige, auf Vertrauen in ausgezeichnete Leistung gegründete Partnerschaft pflegen und ausbauen wollen. Um die lückenlose Versorgung mit Rohmaterialien, Vorprodukten und ausgewählten Fertigprodukten zu sichern, setzen wir grundsätzlich auf ein Netzwerk an möglichen Lieferanten. Voraussetzung für eine Lieferbeziehung ist in jedem Fall selbstverständlich die Einhaltung des Leifheit Social Code of Conduct, mit dem wir die Arbeitsbedingungen bei unseren Zulieferern kontrollieren.

### Effiziente Logistik ermöglicht schnelle und flexible Distribution

Die schnelle, flexible und weltweite Distribution unserer Produkte und Lösungen ist eine entscheidende Grundlage für das weitere Wachstum unseres Unternehmens. Zentrale Logistikkreisläufe der Leifheit AG ist das Distributionszentrum im nordbadischen Zuzenhausen. Seit Mitte des Geschäftsjahres 2016 wird es durch das Leifheit Distribution Center Eastern Europe an unserem tschechischen Standort Blatná ergänzt. Auch die Logistikprozesse unserer Vertriebsgesellschaft in Prag wurden dorthin übertragen. Damit sind alle Märkte in unserer Wachstumsregion Osteuropa direkt an die Produktion angebunden.

Die Organisationsstrukturen an beiden Standorten ermöglichen uns, flexibel und effizient auf Anforderungen von Markt- und Kundenseite zu reagieren. Gleichzeitig sind wir für die komplexen logistischen Anforderungen gerüstet, die durch den zunehmenden Anteil des E-Commerce entstehen.

Im Geschäftsjahr 2015 hatten wir uns auf die konzernweite Einführung des neuen Logistiksystems SAP EWM (Extended Warehouse Management) konzentriert. Durch skalierbare Prozesse bietet das neue System alle Voraussetzungen für eine kontinuierliche Anpassung an den steigenden Bedarf. Im Geschäftsjahr 2016 stand, neben dem Aufbau des neuen Distributionszentrums für Osteuropa, die Anpassung des zentralen Distributionszentrums in Zuzenhausen an steigenden Warendurchsatz im Vordergrund. Hier wurden unter anderem mehrere neue Förderstrecken für Pakete und Paletten in Betrieb genommen.

Weiterhin betreiben wir für unsere französische Tochtergesellschaft Birambeau ein Logistikzentrum in Chablis, Frankreich.

### Erweiterte Fertigungskapazität für erhöhten Bedarf

Im tschechischen Blatná, dem größten Werk im Leifheit-Konzern, werden auf einer Fläche von etwa 25.000 m<sup>2</sup> insbesondere Wäschetrockner, Bügeltische und Reinigungsgeräte produziert. Zum Ende des Berichtsjahres beschäftigte unsere Tochtergesellschaft Leifheit s.r.o. dort 421 Mitarbeiter (2015: 410). Ende 2015 wurde die Fertigung für Dritte eingestellt, um frei werdende Kapazitäten für eigene Produkte, zum Beispiel die neue Generation des Leifheit Fenster-saugers zu verwenden. Für seine Produktion wurden im Berichtsjahr zusätzliche Spritzgussmaschinen und neue Mitarbeiter eingesetzt. Im Spritzgussbereich wurde darüber hinaus die Automatisierung vorangetrieben. Zusätzlich wurde im Berichtsjahr in eine neue Pulverbeschichtungsanlage investiert. Sie hat die 1,4-fache Kapazität der alten Anlage.

Auch an unserem Heimatstandort Nassau stiegen die Anforderungen. Am Standort betreibt die Leifheit AG mit 63 Mitarbeitern (2015: 55 Mitarbeiter) neben Spritzgussanlagen eine hochautomatisierte Fertigung von Wäschespinnen. Im Berichtsjahr wurden fast 260.000 abgesetzte Wäschespinnen in Nassau produziert. Nach jeweils rund 250.000 Stück in den beiden Vorjahren war dies ein neuer Rekord. Stetige technische Verbesserung der Anlagen und Arbeitszeitflexibilität der Mitarbeiter ermöglichten die ausfallfreie Produktion dieser Stückzahlen.

Unsere französische Tochtergesellschaft Herby fertigt in La Loupe vor allem Turm-, Stand- und Wandrockner für das Volumengeschäft. Zum Ende des Geschäftsjahres 2016 waren dort 87 Mitarbeiter (2015: 83 Mitarbeiter) beschäftigt. Die integrierte Produktion umfasst die Prozesse Metallumformung, Oberflächenveredelung und Spritzguss. Produkte von Herby werden vor allem in Frankreich vertrieben.



Gesellschaftliche  
Verantwortung  
siehe Seite 44 f.



Effizienz in der  
Wertschöpfungskette



## Marketing und Vertrieb

Der Leifheit-Konzern und die Leifheit AG vertreiben Produkte über alle relevanten Kanäle, vom klassischen stationären Handel bis zum reinen E-Commerce. Unseren Handelskunden bieten wir ein breites Spektrum an Dienstleistungen und intensive Verkaufunterstützung am Point of Sale (POS). Die Verbraucher als Endabnehmer unserer Produkte erreichen wir durch die Kombination von klassischen und modernen Maßnahmen in den Bereichen Kommunikation, Marketing und Vertrieb.

### Geändertes Einkaufsverhalten fordert Handel und Hersteller

Ausgelöst durch Veränderungen im Einkaufsverhalten der Verbraucher, die heute zeitliche und örtliche Flexibilität und individuelle Beratung suchen, gewinnen neue Vertriebskanäle an Bedeutung. E-Commerce und stationärer Handel verschmelzen gleichzeitig mehr und mehr zu interaktiven Cross-Channel-Angeboten. Leifheit stellt sich auf diese Veränderungen ein. Wir investierten in den vergangenen Jahren in Know-how, Produktinformationssysteme und moderne und flexible Logistikprozesse, um an der Entwicklung teilhaben zu können. In den Jahren 2015 und 2016 stiegen unsere Konzernumsätze im E-Commerce jeweils um rund 18 Prozent; ihr Anteil erreichte im Berichtsjahr 13 Prozent (2015: 11 Prozent).

Mit einem Umsatzanteil von 30 Prozent im Jahr 2016 (2015: 30 Prozent) bleiben SB-Warenhäuser jedoch unser bedeutendster Absatzkanal. Zweitgrößter Absatzkanal mit einem Umsatzanteil von 16 Prozent (2015: 16 Prozent) ist der Bereich Baumärkte/DIY, gefolgt vom traditionellen Groß- und Einzelhandel mit 14 Prozent (2015: 15 Prozent). Die Umsatzerlöse mit Discountern konnten wir im Berichtsjahr steigern; ihr Anteil am Konzernumsatz erreichte 6 Prozent (2015: 5 Prozent).

## Maßgeschneiderte Kommunikationskonzepte

Alle Handelspartner unterstützen wir mit maßgeschneiderten Konzepten für den POS. Unsere entsprechende Initiative trägt den Titel „POS Excellence“. Im Kern besteht das Angebot aus Sortimentsbausteinen und darauf abgestimmten Präsentationslösungen für die unterschiedlichen Vertriebskanäle – sowohl für den stationären Handel wie für Onlinemarktplätze. Für den stationären Handel bieten wir insbesondere Shop-in-Shop-Präsentationen, unsere sogenannten Markenshops, deren Anzahl wir international weiter ausgebaut haben. Im Berichtsjahr waren solche Markenshops in Deutschland, Österreich, Tschechien, Spanien, Italien, Belgien und Russland im Einsatz. Zur „POS Excellence“-Initiative gehören außerdem Produktpräsentationen durch Vorführkräfte, Video-promotion und spezielle Displays für die Zweitplatzierung von Produkten.

Im Rahmen unserer Dachmarkenkampagne „Erlebe den Leifheit-Effekt“ kommunizierten wir im Jahr 2016 mit PR-, Online- und Printmaßnahmen in unterschiedlichen Kanälen. TV-Werbung mit zeitgemäßen Spots für unsere wichtigsten Produkte wie das Clean Twist System oder den Fenstersauger rundete die 360-Grad-Kampagne ab. Ein weiterer Schwerpunkt unserer Kommunikationsmaßnahmen war der Ausbau der Onlinekommunikation im Hinblick auf Social Media, Suchmaschinenoptimierung, Newsletter und Onlinekampagnen.

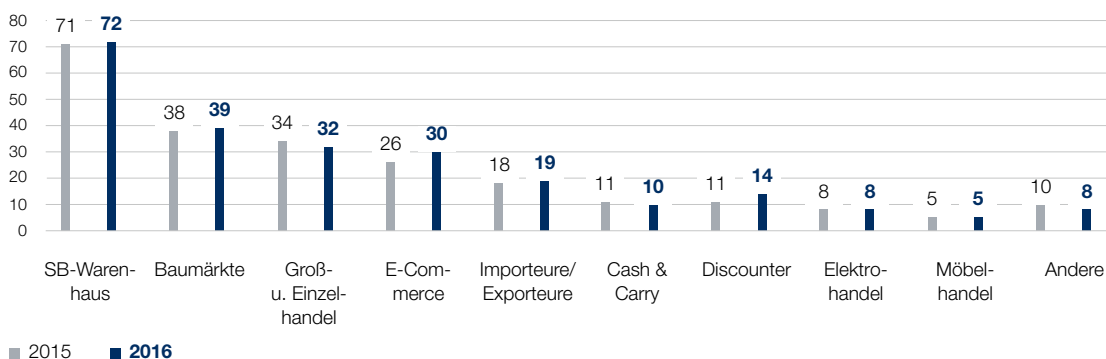
## Schwerpunkte in den Produktkategorien

Unsere Marketing- und Vertriebsaktivitäten konzentrierten sich auch im Berichtsjahr auf die Einführung neuer Produkte und Lösungen für den Konsumenten. In der Produktkategorie Reinigen lag ein Schwerpunkt auf der Einführung der neuen, zweiten Generation unseres erfolgreichen Leifheit Fenstersaugers. Das Leifheit-Sortiment an Wischmops konnten wir 2016 mit zusätzlichen Produkten ergänzen. Mit einer Produktauswahl unter der Bezeichnung Leifheit Classic boten wir für Länder mit niedrigerem Marktpreisniveau erstmals auch einen zusätzlichen Preispunkt im mittleren Segment an – unter Beibehaltung unserer markenspezifischen Qualitätsstandards.

ca. **18** %  
Umsatzwachstum  
E-Commerce

### Konzernumsatz nach Vertriebskanälen

in Mio €



In der Produktkategorie Wäschepflege drehte sich alles um ein Mehr an Bügelkomfort: Unser neues Portfolio an Bügeltischersatzbezügen zeichnet sich durch leichtes Aufziehen, Passgenauigkeit, einen integrierten Gummizug mit Nachspanner und eine dickere Polsterung aus – so wird das Leben zuhause einfacher und bequemer. Ein weiteres Highlight war die Fortführung der erfolgreich gestarteten Colour Edition unserer Wäschepflegeprodukte. Auch in der Kategorie Wäschepflege erweiterten wir unser Sortiment an Standtrocknern mit Leifheit Classic um eine Preiseinstiegsstufe.

In der Produktkategorie Küche setzten wir im Jahr 2016 weiter auf den Verbrauchertrend Einkochen. Unter dem Thema „Alle lieben MEingemachtes“ boten wir dem Konsumenten ein breites Sortiment an Bedarfsartikeln und Zubehör. Der bewährte Marktstand für den POS wurde ausgebaut und ermöglicht nun die Präsentation der Themenwelten Einkochen und Salat. Broschüren, Rezepte und Gewinnspiele und die Kooperation mit einem Anbieter von Gelierzucker runden unser Vermarktungskonzept ab.

In der Kategorie Wellbeing konzentrierten sich die Aktivitäten um neue Modelle unserer Soehnle Küchen- und Personenwaagen bzw. Duft Diffusoren. Im Zentrum standen die mehrfach ausgezeichnete platzsparende Küchenwaage Genio, die Küchenwaage Vintage Style im Retrodesign mit Kombidisplay sowie neue Materialien wie Bambus und aktuelle Trendfarben.

### Auf Messen bieten wir Kunden Informationen zu neuen Produkten

Nationale und internationale Konsumgütermessen sind wichtige Treffpunkte für Handel und Industrie und Foren für die Präsentation neuer Produkte und Lösungen. Durch das internationale Publikum entstehen neue Kontakte zu Kunden aus der ganzen Welt. Leifheit selbst erhält Informationen aus erster Hand über Marktentwicklungen und Trends. Im Geschäftsjahr 2016 nahm Leifheit an 20 nationalen und internationalen Messen teil (2015: 23 Messen). Schwerpunkte mit besonderer Bedeutung waren die Ambiente in Frankfurt, die EK LIVE und EK HOME in Bielefeld sowie die International Home + Houseware Show in Chicago.

## 20

Messen und Ausstellungen

## Umwelt und Ressourcen



[leifheit-group.com/de/unternehmen/nachhaltigkeit](http://leifheit-group.com/de/unternehmen/nachhaltigkeit)

Die Leifheit AG nimmt ihre Verantwortung für Umwelt und Ressourcen ernst. Unser Ziel ist es, Umweltbelastungen zu reduzieren und Ressourcen zu schonen. Ökoeffiziente Prozesse senken die Material- und Energieintensität von Produkten, vermindern den Schadstoffausstoß, erhöhen die Recyclingfähigkeit und Wiederverwertung eingesetzter Stoffe. Bei jedem neuen Projekt in den Bereichen Logistik, Produktion und Supply Chain berücksichtigen wir Aspekte wie Energiebedarf, Klimawandel, Verknappung von Wasser und begrenzt verfügbare Rohstoffe. Wir wollen mit weniger Ressourceneinsatz mehr erreichen und langlebige, umweltverträgliche Produkte von hoher Qualität entwickeln. Bei Produkten, die wir in hoher Stückzahl produzieren, führt schon eine kleine Materialeinsparung zu einer deutlichen Abnahme des Ressourcenverbrauchs.

### Neue Pulverbeschichtungsanlage senkt den Energieverbrauch

Große Teile der Eigenfertigung im Leifheit-Konzern wurden in den vergangenen Jahren am Standort Blatná bei unserer tschechischen Tochtergesellschaft Leifheit s.r.o. konzentriert. Im Zusammenhang mit dem Ausbau der Fertigungskapazitäten im Geschäftsjahr 2016 wurde dort auch in eine moderne Pulverbeschichtungsanlage investiert, die Anfang 2017 in Betrieb genommen wurde. Im Vergleich zur davor genutzten Anlage können wir so die Produktionskapazität um 40 Prozent steigern. Gleichzeitig erwarten wir durch den Einsatz modernster Technologie eine Verringerung des Energiebedarfs um rund 15 Prozent.

Im Geschäftsjahr 2015 führten wir an unseren Standorten der Leifheit AG in Nassau und Zuzenhausen ein Energieaudit durch. Anschließend wurde unter anderem damit begonnen, die gesamte Beleuchtung des zentralen Logistikzentrums inklusive Außenanlagen, Parkflächen und Zufahrtsstraßen auf energiesparende LED-Systeme umzustellen. Zusätzlich wurden intelligente Steuerungslösungen mit Bewegungsmeldern und Lichtsensoren aufgebaut. Diese Arbeiten wurden im Berichtsjahr fortgesetzt, sodass der Stromverbrauch in Zuzenhausen weiter zurückgeführt wurde.

### Mit dem Logistikzentrum Osteuropa reduzieren wir den CO<sub>2</sub>-Ausstoß

Im Berichtsjahr nahmen wir in Blatná auch das neue Leifheit Distribution Center Eastern Europe in Betrieb. Mit seiner Hilfe können wir unsere Kunden in den osteuropäischen Wachstumsmärkten auf kurzem Weg mit direkter Anbindung an die Produktion beliefern. Abgesehen von dem rein strategischen Vorteil verringert sich das Transportaufkommen von und zu unserem zentralen Logistikstandort in Deutschland. Allein durch den neuen Logistiksatelliten und die stärkere Einbindung des Fertigungsstandorts in unsere europäische Distributionslogistik erwarten wir, unseren jährlichen CO<sub>2</sub>-Ausstoß um rund 330 t reduzieren zu können.

## Gesellschaftliche Verantwortung

Verantwortliches Handeln gegenüber der Gesellschaft, in der wir als Unternehmen tätig sind, ist eine der Grundlagen für nachhaltigen Erfolg. Unsere Mitarbeiter und Lieferanten verpflichten wir auf die Einhaltung ethischer und rechtlicher Grundsätze.

### Wir verpflichten Mitarbeiter und Lieferanten auf unsere Grundsätze

Die Grundsätze der Unternehmensführung im Leifheit-Konzern gehen zum Teil über bestehende gesetzliche Anforderungen hinaus. Wir verpflichten daher alle im Unternehmen Beschäftigten auf die Beachtung des Leifheit Code of Conduct. Dieser macht Vorgaben für das Verhalten im Einklang mit internen Regeln, geltenden Gesetzen und sonstigen Normen. Bei eventuellen Verstößen sind unsere Mitarbeiter angehalten, ihre Vorgesetzten, den Betriebsrat oder einen verantwortlichen Ansprechpartner in der Personalabteilung zu informieren.

Unsere Lieferanten verpflichten wir auf die Einhaltung des Leifheit Social Code of Conduct. Er schreibt unter anderem einheitliche Arbeitsbedingungen vor – sowohl im Inland wie auch im Ausland. Auf diese Weise wollen wir sicherstellen, dass die Arbeitsbedingungen für alle Menschen, die Handelsprodukte oder Vorprodukte für

uns herstellen, überall angemessen und menschenwürdig sind. Durch regelmäßige Kontrollen bei unseren Lieferanten vor Ort überprüfen wir die Einhaltung unserer Richtlinien.

### Wir achten auf die Qualität unserer Produkte

Wir übernehmen Verantwortung für die Sicherheit unserer Produkte, die weder Mensch noch Umwelt gefährden sollen. Aus diesem Grund betreiben wir ein umfassendes Qualitätsmanagement, das sowohl die Produktqualität wie auch unsere Produktionsprozesse umfasst. Leifheit steht für Produkte von hoher Qualität mit überdurchschnittlicher Langlebigkeit. Selbstverständlich verzichten wir auf jegliche Planung von festen Produktlebensdauern. Dieser Grundsatz spiegelt sich auch in den Garantiezeiten unserer Produkte wider. Wir verzichten auf fest eingebaute Akkus und setzen, wo es sinnvoll ist, auf den Betrieb mit Solarzellen.

### Wir stehen im Dialog mit unseren Stakeholdern

Die Reputation unserer Marken und die Wahrnehmung unserer Produkte bei den Zielgruppen sind für uns als Markenanbieter von größter Bedeutung. Daher führen wir einen intensiven Dialog mit den Konsumenten und unseren Handelspartnern. Vor diesem Hintergrund nehmen wir zum Beispiel regelmäßig an Ausstellungen und Messen im In- und Ausland teil. Außerdem stehen wir in Kontakt mit verschiedenen Branchen- und Interessenverbänden. Dieser kontinuierliche Austausch fördert unser Verständnis für die Anforderungen und Bedürfnisse aller Gruppen.

Konsumenten können sich außerdem an unseren telefonischen Verbraucherservice in der Konzernzentrale wenden. Durch enge Verzahnung mit unserem Qualitätsmanagement stellen wir sicher, dass Anregungen und Kritik ihr Ziel erreichen. Unsere Homepageauftritte (leifheit-group.com, leifheit.de, soehnle.de) und Social Media-Angebote, zum Beispiel auf Facebook, bieten zusätzliche Kontaktmöglichkeiten. Weitere Rückmeldungen zu unseren Marken und Produkten erhalten wir über den Einsatz von Marktforschungsinstituten.

Als börsennotierte Aktiengesellschaft kommunizieren wir auch intensiv mit dem Kapitalmarkt. Dabei orientieren wir uns an den aktienrechtlichen Vorschriften, den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex und den weitergehenden Transparenzanforderungen der Deutschen Börse für das Prime Standard-Segment, in dem die Aktien der Leifheit AG gehandelt werden. Den Fragen der Tagespresse, von Wirtschafts-, Finanz- und Fachmedien sowie von lokalen Medien stellen wir uns im Rahmen von mindestens einer jährlichen Pressekonferenz sowie in Interviews und Pressegesprächen. Präsenz in den Medien fördert die Bekanntheit unserer Marken und stärkt die Reputation unseres Unternehmens.

### Wir engagieren uns in unserem Umfeld

Leifheit ist sich seiner Verantwortung als Unternehmen und Arbeitgeber bewusst. Mit dem Umfeld unserer Standorte fühlen wir uns eng verbunden. Deshalb unterstützen wir regelmäßig soziale, sportliche oder kulturelle Projekte vor Ort. Ein besonderes Beispiel ist die Förderung von Bildung und Ausbildung an unserem Stammsitz in Nassau.

Leifheit ist Wirtschaftspartner des im Jahr 2015 gegründeten Privatgymnasiums Leifheit-Campus. Die Schule entstand durch private Initiative als Reaktion auf die Schließung öffentlicher Schulen vor Ort. Das Gymnasium bietet eine weiterführende Schulbildung und steht allen begabten Jugendlichen offen – unabhängig vom Einkommen der Eltern. Die aus dem Erbe des Unternehmensgründers Günter Leifheit gespeiste G. und I. Leifheit Stiftung ist der größte Unterstützer der Schule. Die Leifheit AG selbst unterstützt vor allem durch ein Stipendienprogramm. Außerdem bieten wir Schülerpraktika, berufsorientierende Maßnahmen und Unterrichtsunterstützung bei passenden Gelegenheiten.



[ir.leifheit-group.com](http://ir.leifheit-group.com)



Weitere Informationen  
Messen  
siehe Seite 43



# Chancen- und Risikobericht

Das strategische Management von Chancen und Risiken ist Grundlage für eine nachhaltige Entwicklung des Leifheit-Konzerns. Chancen zu erkennen und Erfolgspotenziale zu nutzen, sichert profitables Wachstum.

Der verantwortungsvolle Umgang mit geschäftlichen Risiken wird durch ein umfassendes Risikomanagement und ein internes Kontrollsystem unterstützt.

## Chancen

Geschäftliche Chancen frühzeitig zu erkennen und konsequent zu nutzen, ist ein wesentlicher Teil unternehmerischen Handelns. Die hier dargestellten Chancen sind nicht unbedingt die einzigen, die sich Leifheit bieten. Außerdem kann sich unsere Einschätzung der einzelnen Chancen ändern, da sich Umfeld, Märkte, wichtige Trends oder Technologien ständig weiterentwickeln. So können sich neue Chancen für uns ergeben, bestehende Chancen ihre Bedeutung verlieren oder kann sich die Bedeutung einer einzelnen Chance verändern.

Im Leifheit-Konzern werden unternehmerische Chancen in der Mittelfrist- und der Budgetplanung berücksichtigt und im Zusammenhang mit der periodischen Berichterstattung verfolgt. Chancen können über unsere Erwartungen hinaus in der Zukunft zu einer positiven Abweichung von unserer Prognose oder von den gesetzten Zielen führen. Die Verantwortung für das frühzeitige Identifizieren, Analysieren und Nutzen sich bietender Chancen liegt im Aufgabenbereich des Vorstands sowie beim Management des jeweils betroffenen Funktionsbereichs. Wir befassen uns regelmäßig mit detaillierten Markt- und Wettbewerbsanalysen, relevanten Kostengrößen und kritischen Erfolgsfaktoren, die wir im Anschluss bei unseren strategischen Überlegungen berücksichtigen. Unser übergeordnetes Ziel ist es, für ein ausgewogenes Verhältnis von Chancen und Risiken zu sorgen.

Das Chancenmanagement des Leifheit-Konzerns blieb im Berichtsjahr im Vergleich zum Vorjahr unverändert. Nach unserer Einschätzung veränderte sich auch die allgemeine Chancenlandschaft für unser Unternehmen im Berichtsjahr nicht wesentlich.

## Gesamtwirtschaftliche Chancen

Die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen beeinflussen das Geschäft des Leifheit-Konzerns. Dementsprechend beruhen unsere finanziellen Ziele sowie die Mittelfristplanung auf den im Prognosebericht beschriebenen Einschätzungen zur gesamtwirtschaftlichen Entwicklung. Sollten sich die Rahmenbedingungen und die Konsumneigung, speziell in den für uns wichtigen Märkten in Europa, positiver entwickeln als in der Prognose angenommen, bestünde die Chance, dass wir unsere Umsatz- und Ergebnisprognose übertreffen.

## Branchenspezifische Chancen

Als europäischer Markenanbieter von Haushaltsprodukten können wir von Trends und Marktentwicklungen im Bereich dieser Produkte profitieren. Um Markt- und Kundenbedürfnissen aktiv zu begegnen, legen wir in unserem Produktportfolio einen besonderen Schwerpunkt auf die Konzeption und Entwicklung von Systemlösungen, die das Leben zuhause leichter und bequemer machen. Aus unserer Sicht werden die folgenden Trends in den kommenden Jahren für unser Unternehmen von Bedeutung sein und das Potenzial haben, sich positiv auf unsere Geschäftsentwicklung auszuwirken:

### Digitalisierung ermöglicht neue Prozesse und Produkte

Die gesamte Wertschöpfungskette eines Unternehmens wird vom fortschreitenden digitalen Wandel erfasst. Für den Leifheit-Konzern ergeben sich aus der Digitalisierung zahlreiche Chancen. Neben Effizienz- und Produktivitätssteigerungen und der weiteren Optimierung bestehender Geschäftsprozesse bieten

sich Möglichkeiten für innovative Geschäftsmodelle. Ein Beispiel sind die „Soehnle Connected“-Produkte, die wir 2017 auf den Markt bringen werden. Um die digitale Transformation des Leifheit-Konzerns voranzutreiben, haben wir unsere Strategie „Leifheit 2020“ um eine Digitalisierungskomponente erweitert.

### **Verbraucher nutzen verstärkt das Internet**

Konsumenten nutzen das Internet in ständig wachsendem Umfang – von der Suche nach Informationen bis zum Kauf von Waren in Online-Shops und ähnlichen Angeboten. Für Leifheit ergeben sich daraus mehrere Chancen, ein überdurchschnittliches Wachstumspotenzial zu realisieren. Der Ausbau unserer Aktivitäten im E-Commerce soll die Markenbindung der Verbraucher stärken und ermöglicht uns gleichzeitig, neue Kundengruppen zu erschließen.

Die Sortimente von Leifheit und Soehnle sind bestens für den Onlinevertrieb geeignet: Während niedrigpreisige Artikel primär im stationären Handel gekauft werden, bieten wir viele Produkte in den für den Internethandel relevanten mittleren bis gehobenen Preislagen an. Außerdem schätzen es die Verbraucher zunehmend, sich gerade große und dadurch schwerer zu transportierende Waren wie unsere Wäschetrockner oder Reinigungsgeräte bis vor die Haustür liefern zu lassen. Nicht zuletzt bietet der Onlinehandel dem Verbraucher die Möglichkeit, rund um die Uhr und an praktisch jedem Ort der Welt Kaufentscheidungen völlig unabhängig von Ladenöffnungszeiten oder -standorten zu treffen. Durch die Kooperation mit Onlinedistributoren können wir zudem unsere Präsenz in den von uns bisher weniger stark erschlossenen internationalen Märkten steigern. Diese Effekte können sich schneller oder stärker als geplant positiv auf unser Umsatzvolumen im E-Commerce und damit außerplanmäßig positiv auf das Geschäftsergebnis auswirken.

### **Das Bewusstsein für Qualität steigt**

Neben Preis und Funktionalität entscheiden wieder verstärkt Faktoren wie Qualität und Langlebigkeit über den Kauf eines Produkts. Zunehmend spielen auch die Produktionsbedingungen eine Rolle. Diese Entwicklung lässt sich vor allem bei der jüngeren Generation unserer

Zielgruppe beobachten und dürfte in Zukunft weiter an Bedeutung gewinnen. Leifheit ist Markenanbieter von qualitativ hochwertigen und langlebigen Produkten, die in eigenen Produktionsstätten oder kontrolliert – unter Beachtung des Leifheit Social Code of Conduct – von Partnern hergestellt werden. So haben wir die Möglichkeit, angesichts der beschriebenen Entwicklung unsere Marktstellung weiter zu verbessern und auch zukünftige Käufergenerationen zu überzeugen.

### **Konsumenten wünschen einfache und bequeme Lösungen**

Generationenübergreifend lassen sich heute ein erhöhter Arbeitsdruck und eine gestiegene Arbeitsbelastung beobachten. Wir sehen in der immer schnellerlebigeren Zeit Chancen für unsere Systemlösungen und Produkte, die das Leben zuhause ein Stück einfacher und bequemer machen.

### **Steigende Anzahl von Haushalten**

Prognosen sagen für Deutschland eine wachsende Anzahl von Haushalten voraus – insbesondere von Ein- und Zweipersonenhaushalten. Dies kann zu einem höheren Bedarf an Haushaltsprodukten führen. Wir gehen davon aus, dass sich diese Entwicklung in der Zukunft positiv auf den Leifheit-Konzern auswirken wird, und sehen darin eine Chance für weiteres Wachstum.

### **Unternehmensstrategische Chancen**

Als führendes Unternehmen für Haushaltsprodukte in Europa bieten sich Leifheit unternehmensstrategische Chancen – mit dem Fokus auf Systemlösungen und Produkte, die das Leben zuhause einfacher und bequemer machen. Wir setzen auf eine eigene Entwicklungsabteilung und investieren in den Aufbau von interner und externer Expertise, auch in Form von Kooperationen. So entsteht eine Pipeline an mittel- und langfristigen Innovationsprojekten.



Gleichzeitig investieren wir in neue Verfahren und Technologien, um ständig neue und innovative Produkte entwickeln zu können, die dem Konsumenten einen Mehrwert bieten. Und wir richten unsere Organisation darauf aus, zusätzlich flexibel zu reagieren, wenn sich aus Markttrends und Kundenbedürfnissen neue Möglichkeiten ergeben. Durch die Strategie „Leifheit 2020“ ist die Aufgabe, aus dem Verständnis von Konsumenten und Kunden heraus zusätzliche Chancen zu entwickeln, fest in unserer Organisation und in unseren Prozessen verankert.

Außerdem sehen wir unternehmensstrategische Chancen im Ausbau unserer Marktpräsenz – sowohl im stationären Handel wie auch im E-Commerce. Um die daraus entstehenden Chancen nutzen zu können, werden wir auch in Zukunft in verschiedene Distributionskanäle investieren und diese mit intelligenten Kommunikationskonzepten unterstützen.

Darüber hinaus bieten sich Chancen durch den Ausbau unserer Distribution in bestehenden Märkten und zusätzliche regionale Diversifikation. Leifheit konzentriert seine Geschäftsaktivitäten auf Europa. Länderspezifische Vertriebsprogramme dienen dazu, unsere Position in der Region zu festigen beziehungsweise auszubauen, wie zum Beispiel in den osteuropäischen Wachstumsmärkten. Wir nutzen zudem sich bietende Chancen außerhalb Europas. Dort ermöglicht uns die Zusammenarbeit mit Distributoren, von der Dynamik der großen und schnell wachsenden Märkte, insbesondere in den Schwellenländern, zu profitieren. Dabei kommen wir weitgehend ohne eigene Investitionen aus. Im Falle von unerwartet positiven wirtschaftlichen Entwicklungen in diesen Märkten besteht daher Potenzial für eine Übererfüllung unserer Ziele.

Auf der Suche nach Möglichkeiten für strategische Akquisitionen oder Partnerschaften beobachten wir kontinuierlich unsere aktuellen und zukünftigen Märkte. Unser Konzern verfügt über die für Akquisitionen erforderliche gute Finanzlage und Liquidität. Dies versetzt uns in die Lage, Akquisitionschancen zu nutzen, die beispielsweise unser Produktportfolio sinnvoll ergänzen, unsere Marktposition stärken und letztlich unsere Umsatz- und Ertragsituation überproportional und damit stärker als prognostiziert steigern könnten.

## Leistungswirtschaftliche Chancen

Leistungswirtschaftliche Chancen ergeben sich für Leifheit vor allem im operativen Geschäft, im Kostenmanagement und in der Effizienzsteigerung. Im operativen Geschäft bestehen wesentliche Chancen darin, dass wir durch eine erfolgreiche Kombination unseres Produktportfolios mit innovativen Vertriebsmaßnahmen zusätzliche Erfolge erzielen, zum Beispiel durch integrierte verbraucherorientierte Kommunikation mit Fokus auf den POS – sowohl online wie im stationären Handel.

Im Rahmen des Kostenmanagements und der Effizienzsteigerung bietet sich die Chance, die langfristige Ertragskraft von Leifheit zu steigern. Neben der Reduzierung nicht wertschöpfender Kosten haben wir hier vor allem die Effizienz der Produktentwicklungsprozesse sowie verschiedener Prozesse in Produktion und Vertrieb entlang der gesamten Wertschöpfungskette im Blick. Wir prüfen regelmäßig, ob Produkte, die bisher von Lieferanten gefertigt werden, alternativ an unseren eigenen Standorten effizienter produziert werden könnten. Dabei kann eine gezielte Verlagerung der Produktion bestimmter Produkte unsere Flexibilität und Wettbewerbsfähigkeit stärken und eventuell Kosten senken.

## Sonstige Chancen

Unsere Mitarbeiter sind eine Quelle für neue Produktentwicklungen und ein Grundpfeiler für langfristig erfolgreiches Wachstum des Leifheit-Konzerns. Wir investieren daher regelmäßig in ihr Know-how. In diesem Zusammenhang fördern wir auch verschiedene Maßnahmen, um das Engagement und die Motivation unserer Mitarbeiter weiter zu steigern.

Weitere Chancen ergeben sich aus der Zusammenarbeit mit unseren Vertriebspartnern. Der stationäre Handel setzt immer stärker auf die Kompetenz seiner Lieferanten im Bereich Category Management. Im Rahmen unserer Initiative „POS Excellence“ reagieren wir auf diese Entwicklung, die es uns ermöglicht, unser Produktportfolio optimal zu platzieren und die Chance für zusätzliches Umsatzwachstum zu nutzen.

## Risiken

Wir sind im Rahmen unserer Geschäftstätigkeit verschiedenen Risiken ausgesetzt. Daher haben wir ein Risikomanagementsystem eingerichtet, das es uns ermöglicht, Risiken frühzeitig zu erkennen, zu analysieren und geeignete Gegenmaßnahmen zu ergreifen. Dieses System dient dazu, potenzielle Ereignisse zu erkennen, die erhebliche nachteilige Auswirkungen auf unsere Geschäfts-, Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie unsere Reputation haben können oder gar den Fortbestand des Unternehmens gefährden könnten. Um die Effektivität des Risikomanagements sicherzustellen und die Aggregation von Risiken sowie eine transparente Berichterstattung zu ermöglichen, nutzen wir einen unternehmensweit einheitlichen Ansatz zum Management von Unternehmensrisiken.

Als börsennotierte Aktiengesellschaft mit Sitz in Deutschland hat der Vorstand gemäß § 91 Abs. 2 AktG ein Überwachungssystem eingerichtet, um die Einhaltung der Rechtsvorschriften sowie ein effektives Management von Risiken sicherzustellen. Darüber hinaus ist er für die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems verantwortlich.

## Risikomanagementsystem

Das vom Vorstand veröffentlichte Handbuch zum Risikomanagement regelt den Umgang mit Risiken innerhalb des Leifheit-Konzerns und definiert eine konzerneinheitliche Methodik, die in allen Bereichen des Unternehmens gültig ist. Darin werden Verantwortlichkeiten für die Durchführung von Aufgaben im Risikomanagement sowie Berichtsstrukturen festgelegt. Die Effektivität des Risikomanagementsystems wird durch regelmäßige Prüfungen der internen Revision kontrolliert.

Unsere Risikostrategie basiert auf dem globalen Ziel, den Fortbestand der Geschäftstätigkeit sicherzustellen.

Unsere Risikomanagementorganisation besteht aus einem konzernweit agierenden Risikomanager und Risikoverantwortlichen in den einzelnen Funktionsbereichen. Der Risikomanager ist für die Aktualisierung des Risikomanagementhandbuchs sowie für die einheitliche

Umsetzung der darin beschriebenen Maßnahmen, für die Risikoaggregation und für die standardisierte Risikoberichterstattung an die verschiedenen Unternehmensebenen verantwortlich. Die Segmente Markengeschäft und Volumengeschäft sind vollständig in Risikobereiche aufgeteilt. Das Management der Risiken innerhalb der Risikobereiche obliegt den jeweiligen Risikoverantwortlichen. Die Aufgabe der Risikoverantwortlichen ist es, kontinuierlich alle Risiken zu identifizieren, zu bewerten, zu kommunizieren und die Umsetzung der Gegensteuerungsmaßnahmen zu überwachen. Chancen werden im Rahmen des Risikomanagements nicht erfasst.

Zentrales Element des Risikomanagementsystems ist der systematische Risikomanagementprozess, der regelmäßig durchlaufen wird. Er beinhaltet die Phasen Risikoidentifikation, Risikobewertung, Risikoaggregation, Risikosteuerung, Risikoüberwachung und Risikoberichterstattung. Am Anfang dieses Prozesses steht die Risikoidentifikation, bei der halbjährlich alle Risiken, Gefahrenquellen, Schadenursachen und Störpotenziale in einheitlichen Risikotabellen systematisch dokumentiert und anschließend analysiert werden. Treten neue Risiken auf, die einen wesentlichen Einfluss auf die wirtschaftlichen Ergebnisse oder die weitere Entwicklung des Unternehmens haben könnten, informiert der Risikoverantwortliche unverzüglich alle zuständigen Stellen.

Die identifizierten Risiken werden nach ihrem Schweregrad sowie ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit bewertet und eingestuft. Darüber hinaus werden Einzelrisiken untereinander systematisch auf Abhängigkeiten analysiert und gegebenenfalls zu neuen Risiken zusammengefasst. Die dabei entstehende aggregierte Form aller einzelnen Risikotabellen stellt das sogenannte Risikoinventar dar.

Dieses wird grafisch in einer Risikokarte dargestellt und quartalsweise an Vorstand sowie Aufsichtsrat kommuniziert. Zur Risikosteuerung werden von den jeweiligen Risikoverantwortlichen zu jedem Risiko Maßnahmen zur Vermeidung, Verminderung oder Überwälzung des Risikos in der Risikotabelle definiert, dokumentiert, aktiv umgesetzt und überwacht. Der jeweilige Status der Gegenmaßnahme wird ebenfalls vom Risikoverantwortlichen in der Risikotabelle dokumentiert.

Zur Risikoüberwachung sind allgemeine Warnindikatoren sowie fallspezifische Indikatoren für konkrete Einzelrisiken definiert. Alle Indikatoren werden regelmäßig beobachtet, um Risiken und die Wirksamkeit von eingeleiteten Gegenmaßnahmen besser steuern zu können.

Das Risikomanagementsystem wird in regelmäßigen Abständen einer internen Revision unterzogen. Im Geschäftsjahr 2016 wurden keine wesentlichen Änderungen am Risikomanagementsystem im Vergleich zum Vorjahr vorgenommen.

### **Internes Kontroll- und Risikomanagementsystem im Rechnungslegungsprozess**

Das interne Kontrollsystem (IKS) ist ein integraler Bestandteil des Risikomanagementsystems. Unser Handbuch zum IKS definiert die Gestaltung des internen Kontroll-, Steuerungs- und Überwachungssystems für alle wesentlichen Geschäftsprozesse im Unternehmen und beschreibt die Aufbauorganisation. Unser Ziel ist die systematische Gestaltung und Dokumentation von Kontrollmaßnahmen in den Prozessen zur Einhaltung von Gesetzen, Normen und Richtlinien, zur Vermeidung von Vermögensschäden sowie zur Sicherstellung der Funktionsfähigkeit und Wirtschaftlichkeit der Geschäftsprozesse. Dem IKS-Beauftragten obliegt die inhaltliche Ausgestaltung des Systems. Er koordiniert die IKS-Aufgaben und stellt die zentrale Dokumentation sicher. Die Prozessverantwortlichen sorgen für die durchgängig korrekte und vollständige Dokumentation der wesentlichen Prozessrisiken sowie für die Wirksamkeit, Effektivität und Durchführung der adäquaten definierten Kontrollen. Neben Richtlinien und Arbeitsanweisungen sind Risikokontrollmatrizen das zentrale Element der risikorelevanten Prozesse. Sie definieren die wesentlichen Risiken in den Prozessen, die Risikoanalyse sowie die nötigen Kontrollen und Kontrollverantwortlichkeiten. Dabei werden das Prinzip der Funktionstrennung und das Vieraugenprinzip streng beachtet.

Mit dem internen Kontroll- und Risikomanagementsystem für die Rechnungslegung verfolgen wir das Ziel, die gesetzlichen Vorgaben, die Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung sowie die Regeln der International Financial

Reporting Standards (IFRS), wie sie in der EU anzuwenden sind, sowie des IKS zu gewährleisten und einheitlich umzusetzen. Unser internes Kontroll- und Risikomanagementsystem für die Rechnungslegung ist in das konzernweite Risikomanagementsystem eingebettet. Mit den Organisations-, Kontroll- und Überwachungsstrukturen stellen wir sicher, dass unternehmerische Sachverhalte gesetzmäßig erfasst, aufbereitet und analysiert sowie in den Einzel- und Konzernabschluss übernommen werden.

Darüber hinaus umfasst unser System Richtlinien, Vorgehensweisen und Maßnahmen, die sicherstellen sollen, dass unsere Rechnungslegung den Gesetzen und Normen entspricht. Hierzu analysieren wir neue Gesetze, Rechnungslegungsstandards und andere Verlautbarungen, deren Nichtbeachtung ein wesentliches Risiko für die Ordnungsmäßigkeit unserer Rechnungslegung darstellen würde. Die Konzernabteilung Rechnungswesen gibt konzernweit einheitliche Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden im Konzernhandbuch zur Rechnungslegung nach IFRS vor. Diese Richtlinien bilden gemeinsam mit dem Terminplan zur Abschlusserstellung die Grundlagen für den Abschlusserstellungsprozess. Entsprechend diesem müssen alle Konzerngesellschaften und Buchungskreise ihre Abschlüsse dem Konzernrechnungswesen in der konzernweit eingesetzten Konsolidierungssoftware vorlegen. Die Tochtergesellschaften und Buchungskreise sind für die Einhaltung der konzernweit gültigen Rechnungslegungsvorschriften in ihren Abschlüssen zuständig und werden dabei vom Konzernrechnungswesen unterstützt und überwacht. Sie führen die Abstimmung konzerninterner Forderungen und Verbindlichkeiten sowie Liefer- und Leistungsbeziehungen gemäß den Konzernrichtlinien durch.

Die Konsolidierung wird vom Konzernrechnungswesen durchgeführt. Darüber hinaus greifen wir auf externe Dienstleister zurück, beispielsweise für die Bewertung von Pensionsverpflichtungen oder Long-Term-Incentive-Vergütungen. Die mit der Finanzberichterstattung beauftragten Mitarbeiter sind mit unseren internen Richtlinien und Prozessen vertraut und werden regelmäßig geschult. Unser IKS umfasst separat den Prozess der Abschluss- und Konzernabschlusserstellung. In den entsprechenden Risikokontrollmatrizen sind die Risiken und Kontrollen definiert. Dazu gehören Maßnahmen wie IT-gestützte und manuelle

Kontrollen und Abstimmungen, die Einrichtung von Funktionstrennung und Vieraugenprinzip, Zugriffsregelungen in den IT-Systemen sowie Überwachung.

Zweck des IKS für die Rechnungslegung und Finanzberichterstattung ist es, mit hinreichender Sicherheit zu gewährleisten, dass die Finanzberichterstattung zuverlässig ist und dass der Einzel- sowie der Konzernabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage vermitteln.

Im Rahmen von internen Revisionsprojekten werden prozess- und funktionsbezogene Elemente des IKS jeweils mit einbezogen.

## Risikobewertung

Unser Ziel ist es, zu ermitteln, welche nachteiligen Auswirkungen Risiken auf definierte Risikofelder wie unsere Geschäfts-, Vermögens-, Finanz- und Ertragslage oder unser Image haben könnten sowie welche Risiken am ehesten bestandsgefährdenden Charakter für Leifheit haben. Dafür werden die Einzelrisiken gemäß ihrer geschätzten Eintrittswahrscheinlichkeit und ihren Auswirkungen bezogen auf unsere Geschäftsziele als kritisch, mittel oder gering klassifiziert. Dabei werden die Auswirkungen jeweils vor den ergriffenen Maßnahmen zur Risikobegrenzung dargestellt. Die Skalen zur Messung dieser beiden Indikatoren sind in den nachfolgenden Tabellen dargestellt.

Eintrittswahrscheinlichkeit	Beschreibung
1 % – 20 %	sehr gering
21 % – 40 %	gering
41 % – 60 %	mittel
61 % – 80 %	hoch
81 % – 99 %	sehr hoch

Gemäß dieser Einteilung definieren wir ein sehr geringes Risiko als eines, das nur unter außergewöhnlichen Umständen eintritt, und ein sehr hohes Risiko als eines, mit dessen Eintritt innerhalb einer bestimmten Zeitspanne zu rechnen ist.

Grad der Auswirkung	Definition der Auswirkung
sehr gering	geringe Risiken, die Geschäftstätigkeit, Finanz- und Ertragslage, Cashflows, Unternehmensziel und Außenwirkung nicht spürbar beeinflussen (< 1 Mio €)
gering	mittlere Risiken, die Geschäftstätigkeit, Finanz- und Ertragslage, Cashflows, Unternehmensziel und Außenwirkung spürbar beeinflussen (1–2 Mio €)
mittel	bedeutende Risiken, die Geschäftstätigkeit, Finanz- und Ertragslage, Cashflows, Unternehmensziel und Außenwirkung stark beeinflussen (2–5 Mio €)
hoch	schwerwiegende Risiken, die Geschäftstätigkeit, Finanz- und Ertragslage, Cashflows, Unternehmensziel und Außenwirkung erheblich beeinflussen (5–25 Mio €)
sehr hoch	bestandsgefährdende Risiken, die den Fortbestand des Unternehmens gefährden (> 25 Mio €)

Gemäß ihrer Eintrittswahrscheinlichkeit und dem Grad ihrer Auswirkungen bezogen auf unsere Geschäftstätigkeit, unsere Finanz- und Ertragslage, unsere Cashflows sowie unsere Außenwirkung klassifizieren wir die Risiken in Form einer Risikokarte als kritisch, mittel oder gering.

Eintrittswahrscheinlichkeit/ Auswirkung	Grad der Auswirkung				
	sehr gering	gering	mittel	hoch	sehr hoch
sehr gering	gering	gering	gering	gering	gering
gering	gering	gering	gering	mittel	mittel
mittel	gering	mittel	mittel	mittel	kritisch
hoch	mittel	mittel	kritisch	kritisch	kritisch
sehr hoch	kritisch	kritisch	kritisch	kritisch	kritisch

## Risikofaktoren

Im Folgenden führen wir Risikofaktoren auf, die wir mithilfe unseres Risikomanagements ermitteln und verfolgen. Sie werden in der nachfolgenden Beschreibung stärker aggregiert, als sie zur internen Steuerung verwendet werden. Die Risikofaktoren betreffen grundsätzlich beide Segmente, also das Markengeschäft und das Volumengeschäft.

### **Gesamtwirtschaftliche, politische, gesellschaftliche und regulatorische Risiken**

Die Unsicherheit in der globalen Wirtschaft, den Finanzmärkten oder bei den politischen Rahmenbedingungen könnte sich negativ auf unsere Geschäftstätigkeit, unsere Finanz- und Ertragslage sowie unsere Cashflows auswirken und den Druck auf unser EBIT erhöhen. Vor allem durch Terroranschläge, Gewalteskalationen in Krisenregionen oder andere exogene Schocks sind größere Einflüsse auf die Konjunktur denkbar, denen wir uns nicht entziehen könnten. Geopolitische Unsicherheiten können unser Geschäft in Osteuropa belasten. Ungelöste Schuldenkrisen im Euroraum könnten unsere Marktperspektiven vor allem in den südeuropäischen Ländern mindern.

Auch wenn der überwiegende Teil unseres Geschäfts nicht zyklisch ist, so ist das Wachstum in der Konsumgüterbranche auch von Konsumentenvertrauen und Konsumausgaben abhängig. Konjunkturell bedingte Rückgänge oder gesellschaftspolitische Faktoren besonders in Regionen, in denen wir stark vertreten sind, stellen daher ein Risiko für die Umsatzentwicklung dar. Darüber hinaus können auch Veränderungen im regulatorischen Umfeld (zum Beispiel Handelspolitik, Steuergesetzgebung, Produktqualitäts- und Sicherheitsstandards) mögliche Umsatzausfälle und Kosten erhöhungen nach sich ziehen.

Wir schätzen die Eintrittswahrscheinlichkeit dieses Risikos als mittel ein und erwarten eine mittlere Auswirkung auf unsere Geschäftstätigkeit, Finanz- und Ertragslage sowie unsere Cashflows.

Wir beobachten die gesamtwirtschaftliche, politische und regulatorische Lage in den für uns wesentlichen Märkten, um so potenzielle Problembereiche frühzeitig zu erkennen und unsere Geschäftsaktivität entsprechend schnell anpassen zu können. Um die gesamtwirtschaftlichen, politischen, gesellschaftlichen und regulatorischen Risiken zu vermindern, streben wir eine ausgewogene Verteilung des Umsatzes zwischen den wichtigen Regionen an und reagieren auf aktuelle Veränderungen kurzfristig mit diversen Maßnahmen zur Abfederung der möglichen negativen Auswirkungen.

### **Umsatz- und Preisgestaltungsrisiken**

Um unsere Umsatz- und Profitabilitätsziele zu erreichen, müssen wir Umsatzwachstum generieren, die Kommunikation mit dem Verbraucher verstärken, den Abverkauf am POS fördern sowie auf unsere Produktpreise achten, die im jeweiligen Land wettbewerbsfähig sein müssen. Darüber hinaus besteht die Möglichkeit, dass steigende Produktkosten nicht durch höhere Preise auf dem Markt kompensiert werden können. Dies würde sich negativ auf unsere Margen auswirken. Ferner könnten eventuell niedrigere Umsatzerlöse zu fehlenden Deckungsbeiträgen führen.

Wir schätzen derzeit die möglichen Auswirkungen von Risiken in Verbindung mit Umsatz- und Preisgestaltung als mittel und die Eintrittswahrscheinlichkeit als gering ein.

Wir begegnen diesen Risiken mit unserer internationalen Vertriebsstrategie, länderspezifischen Umsetzungsplänen, der Intensivierung unserer Verbraucherkommunikation und der Maßnahmen unserer „POS Excellence“-Initiative sowie unserer E-Commerce-Aktivitäten.

### **Abhängigkeitsrisiken**

Die Abhängigkeit von bestimmten Zulieferern, Kunden, Produkten oder auch Märkten birgt Risiken. Konzentriert sich ein großer Teil unseres Produktvolumens bei einem Lieferanten oder besteht eine zu hohe Abhängigkeit von einem bestimmten Kunden, würde dies die Anfälligkeit gegenüber Liefer- und Umsatzausfällen oder Geschäftsunterbrechungen erhöhen. Eine starke Abhängigkeit von einzelnen Produkten, Produktgruppen oder Märkten könnte bei Schwankungen zu Umsatz- und Margenrückgängen führen.

Wir schätzen die potenziellen Auswirkungen der Abhängigkeitsrisiken als hoch ein bei einer geringen Eintrittswahrscheinlichkeit.

Zur Minimierung dieser Risiken setzen wir auf ein breites Lieferantennetzwerk sowie ein ausgewogenes Kunden- und Produktportfolio. Obwohl wir mit unserer Diversifizierung die mögliche Abhängigkeit reduzieren, bleiben wir anfällig für negative Entwicklungen bei einigen Kunden, in wichtigen Beschaffungsländern wie China sowie auf wichtigen Absatzmärkten wie Deutschland, Frankreich, Österreich oder den Niederlanden.



**Risiken bei Produktinnovation und -entwicklung**

Innovative Produkte und Lösungen mit hohem Gebrauchsnutzen für den Verbraucher, attraktivem Design und hohen Standards in Sachen Produktqualität und Sicherheit generieren attraktive Umsätze und auskömmliche Margen für uns als Markenartikler. Falls wir über einen längeren Zeitraum nicht in der Lage sein sollten, kontinuierlich innovative Produkte zu entwickeln, könnte uns das einem beträchtlichen Umsatz- und Margenrückgang aussetzen. Ferner könnte eine schlechte Produktqualität zu Umsatzausfällen und höheren Kosten führen.

Innovation ist ein wichtiger Erfolgsfaktor. Wir schätzen aufgrund unserer Innovationsstärke die potenziellen Auswirkungen von Risiken bei Produktinnovation und -entwicklung als hoch und die Eintrittswahrscheinlichkeit als sehr gering ein.

Um unsere Produkte schneller auf den Markt bringen zu können, haben wir unseren Produktentwicklungsprozess grundlegend überarbeitet und unsere Teams verstärkt. Zur Ideenfindung arbeiten Produktmanagement und -entwicklung in einem klar definierten Ideenfindungsprozess eng zusammen und nutzen dabei auch externe Dienstleister.

**Produktqualitätsrisiken**

Potenzielle Produktmängel könnten zu Verletzungen bei Konsumenten führen beziehungsweise dem Ansehen unserer Marken und Produkte schaden.

Die potenziellen Auswirkungen und die Eintrittswahrscheinlichkeit von Produkthaftpflichtfällen und Produktrückrufen stufen wir als gering ein.

Zur Verringerung solcher Risiken haben wir interdisziplinäre Teams gegründet, die sich um die Produktqualität entlang der gesamten Beschaffungskette kümmern. Wir führen intensive Qualitätskontrollen sowohl in eigenen Laboren als auch bei externen Dienstleistern durch und arbeiten eng mit Zulieferern zusammen. Eventuell trotzdem auftretenden Schadenersatzansprüchen begegnen wir mit Produkthaftpflichtversicherungen.

**Risiken durch steigende Beschaffungskosten**

Lohnkosten und Rohstoffe machen einen großen Teil der Kosten der Umsatzerlöse aus. Vor allem Materialien wie Kunststoffe, Aluminium, Baumwolle und Stahl unterliegen dem Risiko von Preisschwankungen. Steigende Lohnkosten bei den Zulieferern insbesondere in Fernost erhöhen das Risiko von Preissteigerungen bei Handelswaren.

Wir betrachten die Auswirkungen potenziell steigender Beschaffungskosten als geringes Risiko bei geringer Eintrittswahrscheinlichkeit.

Die finanziellen Auswirkungen höherer Beschaffungskosten auf unsere Produktmargen reduzieren wir durch längerfristige Lieferverträge sowie Maßnahmen zur Zeit- und Kosteneinsparung bei der Beschaffung. Wir überarbeiten unsere Produkte und reagieren mit Preiserhöhungen. Der strategische Einkauf hat die Aufgabe, die Beschaffungskette vor dem Hintergrund steigender Einstandskosten wettbewerbsfähig zu halten.

**Risiken durch außergewöhnliche externe Störfälle**

Wir sind externen Risiken wie beispielsweise Naturkatastrophen, Feuer, Unfällen und böswilligen Handlungen ausgesetzt. Derartige Ereignisse können zu Sachschäden an Gebäuden, Produktionsanlagen, Lägern oder zu Unterbrechungen der Geschäftsaktivität sowohl bei uns als auch bei Zulieferern führen.

Ein Eintritt solcher Risiken könnte hohe finanzielle Auswirkungen haben. Wir schätzen die Eintrittswahrscheinlichkeit jedoch als gering ein.

Wir wirken Risiken durch außergewöhnliche externe Störfälle auf verschiedene Weise entgegen. Beispielsweise arbeiten wir mit zuverlässigen Zulieferern und Dienstleistern zusammen. Neben einem Versicherungsschutz haben wir präventive Maßnahmen wie Brandmelde- und Feuerlöschanlagen in Gebäuden und Notfallpläne zur schnelleren Wiederaufnahme der Geschäftsaktivitäten eingerichtet. Dies soll die potenziellen Auswirkungen von externen Störfällen verringern.

### Risiken im Risiko- und Kontrollumfeld

Das Versäumnis, erhebliche Risiken zu identifizieren, ihnen aktiv zu begegnen sowie innerhalb des Konzerns angemessene interne Kontrollsysteme einzuführen und aufrechtzuerhalten, könnte unangemessene Entscheidungen, höhere Kosten, Complianceverstöße, Betrug, Korruption oder Reputationsschäden nach sich ziehen. Es besteht weiterhin die Gefahr, dass Mitarbeiter gegen Richtlinien und Standards verstoßen.

Die potenziellen Auswirkungen dieser Risiken können hoch sein. Wir schätzen die Eintrittswahrscheinlichkeit als sehr gering ein.

Wir mindern diese Risiken im Risiko- und Kontrollumfeld durch Anweisungen und Richtlinien, die im Intranet für alle Mitarbeiter verfügbar sind. Darüber hinaus nutzen wir ein Risikomanagementsystem bestehend aus Früherkennung, internem Kontrollsystem und interner Revision. Mit Richtlinien wie dem Leifheit Code of Conduct oder der Leifheit Kartellrecht-Compliance sind klare Regeln und Grundsätze für das Verhalten unserer Mitarbeiter in wichtigen Bereichen geregelt.

### Rechtliche Risiken

Leifheit ist als international agierendes Unternehmen verschiedenen rechtlichen Risiken ausgesetzt. Dazu zählen Vertragsrisiken, Haftungsrisiken oder das Risiko, dass Dritte Forderungen oder Klagen wegen Verletzung von Marken-, Patent- oder sonstigen Rechten geltend machen.

Wir schätzen die potenziellen Auswirkungen als mittel und die Eintrittswahrscheinlichkeit als hoch ein.

Zur Verminderung etwaiger Vertragsverletzungen überwachen wir die Einhaltung unserer vertraglichen Verpflichtungen und ziehen interne sowie externe Rechtsberater hinzu. Wir minimieren das Risiko einer Verletzung von Schutzrechten von Dritten, indem wir Konstruktionen, Designs und Produktnamen sorgfältig prüfen. Unsere Abteilung Recht & Patente optimiert unser Patentportfolio und prüft und analysiert die Patentrechte Dritter.

Im Konzernabschluss wurden Rückstellungen für Rechtsstreitigkeiten aus Abfindungszahlungen von 0,4 Mio €, für potenzielle Exklusivitätsverstöße von 0,1 Mio € und für Prozess- und Anwaltskosten aus Aktivprozessen von 0,3 Mio € berücksichtigt. Darüber hinaus bestanden keine Rechtsstreitigkeiten oder Prozessrisiken.

### Ausfallrisiken

Ausfallrisiken entstehen, wenn ein Kunde oder eine andere Gegenpartei eines Finanzinstruments nicht ihren vertraglichen Verpflichtungen nachkommt. Ausfallrisiken ergeben sich aufgrund von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und anderen vertraglichen Verpflichtungen einer Gegenpartei wie zum Beispiel bei Bankguthaben und Finanzanlagen.

Die möglichen finanziellen Auswirkungen von Ausfallrisiken könnten sehr hoch sein. Wir stufen dieses Risiko als kritisches Risiko ein, schätzen die Eintrittswahrscheinlichkeit jedoch als sehr gering ein.

Gemäß unseren Kreditrichtlinien werden neue Kunden auf ihre Bonität geprüft und Forderungsobergrenzen festgelegt. Bonität, Forderungsobergrenzen und Überfälligkeiten werden ständig überwacht. Zur Reduzierung des Ausfallrisikos setzen wir selektiv Kreditversicherungen sowie Bankgarantien ein.

Währungssicherungsgeschäfte und Anlagen flüssiger Mittel werden nur mit Banken mit hoher Kreditwürdigkeit getätigt. Konzerngesellschaften ist es ausschließlich erlaubt, mit Banken zusammenzuarbeiten, die ein Rating von BBB oder besser haben. Flüssige Mittel werden nur in Instrumenten angelegt, die einem Durchschnittsrating von mindestens 90 Prozent Investment Grade unterliegen. Weiterhin werden für jeden Kontrahenten Höchstanlagebeträge festgelegt. Wir haben die Kontrahentenlimite für Banken im Geschäftsjahr 2016 reduziert und neben Festgelder und Schuldscheinen auch Anleihefonds in das Anlageportfolio aufgenommen. Das höchste einzelne Kontrahentenlimit betrug Ende des Jahres 20 Mio €.

### Finanzierungs- und Liquiditätsrisiken

Liquiditätsrisiken ergeben sich aus einem eventuellen Mangel an Mitteln, um fällige Verbindlichkeiten in Bezug auf Fristigkeit, Volumen und Währungsstruktur bedienen zu können. Zum 31. Dezember 2016 beliefen sich die flüssigen Mittel und finanziellen Vermögenswerte im Konzern auf 69,5 Mio €. Verzinsliche Finanzverbindlichkeiten wie Bankkredite bestanden nicht. Kurzfristige Kreditlinien stehen in Höhe von 11,5 Mio € zur Verfügung – sie werden zu einem ganz geringen Teil für Avale genutzt. Die Liquidität wird konzernweit durch Mitarbeiter der Abteilung Treasury in der Zentrale gesteuert.

Aufgrund unserer derzeitigen Finanzierungsstruktur schätzen wir sowohl die Eintrittswahrscheinlichkeit als auch die potenzielle Auswirkung von Finanzierungs- und Liquiditätsrisiken als sehr gering ein.

### Währungsrisiken

Leifheit ist Währungsrisiken ausgesetzt, da Cashflows in verschiedenen Währungen anfallen. Darüber hinaus können Währungseffekte aus der Umrechnung von Ergebnissen, die nicht auf den Euro lauten, in die funktionale Währung des Konzerns, den Euro, Auswirkungen auf das sonstige Ergebnis haben. Risiken entstehen insbesondere aufgrund der Tatsache, dass Beschaffung und Verkauf unserer Produkte in unterschiedlichen Währungen in ungleicher Höhe zu unterschiedlichen Terminen erfolgen. Ein großer Anteil unserer Beschaffungskosten fällt in US-Dollar an, während der Großteil des Konzernumsatzes in Euro entsteht.

Aufgrund der Einflüsse des US-Dollar-Kurses stufen wir grundsätzlich die Eintrittswahrscheinlichkeit und die potenziellen finanziellen Auswirkungen von Währungsrisiken insbesondere ab 2019 als hoch ein.

Leifheit unterhält ein zentralisiertes System für das Management von Währungsrisiken. Wir sichern Anteile des geplanten Währungsbedarfs im Voraus für bis zu zwei Geschäftsjahre, in Ausnahmefällen bis zu drei Jahre, ab. Gemäß den Treasury-Grundsätzen können Hedging-Instrumente wie Devisentermingeschäfte, Währungsoptionen, Währungsswaps oder Kombinationen von Optionen eingesetzt werden, die Schutz vor negativen Währungsschwankungen und gleichzeitig das Potenzial bieten, von künftigen Wechselkursentwicklungen auf den Finanzmärkten zu profitieren. Der Umfang der Währungsabsicherung wird regelmäßig evaluiert.

Am 31. Dezember 2016 bestanden folgende Absicherungen:

	Wert der Verpflichtung	Fremd- währung	Nominal- wert
Kauf USD/€	66,4 Mio €	79,6 Mio USD	74,1 Mio €
davon Hedge Accounting	52,9 Mio €	64,0 Mio USD	59,4 Mio €
Kauf HKD/€	10,9 Mio €	96,0 Mio HKD	11,5 Mio €
davon Hedge Accounting	6,7 Mio €	60,0 Mio HKD	7,2 Mio €
Kauf CNH/€	7,6 Mio €	60,0 Mio CNH	7,6 Mio €
davon Hedge Accounting	4,5 Mio €	36,0 Mio CNH	4,6 Mio €

Für die Jahre 2017 bis 2018 haben wir zirka 95 bis 100 Prozent des US-Dollar- und HK-Dollar-Bedarfs durch Devisentermingeschäfte abgesichert. Ein Großteil der Absicherungen ist im Rahmen des Hedge Accountings erfolgt.

Gemäß den Anforderungen des IFRS 7 haben wir die Auswirkungen von Veränderungen unserer wichtigsten Wechselkurse (US-Dollar und Tschechische Krone) auf Ergebnis und Eigenkapital geschätzt und im Anhang unter Ziffer 34 aufgeführt. Die Effekte ergeben sich vor allem aus der Veränderung der beizulegenden Zeitwerte unserer Sicherungsinstrumente. Dieser Sensitivität zufolge hätte eine 10-prozentige Aufwertung des Euros gegenüber dem US-Dollar am Bilanzstichtag 31. Dezember 2016 zu einer Reduzierung des Ergebnisses vor Ertragsteuern um 1,8 Mio € und zu einer Reduzierung des sonstigen Ergebnisses um 5,6 Mio € geführt.

Aufgrund unserer Absicherungen sind die Risiken für die Jahre 2017 und 2018 jedoch begrenzt. In Abhängigkeit der weiteren Entwicklungen der Wechselkurse können wir im Rahmen unserer Erwartungen der Kursentwicklungen und unserer Absicherungsstrategie die Risiken für die Folgejahre durch den Abschluss weiterer Derivate begrenzen.

### Zinsrisiken

Veränderungen der Marktzinsen wirken sich auf zukünftige Zinszahlungen für Finanzanlagen und für variabel verzinsliche Verbindlichkeiten aus. Da der Konzern nach der derzeitigen Finanzierungsstruktur keine Bankkredite und sonstige verzinslichen Verbindlichkeiten hat, beeinflussen Zinsänderungen die Profitabilität, die Liquidität und die Finanzlage nicht. Jedoch besteht das Risiko, dass Negativzinsen auf die Guthaben bei Kreditinstituten das Zinsergebnis weiter belasten.

Veränderungen des Rechnungszinses zur Abzinsung der Pensionsverpflichtungen haben erhebliche Auswirkungen auf das sonstige Ergebnis. Daher schätzen wir sowohl die Eintrittswahrscheinlichkeit als auch die potenziellen finanziellen Auswirkungen von Zinsrisiken auf das sonstige Ergebnis als hoch ein.

### **Steuerliche Risiken**

Steuerliche Risiken ergeben sich insbesondere durch Feststellungen steuerlicher Betriebsprüfungen. Die Finanzverwaltungen prüfen zunehmend die internationalen Konzernverrechnungspreise. Die umsatzsteuerlichen Vorschriften im europäischen Lieferungs- und Leistungsverkehr sind sehr komplex. Korrekturen von Steuerzahlungen haben Einfluss auf die Liquidität und das Periodenergebnis nach Steuern.

Wir schätzen die potenziellen finanziellen Auswirkungen der steuerlichen Risiken als mittel und die Eintrittswahrscheinlichkeit als gering ein.

Wir begegnen diesen Risiken mithilfe international tätiger Steuerberater.

### **Risiken der Informationssicherheit**

Unsere IT-gestützten Geschäftsprozesse sind verschiedenen Risiken der Informationssicherheit ausgesetzt. Aus menschlichen Fehlern, organisatorischen oder technischen Verfahren und/oder Sicherheitslücken bei der Informationsverarbeitung können Risiken entstehen, die die Vertraulichkeit, Verfügbarkeit und Integrität von Informationen gefährden.

Wir schätzen die potenziellen Auswirkungen von Risiken der Informationssicherheit als hoch und die Eintrittswahrscheinlichkeit als gering ein.

In Zusammenarbeit mit unseren Dienstleistern und Outsourcing-Partnern werden die Risiken durch organisatorische und technische Vorkehrungen sowie professionelles Projektmanagement begrenzt. Die IT-Sicherheitsstruktur wird regelmäßig verifiziert und gegebenenfalls nachgebessert.

## **Gesamtbeurteilung der Chancen und Risiken**

Unter Berücksichtigung der jeweiligen Eintrittswahrscheinlichkeiten und der potenziellen finanziellen Auswirkungen der erläuterten Risiken sowie angesichts der soliden Bilanzstruktur und der gegenwärtigen Geschäftsaussichten erwartet der Vorstand keine substantielle Gefährdung der Unternehmensfortführung. Wir sind nach wie vor zuversichtlich, dass unsere Ertragskraft und Bilanzstruktur eine gute Grundlage für unsere zukünftige Geschäftsentwicklung bilden und die notwendigen Ressourcen beinhalten, um mögliche Chancen zu nutzen.

Die Veränderungen der individuellen Risiken im Vergleich zum Vorjahr haben keine wesentliche Auswirkung auf das Gesamtrisikoprofil.

# Prognosebericht des Konzerns

Wir rechnen mit einer Fortsetzung des wirtschaftlichen Aufwärtstrends in etwa auf dem Niveau des Vorjahres und anhaltender Konsumlaune der Verbraucher in unseren wichtigsten Absatzmärkten. Gleichzeitig ist die konjunkturelle Entwicklung mit Unsicherheiten konfrontiert. Dazu zählen wirtschaftspolitische Veränderungen, ein Ansteigen der Inflation in Europa oder regionale Konflikte. Vor diesem Hintergrund erwarten wir ein Wachstum des Konzernumsatzes von 3,5 bis 4,5 Prozent sowie ein EBIT auf dem Niveau von 2016.

## Strategische Ausrichtung des Konzerns bleibt unverändert

Wir folgen auch im laufenden Geschäftsjahr konsequent unserer Wachstumsstrategie „Leifheit 2020“. Im Zentrum steht der weitere Ausbau unseres Markengeschäfts. Die Marken Leifheit und Soehnle wollen wir gezielt weiterentwickeln, ihr Profil schärfen und ihre Positionierung im Wettbewerb stärken. Mit innovativen und verbraucherorientierten Produkten, die unsere etablierten Sortimente ergänzen, wollen wir neue Zielgruppen gewinnen und bestehende Marktpositionen ausbauen. Mit einem ganzheitlichen Kategorieansatz zielen wir auf neue Preissegmente und zusätzliche Käufergruppen. Unsere erfolgreichen Vertriebskanäle werden wir weiter entwickeln und das Wachstum unserer osteuropäischen Absatzmärkte unterstützen. Unsere übergeordneten Ziele bleiben nachhaltiges organisches Umsatzwachstum, eine hohe Effizienz in der Wertschöpfungskette und die kontinuierliche Verbesserung unserer operativen Ergebnisse. Die gesunde Bilanzstruktur des Leifheit-Konzerns gibt uns die Möglichkeit, auch Chancen für externes Wachstum durch Akquisitionen zu nutzen, sofern sie sich wirtschaftlich sinnvoll ergeben.

## Wirtschaftlicher Aufwärtstrend setzt sich fort

In seiner jüngsten Prognose rechnet der Internationale Währungsfonds (IWF) mit einer Zunahme des weltweiten Wirtschaftswachstums. Die Weltwirtschaft soll im Jahr 2017 um 3,4 Prozent wachsen. Der IWF betont, dass seine Hochrechnungen mit Unsicherheit behaftet sind. Da noch weitgehend Unklarheit über die zukünftige Politik der USA und ihre Auswirkungen weltweit besteht, könnte die tatsächliche Entwicklung auch schlechter verlaufen.

Die Wirtschaft der Europäischen Union setzt ihr Wachstum fort. Die Europäische Kommission erwartet zum ersten Mal seit 2008 wirtschaftliches Wachstum in allen Mitgliedsländern. Der private Konsum wird der hauptsächliche Treiber bleiben, unterstützt durch die positive Entwicklung auf dem Arbeitsmarkt und real wachsende Einkommen. Bei einem weiteren Anziehen der Inflation würde jedoch die Kaufkraft der Haushalte begrenzt und damit das Wachstum der Konsumausgaben nachlassen.



„Leifheit 2020“

Die EU-Kommission weist in ihrer Winterprognose vom Februar 2017 ebenfalls auf ein außergewöhnlich hohes Prognoserisiko hin. Als Ursache nennt sie nicht nur die neue Regierung in den USA und ihre Maßnahmen in Schlüsselbereichen der Wirtschaft. Hinzu kommen die hohe Zahl von Mitgliedsländern, in denen Wahlen anstehen, sowie der Beginn der Verhandlungen mit dem Vereinigten Königreich über sein Ausscheiden aus der Union. Die Kommission rechnet mit einem Wachstum des Bruttoinlandsprodukts (BIP) im Euroraum von 1,6 Prozent im Jahr 2017. Für die gesamte EU prognostiziert sie ein Wachstum von 1,8 Prozent.

Die Bundesregierung rechnet in ihrer Projektion für das Jahr 2017 mit solidem Wachstum der deutschen Wirtschaft und einer Fortsetzung des Aufwärtstrends. Sie erwartet ein Plus von 1,4 Prozent. Die im Vergleich zum Vorjahr niedrigere Wachstumsrate geht zum Teil auf eine geringere Zahl an Arbeitstagen im Jahr 2017 zurück. Bereinigt um diesen Effekt läge die prognostizierte Wachstumsrate bei 1,6 Prozent. Die Europäische Kommission rechnet in Deutschland mit einem Plus von 1,6 Prozent im Jahr 2017.

In Frankreich soll die Wirtschaft nach der Kommissionsprognose im Jahr 2017 um 1,4 Prozent wachsen. Die Prognose für die italienische Wirtschaft liegt bei einem Plus von 0,9 Prozent im Jahr 2017. Das stärkste Wachstum in Zentraleuropa wird erneut in Spanien erwartet. Hier rechnet die Europäische Kommission mit einem Wachstum von 2,3 Prozent im Jahr 2017.

Die osteuropäischen Mitgliedsländer der EU werden sich weiter durch überdurchschnittliche Wachstumsraten auszeichnen. Nach der aktuellen Prognose der Kommission wird die Wirtschaft in Polen um 3,2 Prozent wachsen. Für die Tschechische Republik wird ein Plus von 2,6 Prozent im Jahr 2017 erwartet. In der Slowakei wird mit einem Wachstum von 2,9 Prozent gerechnet.

In Russland erkennt der Internationale Währungsfonds ein Ende der Rezession. Er rechnet mit einem Wachstum des BIP von 1,1 Prozent im Jahr 2017. Hintergrund ist vor allem das Ende des Ölpreisverfalls. Stimuliert durch die Ankündigungen der neuen Administration soll die Wirtschaft der USA um 2,3 Prozent wachsen. In Erwartung von weiteren staatlichen Maßnahmen erhöhte der IWF auch seine Schätzungen für China. Er rechnet nun mit einer Steigerung des BIP um 6,5 Prozent im Jahr 2017.

### **Konsumlaune der Verbraucher hält an**

Das Marktforschungsunternehmen GfK erwartet für das Jahr 2017, dass die Konsumausgaben der privaten Haushalte in der Europäischen Union um 1,0 bis 1,5 Prozent, in Deutschland um 1,5 Prozent steigen. Getragen von der europaweit sinkenden Arbeitslosigkeit, wachsenden Einkommen und niedrigen Zinsen bei anhaltend positiven Konjunkturerwartungen bleibt der private Konsum Grundlage des Wachstums in Deutschland und Europa, so urteilt auch die GfK.

Der Konsumklimaindikator der GfK für Deutschland wird aus den Konjunkturerwartungen, den Einkommensaussichten und der Anschaffungsneigung der Verbraucher gebildet. Alle drei verbesserten sich Anfang 2017 noch einmal spürbar. Der Konsumklimaindikator für Februar 2017 erreichte 10,2 Punkte – nach 9,9 Punkten im Januar und 9,8 Punkten im Dezember 2016. Die Europäische Kommission ermittelt den Consumer Confidence Indicator für den Euroraum und die gesamte Europäische Union. Er verbesserte sich im Januar 2017 gegenüber dem Vormonat ebenfalls leicht. In den Euro-Ländern stieg das Verbrauchervertrauen um 0,2 Punkte auf –4,9 Punkte, in der EU um 0,3 Punkte auf –4,3 Punkte.

### **Deutsche Unternehmen starten weniger optimistisch**

Der Geschäftsklimaindex des ifo Instituts erfasst die Stimmung in der deutschen Wirtschaft. Im Januar stieg zwar erneut die Zufriedenheit mit der aktuellen Geschäftslage, die Zukunftserwartungen fielen jedoch weniger optimistisch aus. Der Geschäftsklimaindex sank von 111,0 Punkten im Dezember 2016 auf 109,8 Punkte im Januar 2017. Damit liegt der Index jedoch weiter auf einem hohen Niveau. Der Business Climate Indicator der Europäischen Kommission für den Euroraum blieb dagegen unverändert. Im Januar 2017 erreichte er wie im Vormonat 0,77 Punkte. Bei den Unternehmen im Euroraum verbesserten sich die Zukunftserwartungen deutlich, während die Vergangenheit schlechter bewertet wurde.

### **US-Dollar dürfte leicht aufwerten**

Im Januar 2017 lag der Wechselkurs des Euro bei durchschnittlich 1,06 US-Dollar und verharrte auf diesem Niveau bis Mitte Februar. Die Finanzmärkte erwarten, dass die US Federal Reserve an ihrem angekündigten Kurs von weiteren graduellen Zinserhöhungen festhalten wird. Zwei bis drei zusätzliche Zinsschritte und die Aussicht auf schneller steigende Zinsen im Jahr 2018 könnten dazu führen, dass der US-Dollar gegenüber dem Euro zulegt. Auf der anderen Seite wird die Europäische Zentralbank, trotz erster Anzeichen für steigende Inflationsraten, wohl ihre expansive Geldpolitik weitgehend ungebremst fortsetzen. Wie sich die Wirtschafts- und Finanzpolitik der neuen US-Administration auswirken wird, bleibt abzuwarten. Vor diesem Hintergrund wird damit gerechnet, dass der Wechselkurs von Euro zu US-Dollar im Verlauf des Jahres 2017 weitgehend stabil bleiben bzw. der US-Dollar weiter leicht bis zur Parität aufwerten wird. Der Durchschnitt der Wechselkursprognosen für den Jahreswechsel 2017/2018 lag Ende 2016 bei 1,05 US-Dollar je Euro.

### **Konzernprognose: Nachhaltiges Wachstum der Umsatzerlöse**

Wir rechnen mit einer Fortsetzung des wirtschaftlichen Wachstums in unseren wichtigsten Absatzmärkten. Dabei gehen wir von Wachstumsraten in der

Größenordnung des Jahres 2016 aus. Wir erwarten, dass der private Konsum bei anhaltend positiver Entwicklung der Beschäftigung und real steigenden Einkommen unverändert Treiber des Wachstums bleiben wird. Gleichzeitig gibt es eine Reihe von Unsicherheitsfaktoren. Dazu gehören wirtschaftspolitische Maßnahmen der neuen amerikanischen Regierung, die Ergebnisse anstehender Wahlen in einer Reihe von EU-Ländern, ein Anziehen der Inflation im Euroraum sowie geopolitische Spannungen und Konflikte, zum Beispiel im Nahen Osten und Nordafrika.

Auf dieser Grundlage rechnen wir im Jahr 2017 mit einer Fortsetzung des nachhaltigen Wachstums. Wir erwarten konkret, dass die Umsatzerlöse im Konzern um 3,5 bis 4,5 Prozent steigen. Im Zentrum unserer Wachstumsstrategie steht der weitere Ausbau unseres Markengeschäfts. Hier werden wir im laufenden Geschäftsjahr eine Reihe neuer Produkte einführen. Im Markengeschäft erwarten wir erneut ein Umsatzplus von vier bis fünf Prozent. Das kleinere und volatilere Volumengeschäft führen wir unter Profitabilitäts Gesichtspunkten. Hier planen wir im laufenden Jahr mit einem Umsatzwachstum von zwei bis drei Prozent.

### Ergebnis nach Sondereffekt auf Vorjahresniveau

Zur Verstärkung des künftigen Wachstums im Markengeschäft beabsichtigen wir, im Jahr 2017 einen Teil der Deckungsbeiträge aus den steigenden Umsatzerlösen in die Neuordnung unseres Vertriebs zu investieren. Dafür fallen voraussichtlich Einmaleffekte in einer Größenordnung von 2,0 bis 2,5 Mio € an, die wir in unserer Ergebnisprognose für das Geschäftsjahr 2017 berücksichtigt haben. Wir rechnen daher mit einem Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern (EBIT) auf dem Niveau des Vorjahres. Das Markengeschäft wird nach unseren Annahmen rund 80 Prozent und das Volumengeschäft rund 20 Prozent zum EBIT beitragen.

### Investitionen für unser Wachstum

Unsere mittelfristige Investitionsplanung liegt bei rund 6 Mio € jährlich und damit etwa auf dem Niveau der jährlichen Abschreibungen. Diesen Betrag werden wir im Jahr 2017 im Wesentlichen in Kapazitätserweiterungen an unserem tschechischen Produktionsstandort

und an unserem Logistikzentrum in Zuzenhausen investieren sowie für Werkzeuge, Maschinen und Produktionsanlagen für neue Produkte, Warenträger sowie Betriebs- und Geschäftsausstattung. Darüber hinaus werden wir etwa 1 Mio € in die Digitalisierung und Optimierung unserer IT-Infrastruktur investieren. Insgesamt haben wir für 2017 Investitionen von rund 7 Mio € geplant, die wir aus eigenen Mitteln finanzieren werden. Über 90 Prozent der Investitionen werden wir im Markengeschäft tätigen.

zirka **7** Mio €  
Investitionen

### Solide Finanz- und Liquiditätslage

Wir werden auch im Geschäftsjahr 2017 unsere konservative Finanzpolitik beibehalten. Für das Jahr 2017 planen wir mit einem Free Cashflow von 4 bis 6 Mio €. Hintergrund für den erwarteten Rückgang im Vergleich zum Vorjahreswert sind nichtperiodische Tantiemезahlungen, der Anstieg des Working Capital durch das geplante Umsatzwachstum sowie der voraussichtliche Aufbau von Beständen aufgrund der Neulistung bei einem bedeutenden französischen Kunden.

**+3,5 bis 4,5%**  
Umsatzwachstum  
Konzern

**+4 bis 5%**  
Umsatzwachstum  
Markengeschäft

Wir rechnen für das Geschäftsjahr 2017 mit einem Return on Capital Employed (ROCE) leicht unter dem Vorjahreswert. Hintergründe für diese Entwicklung sind der prognostizierte nichtproportionale Anstieg des Ergebnisses im Verhältnis zum Umsatz aufgrund der bereits erwähnten Einmaleffekte, der Wegfall von Verlustvorträgen und damit der Anstieg der tatsächlichen Steuern sowie der Anstieg des Working Capital.

### Gesamtaussage zur voraussichtlichen Entwicklung

Wir werden unsere Wachstumsstrategie „Leifheit 2020“ konsequent weiter verfolgen. Mit innovativen Produkten werden wir unsere bestehende Marktposition ausbauen und neue Märkte erschließen. Für das Jahr 2017 erwarten wir eine Fortsetzung des nachhaltigen Wachstums. Die konservative Finanzpolitik werden wir beibehalten und Investitionen nur mit Augenmaß vornehmen.



# Rechtliche Angaben

## Übernahmerechtliche Angaben und erläuternder Bericht

Im Folgenden sind die nach § 289 Abs. 4/§ 315 Abs. 4 HGB geforderten übernahmerechtlichen Angaben zum 31. Dezember 2016 dargestellt:

Das Gezeichnete Kapital (Grundkapital) der Leifheit AG beträgt zum 31. Dezember 2016 unverändert 15.000 T € und ist in 5.000.000 auf den Inhaber lautende Stückaktien eingeteilt. Dies entspricht einem rechnerischen Wert von 3,00 € je Stückaktie. Jede Aktie gewährt gleiche Rechte und in der Hauptversammlung eine Stimme.

Für die von der Leifheit AG im Rahmen des Belegschaftsaktienprogramms ausgegebenen Aktien besteht eine Haltefrist – und damit eine Beschränkung der Übertragbarkeit dieser Aktien – von mindestens zwei Jahren. Weitere Beschränkungen außerhalb des Belegschaftsaktienprogramms, die Stimmrechte oder die Übertragung von Aktien betreffen, sind dem Vorstand nicht bekannt. Es bestehen allerdings die gesetzlichen Stimmrechtsbeschränkungen nach § 28 Satz 1 WpHG (Verletzung von Stimmrechtsmitteilungspflichten), § 71b AktG (keine Rechte aus eigenen Aktien) und § 136 Abs. 1 AktG (Stimmrechtsabschluss bei bestimmten Interessenkollisionen).

Es bestehen direkte und indirekte Beteiligungen am Kapital der Leifheit AG, die zehn Prozent der Stimmrechte überschreiten: Die MKV Verwaltungs GmbH in Grünwald, Deutschland, hat im Februar 2009 gemeldet, dass sie 10,03 Prozent der Stimmrechtsanteile an der Leifheit AG hält.

Es liegen keine Aktien mit Sonderrechten der Leifheit AG vor. Ebenso liegen keine Arbeitnehmerbeteiligungen mit Kontrollrechten vor.

Die Ernennung und die Abberufung der Mitglieder des Vorstands der Leifheit AG erfolgen nach Maßgabe von § 84 und § 85 AktG. Ergänzend regelt die Satzung in § 6 Abs. 1, dass der Vorstand aus einem oder mehreren Mitgliedern besteht, und in § 6 Abs. 2, dass der Aufsichtsrat die Vorstandsmitglieder bestellt, ihre Zahl bestimmt, stellvertretende Vorstandsmitglieder bestellen und ein Vorstandsmitglied zum Vorsitzenden des Vorstands ernennen kann.

Satzungsänderungen werden nach § 179 AktG von der Hauptversammlung beschlossen. Sofern es sich nicht um eine Änderung des Unternehmensgegenstands handelt (für die eine Mehrheit von drei Viertel des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals erforderlich ist), bedarf der satzungsändernde Hauptversammlungsbeschluss gemäß § 18 Abs. 1 der Satzung der einfachen Mehrheit des bei der Beschlussfassung vertretenen Grundkapitals. Nach § 18 Abs. 3 der Satzung ist der Aufsichtsrat ermächtigt, Satzungsänderungen zu beschließen, die nur die Fassung betreffen.

Nach den Beschlüssen der ordentlichen Hauptversammlung 2016 ist der Vorstand mit Zustimmung des Aufsichtsrats ermächtigt, bis zum 24. Mai 2021 das Grundkapital gegen Bar- und/oder Sacheinlagen einmal oder mehrmals um bis zu insgesamt 7.500 T € durch Ausgabe von bis zu 2.500.000 neuen auf den Inhaber lautenden Stückaktien zu erhöhen (Genehmigtes Kapital 2016). Der Vorstand ist weiterhin nach den Beschlüssen der ordentlichen Hauptversammlung 2015 ermächtigt, eigene Aktien von insgesamt bis zu zehn Prozent des Grundkapitals bis zum 20. Mai 2020 zu erwerben und zu verwenden. Die Bestimmungen beider Beschlüsse sind der jeweiligen Tagesordnung der Hauptversammlung auf unserer Homepage zu entnehmen.

Es existieren keine wesentlichen Vereinbarungen, die unter der Bedingung eines Kontrollwechsels stehen. Ein Kreditvertrag über eine Kreditlinie enthält lediglich eine Vereinbarung, dass bei einem Change of Control die Parteien eine zufriedenstellende Einigung über die Fortführung des Kreditvertrags erzielen.

Ein Vorstandsvertrag enthält eine Change of Control Klausel die besagt, dass bei einem Change of Control Fall bei Verlust der Vorstandsposition und einer damit einhergehenden vorzeitigen Beendigung des Dienstverhältnisses oder bei Niederlegung des Vorstandsamtes durch den Vorstand die bis zum regulären Vertragsende zu zahlende Festvergütung ungekürzt als Abfindung zu zahlen ist und die variablen Vergütungsbestandteile auf Basis der regulären Beendigung des Dienstverhältnisses gezahlt werden.

Weitere Vereinbarungen mit Vorständen und Arbeitnehmern, die unter der Bedingung eines Kontrollwechsels stehen, existierten zum Bilanzstichtag nicht.

## Eigene Anteile

Bezüglich der Angaben zu eigenen Anteilen gemäß § 160 Abs. 2 AktG wird auf die Erläuterungen zur Bilanz im Anhang verwiesen.

## Erklärung zur Unternehmensführung

Die Erklärung zur Unternehmensführung gemäß § 289a HGB ist auf unserer Homepage zugänglich. Sie beinhaltet die Entsprechenserklärung zum Deutschen Corporate Governance Kodex, die Erläuterung unserer relevanten Unternehmensführungspraktiken, die Beschreibung der Arbeitsweise von Vorstand und Aufsichtsrat sowie der Zusammensetzung und Arbeitsweise von deren Ausschüssen und die Erklärung zu den festgelegten Zielgrößen gemäß dem Gesetz für die gleichberechtigte Teilhabe von Frauen und Männern an Führungspositionen.

## Vergütungsbericht

Der Vergütungsbericht ist nach den Empfehlungen des Deutschen Corporate Governance Kodex (DCGK) aufgestellt und beinhaltet die Angaben, die nach dem deutschen Handelsgesetzbuch (HGB) beziehungsweise den International Financial Reporting Standards (IFRS) erforderlich sind. Er beschreibt das Vergütungssystem für den Vorstand sowie die Bestandteile der Aufsichtsratsvergütung.

### Vergütung des Vorstands

Für die Festlegung der individuellen Vorstandsvergütung ist das Aufsichtsratsplenum nach Vorbereitung durch den Personalausschuss des Aufsichtsrats zuständig. Die Vergütungsstruktur ist auf eine nachhaltige Unternehmensentwicklung ausgerichtet.

Die Mitglieder des Vorstands erhalten derzeit Bezüge, die sich aus einer festen jährlichen Grundvergütung, einer jährlichen variablen Vergütung und einer längerfristigen variablen Vergütung zusammensetzen.

Die feste jährliche Grundvergütung, die monatlich ausbezahlt wird, ist am Verantwortungsbereich und der individuellen Leistung des jeweiligen Vorstandsmitglieds ausgerichtet und wird in regelmäßigen Abständen daraufhin überprüft, ob sie marktüblich und angemessen ist.

Der Auszahlungsbetrag der kurzfristigen variablen Vergütung bemisst sich am Ergebnis vor Ertragsteuern des Leifheit-Konzerns und ist nach oben begrenzt. Die Auszahlung erfolgt binnen vier Wochen nach Fassung der Gewinnverwendungsbeschlüsse durch die Hauptversammlung.

Der Auszahlungsbetrag der langfristigen variablen Vergütung ergibt sich aus einem EBIT-Multiplikator und einem Börsenwertmultiplikator. Der Börsenwertmultiplikator für die im Geschäftsjahr 2016 maßgeblichen Vereinbarungen beläuft sich auf 2,5 Prozent des Zuwachses des Börsenwerts der Leifheit AG auf der Grundlage der Durchschnittskurse an den letzten 90 Börsentagen vor Vertragsbeginn und an den letzten 90 Börsentagen vor Vertragsende. Der EBIT-Multiplikator ist von dem durchschnittlichen Zielerreichungsgrad hinsichtlich des ausgewiesenen Konzern-EBIT der jeweiligen Vertragsjahre abhängig. Sowohl der EBIT-Multiplikator als auch der Auszahlungsbetrag sind nach oben begrenzt. Der Wert der gewährten langfristigen variablen Vergütung wird innerhalb des Erdienungszeitraums jährlich anhand von Bewertungsanalysen eines externen Gutachters unter Einbeziehung der Monte-Carlo-Simulation ermittelt und pro rata temporis über den jeweiligen Erdienungszeitraum zurückgestellt.

Am Ende des Erdienungszeitraums wird der Wert anhand historischer Daten ermittelt. Die Auszahlung erfolgt binnen vier Wochen nach Fassung des Gewinnverwendungsbeschlusses durch die Hauptversammlung des letzten Vertragsjahres. Der Aufsichtsrat kann angemessene Abschlagszahlungen festlegen. Die bilanzierte Rückstellung entspricht dem Zeitwert der Verpflichtung und belief sich auf 5.249 T €.

Die Mitglieder des Vorstands erhalten neben der Vergütung ihrer Tätigkeit als Vorstand der Leifheit AG keine Vergütungen für Geschäftsführungs- und Verwaltungs- beziehungsweise Aufsichtsratsaktivitäten in Tochtergesellschaften.



unternehmensführung.  
leifheit-group.com

Es existieren keine Aktienoptionsprogramme. Die amtierenden Mitglieder des Vorstands haben keine leistungsorientierten Pensionszusagen (Defined Benefit Obligations nach IFRS) erhalten.

Nebenleistungen, die über Firmenwagennutzung hinausgehen, werden vom Unternehmen nicht erbracht.

Für den Fall der vorzeitigen Beendigung des Dienstverhältnisses enthalten die Vorstandsverträge keine ausdrückliche Abfindungszusage. Eine Abfindung kann sich aber aus einer individuell getroffenen Aufhebungsvereinbarung ergeben.

Ein Vorstandsvertrag enthält eine Change of Control Klausel die besagt, dass bei einem Change of Control Fall bei Verlust der Vorstandsposition und einer damit einhergehenden vorzeitigen Beendigung des Dienstverhältnisses oder bei Niederlegung des Vorstandsamtes durch den Vorstand die bis zum regulären Vertragsende zu zahlende Festvergütung ungekürzt als Abfindung zu zahlen ist und die variablen Vergütungsbestandteile auf Basis der regulären Beendigung des Dienstverhältnisses gezahlt werden.

Thomas Radke CEO Eintritt 1. Januar 2014				
Gewährte Zuwendungen in T €	2015	2016	2016 (Min)	2016 (Max)
Festvergütung	330	330	-	-
Nebenleistungen	25	25	-	-
<b>Summe</b>	<b>355</b>	<b>355</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Einjährige variable Vergütung	210	205	0	250
Mehrjährige variable Vergütung				
LTI 2014–2016	1.030	1.920	0	4.000
Sonstiges	-	-	-	-
<b>Summe</b>	<b>1.240</b>	<b>2.125</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Versorgungsaufwand	-	-	-	-
<b>Gesamtvergütung</b>	<b>1.595</b>	<b>2.480</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Dr. Claus-O. Zacharias CFO Eintritt 1. Dezember 2008				
Gewährte Zuwendungen in T €	2015	2016	2016 (Min)	2016 (Max)
Festvergütung	300	300	-	-
Nebenleistungen	9	9	-	-
<b>Summe</b>	<b>309</b>	<b>309</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Einjährige variable Vergütung	210	205	0	250
Mehrjährige variable Vergütung				
LTI 2015–2017	480	769	0	4.000
Sonstiges	-	-	-	-
<b>Summe</b>	<b>690</b>	<b>974</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Versorgungsaufwand	-	-	-	-
<b>Gesamtvergütung</b>	<b>999</b>	<b>1.283</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Ansgar Lengeling COO Eintritt 1. November 2016				
Gewährte Zuwendungen in T €	2015	2016	2016 (Min)	2016 (Max)
Festvergütung	–	21	–	–
Nebenleistungen	–	2	–	–
<b>Summe</b>	–	<b>23</b>	–	–
Einjährige variable Vergütung	–	10	10	10
Mehrjährige variable Vergütung	–	–	–	–
Sonstiges	–	–	–	–
<b>Summe</b>	–	<b>10</b>	–	–
Versorgungsaufwand	–	–	–	–
<b>Gesamtvergütung</b>	–	<b>33</b>	–	–

Zufluss/Auszahlung in T €	Thomas Radke CEO Eintritt 1. Januar 2014		Dr. Claus-O. Zacharias CFO Eintritt 1. Dezember 2008		Ansgar Lengeling COO Eintritt 1. November 2016	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Festvergütung	330	330	300	300	–	21
Nebenleistungen	25	25	9	9	–	2
<b>Summe</b>	<b>355</b>	<b>355</b>	<b>309</b>	<b>309</b>	–	<b>23</b>
Einjährige variable Vergütung	198	202	250	202	–	10
Mehrjährige variable Vergütung						
LTI 2014–2016	–	–	–	–	–	–
LTI 2011–2014	–	–	2.749	–	–	–
LTI 2015–2017	–	–	–	–	–	–
Sonstiges	–	–	–	–	–	–
<b>Summe</b>	<b>198</b>	<b>202</b>	<b>2.999</b>	<b>202</b>	–	<b>10</b>
Versorgungsaufwand	–	–	–	–	–	–
<b>Gesamtvergütung</b>	<b>553</b>	<b>557</b>	<b>3.308</b>	<b>511</b>	–	<b>33</b>

### Vergütung des Aufsichtsrats

Die Vergütung des Aufsichtsrats wird durch die Satzung der Leifheit AG geregelt. Sie trägt der Verantwortung und dem Tätigkeitsumfang der Aufsichtsratsmitglieder Rechnung.

Jedes Mitglied des Aufsichtsrats erhält neben dem Ersatz seiner Auslagen und einer ihm für die Aufsichtsrats-tätigkeit zur Last fallenden Umsatzsteuer ein Sitzungsgeld in Höhe von 2.500,00 € je Aufsichtsrats-sitzungstag sowie eine nach Ablauf des Geschäfts-jahres auszuzahlende jährliche Vergütung in Höhe von 20.000,00 €. Der Vorsitzende erhält das 3-fache, sein Stellvertreter das 1,5-fache.

Gehört ein Mitglied dem Aufsichtsrat nur einen Teil eines Geschäftsjahres an, wird die jährliche Vergütung nur zeitanteilig gewährt. Jedes Aufsichtsratsmitglied erhält für seine Mitgliedschaft in einem Ausschuss des Aufsichtsrats zusätzlich ein Sitzungsgeld in Höhe von 2.500,00 € je Ausschusssitzungstag. Der Vorsitzende eines Ausschusses erhält das Doppelte. Finden an einem Tag mehrere Aufsichtsrats- und/oder Aus-schusssitzungen statt, kann ein an mehreren Sitzungen teilnehmendes Mitglied des Aufsichtsrats insgesamt nicht mehr als 2.500,00 € beanspruchen.

Für individuell erbrachte Leistungen der Mitglieder des Aufsichtsrats wurden keine Vergütungen gezahlt.

Die Bezüge des Aufsichtsrats im Geschäftsjahr 2016 beliefen sich auf 303 T € und unterteilten sich wie folgt:

T €	2016
Ulli Gritzuhn	35,6
Baldur Groß	32,5
Karsten Schmidt	43,8
Thomas Standke	32,5
Sonja Wärtges	40,6
Helmut Zahn	117,5

# Erläuterungen zum Jahresabschluss der Leifheit Aktiengesellschaft (HGB)

## Grundlagen und wirtschaftliches Umfeld

Die Leifheit AG ist das Mutterunternehmen des Leifheit-Konzerns und hat ihren Sitz in Nassau (Leifheitstraße, 56377 Nassau). Die Geschäftstätigkeit der Leifheit AG umfasst im Wesentlichen die Entwicklung, die Produktion und den Einkauf, den Vertrieb von Produkten der Marken Leifheit und Soehnle sowie die Steuerung des Leifheit-Konzerns.

Am Standort in Nassau befinden sich die Verwaltung sowie die Produktion ausgewählter Produkte der Kategorien Reinigen und Wäschepflege, wie zum Beispiel Bodenwischer und Wäschespinnen. Zuzunehmen ist der Standort des Logistikzentrums. Darüber hinaus hat die Leifheit AG rechtlich nicht selbstständige Vertriebsniederlassungen an Standorten in Brescia (Italien) und Aartselaar (Belgien).

Die Leifheit AG stellt ihren Jahresabschluss nach den Vorschriften des deutschen Handelsrechts (HGB) sowie des Aktiengesetzes (AktG) auf. Sie ist der mit Abstand wesentlichste Bestandteil des Leifheit-Konzerns. Daher treffen die Ausführungen zu den Grundlagen des Leifheit-Konzerns und zu den Rahmenbedingungen des Wirtschaftsberichts überwiegend auch auf die Leifheit AG zu.

Die Leifheit AG ist integriert in das Steuerungssystem des Leifheit-Konzerns. Dabei entsprechen die Bereiche Leifheit und Soehnle im Wesentlichen der Leifheit AG. Die bedeutendsten Steuerungsgrößen sind die Umsatzerlöse, das Betriebsergebnis und der Free Cashflow. Im Geschäftsjahr 2016 wurden keine wesentlichen Veränderungen im Steuerungssystem vorgenommen.

## Wesentliche Änderungen

Am 6. Juni 2016 hat die Leifheit AG rückwirkend zum 1. Januar 2016 die Betriebsstätte der bisherigen Niederlassung Österreich in die neu gegründete Leifheit Österreich GmbH eingebracht. Daher ist die Betriebsstätte Österreich im Geschäftsjahr 2016 nicht mehr in den Werten enthalten. Weiterhin wurden 2016 erstmals die Neuregelungen des Bilanzrichtlinie-Umsetzungsgesetzes (BilRUG) angewendet.

Die Werte in der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung sind daher nur bedingt mit dem Vorjahr vergleichbar. Auf die wesentlichen Änderungen wird im Folgenden hingewiesen.

## Geschäftsverlauf

Der Geschäftsverlauf der Leifheit AG entspricht im Wesentlichen dem Verlauf des Markengeschäfts des Leifheit-Konzerns, der in der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns dargestellt ist.

## Vergleich des tatsächlichen mit dem prognostizierten Geschäftsverlauf

Die Prognose der Leifheit AG für das Geschäftsjahr 2016 berücksichtigte weder die Einbringung der Betriebsstätte Österreich in eine selbstständige Gesellschaft noch die Umgliederungen gemäß BilRUG. Der folgende Vergleich des tatsächlichen mit dem prognostizierten Verlauf wurde daher um die jeweiligen Informationen ergänzt.

Die Erwartungen für das Geschäftsjahr 2016 wurden nur zum Teil erfüllt.

Die adjustierten Umsatzerlöse der Leifheit AG stiegen um 1,8 Prozent. Sie blieben sowohl in Deutschland als auch außerhalb Deutschlands hinter unseren Erwartungen zurück – wir hatten einen Anstieg von vier bis fünf Prozent prognostiziert.

Das adjustierte Betriebsergebnis der Leifheit AG betrug 18,7 Mio €. Wir hatten ein Betriebsergebnis von 16 bis 17 Mio € prognostiziert. Niedrigere Werbeaufwendungen und höhere Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen trugen dazu bei.

Der Free Cashflow lag mit 14,4 Mio € unter dem prognostizierten Wert von 16 bis 17 Mio €, da keine Dividenden aus Beteiligungsgesellschaften ausgeschüttet wurden.

Prognosenvergleich	Ist 31. Dez. 2015	Prognose 2016	Ist 31. Dez. 2016	Auswirkung Österreich	Ist 31. Dez. 2016 adjustiert <sup>1</sup>
Umsatz ohne BilRUG	182,4 Mio €	+4 bis 5 %	181,7 Mio €	4,0 Mio €	185,7 Mio € +1,8 %
Umsatzeffekt BilRUG	27,7 Mio €		33,5 Mio €		33,5 Mio €
Umsatz mit BilRUG	210,1 Mio €		215,2 Mio €	4,0 Mio €	219,2 Mio €
Betriebsergebnis ohne Österreich	15,2 Mio € <sup>2</sup>		18,4 Mio €		18,4 Mio €
Betriebsergebnis Österreich	0,3 Mio €			0,3 Mio €	0,3 Mio €
Betriebsergebnis	15,5 Mio € <sup>2</sup>	16 bis 17 Mio €	18,4 Mio €	0,3 Mio €	18,7 Mio € > 17 Mio €
Free Cashflow	14,4 Mio €	16 bis 17 Mio €	14,4 Mio €		14,4 Mio €

<sup>1</sup> Inklusive Leifheit Österreich GmbH.

<sup>2</sup> Ohne BilRUG.

## Ertragslage

Ergebnisrechnung (Kurzfassung) in Mio €	2015 <sup>1</sup>	2016
Umsatzerlöse	182,4	215,2
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>7,2</b>	<b>18,4</b>
Erträge aus Beteiligungen	3,2	-
Zinsergebnis	-5,7	-0,6
Veränderung Finanzanlagen	0,1	-0,2
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-2,8	-4,3
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>2,0</b>	<b>13,3</b>
Sonstige Steuern	-0,2	-0,2
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>1,8</b>	<b>13,1</b>

<sup>1</sup> In der Gliederung gemäß BilRUG.

Im Jahr 2016 erreichte die Leifheit AG ein Betriebsergebnis von 18,4 Mio € (2015: 7,2 Mio €) und einen Jahresüberschuss von 13,1 Mio € (2015: 1,8 Mio €). Im Vorjahr war dabei jeweils die einmalige Gesamtzuführung des bis Ende 2015 noch nicht zugeführten Unterschiedsbetrags aus der geänderten Bewertung der Pensionsrückstellungen durch das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG) in Höhe von 8,3 Mio € aufwandswirksam enthalten.

## Rückgang des Bruttoergebnisses

Die Umsatzerlöse der Leifheit AG stiegen um 32,8 Mio € auf 215,2 Mio € (2015: 182,4 Mio €) und enthielten aufgrund der Erstanwendung des BilRUG nun auch Erlöse aus dem Verkauf von Produktionsmaterial an produzierende Tochtergesellschaften sowie Erlöse aus Provisionen, Lizenzen, Konzernumlagen und Kantinen von insgesamt 33,5 Mio €. Auf vergleichbarer Basis stiegen die Umsatzerlöse um 5,1 Mio €, was im Wesentlichen aus dem Anstieg des Verkaufs von Produktionsmaterial resultierte. Die Kosten der Umsatzerlöse stiegen überproportional, da die Verkäufe von Produktionsmaterial deutlich niedrigere Margen als die Verkäufe der Produkte der Marken Leifheit und Soehnle haben. Das Bruttoergebnis fiel im Berichtsjahr um 0,7 Mio € auf 76,3 Mio € (2015: 77,0 Mio €).

## Vertriebskosten

Die Vertriebskosten der Leifheit AG betragen im Berichtsjahr 49,6 Mio € (2015: 54,8 Mio €). Bereinigt um den Abgang der Betriebsstätte Österreich und der Erstanwendung des BilRUG betrug der Rückgang 0,5 Mio € und resultiert im Wesentlichen aus gesunkenen Werbeaufwendungen. Die Vertriebskosten beinhalten Werbekosten, Provisionen, Marketingkosten, Ausgangsfrachten, Versandkosten sowie die Kosten des Vertriebsinnen- und -außendienstes.



### Allgemeine Verwaltungskosten

Die Verwaltungskosten stiegen im Berichtsjahr um 0,8 Mio € auf 10,7 Mio € (2015: 9,9 Mio €). Bereinigt um den Abgang der Betriebsstätte Österreich stiegen die Verwaltungskosten um 1,4 Mio €. Dieser Anstieg betraf im Wesentlichen die variable Vergütung des Vorstands. Die Verwaltungskosten beinhalten in erster Linie die Aufwendungen für Personal und Dienstleistungen zur Unterstützung unserer Finanz- und Verwaltungsfunktionen.

### Sonstige betriebliche Erträge

Die sonstigen betrieblichen Erträge der Leifheit AG fielen um 3,4 Mio € auf 9,1 Mio € (2015: 12,5 Mio €). Sie beinhalten Kursgewinne von 5,8 Mio € (davon 4,9 Mio € aus Devisentermingeschäften) und Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen von 3,1 Mio €. Bereinigt um die Umgliederungen von Erträgen in die Umsatzerlöse durch das BilRUG und den Abgang der Betriebsstätte Österreich fielen die sonstigen betrieblichen Erträge um 1,6 Mio €. Dem Rückgang der Kursgewinne um 3,6 Mio € standen höhere Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen um 2,2 Mio € gegenüber.

### Sonstige betriebliche Aufwendungen

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen fielen um 10,9 Mio € auf 6,7 Mio € (2015: 17,6 Mio €). Im Vorjahr war die einmalige Gesamtzuführung des bis zum Ende 2015 noch nicht zugeführten Unterschiedsbetrags aus der geänderten Bewertung der Pensionsrückstellungen durch das BilMoG in Höhe von 8,3 Mio € enthalten. Bereinigt um diesen außerordentlichen Effekt im Vorjahr betrug der Rückgang der sonstigen betrieblichen Aufwendungen 2,6 Mio € und betraf im Wesentlichen den Rückgang der Kursverluste. Die Kursverluste fielen um 2,8 Mio € auf 1,8 Mio €, was hauptsächlich auf den Rückgang realisierter Kursverluste aus Devisentermingeschäften zurückzuführen ist.

In den sonstigen betrieblichen Aufwendungen sind auch die Forschungs- und Entwicklungskosten enthalten, die um 0,3 Mio € auf 4,8 Mio € stiegen (2015: 4,5 Mio €). Der Anstieg resultierte weiterhin aus unseren Aktivitäten im Zusammenhang mit der neuen Innovationsstrategie „Innovation Factory“. Der Entwicklungsbereich wurde personell verstärkt zur Ausweitung interner und externer Entwicklungsprojekte.

### Erträge aus Beteiligungen

Im Geschäftsjahr 2016 wurden keine Gewinnausschüttungen von Tochtergesellschaften vorgenommen. Die Erträge aus Beteiligungen im Vorjahr von 3,2 Mio € betrafen die Dividende der Leifheit France S.A.S des Jahres 2014. Der Jahresüberschuss der Leifheit France S.A.S. aus dem Jahr 2015 wurde auf neue Rechnungen vorgetragen.

### Zinserträge und Zinsaufwendungen

Die Erträge aus der Ausleihung des Finanzanlagevermögens und die sonstigen Zinserträge der Leifheit AG lagen mit 0,8 Mio € auf Vorjahresniveau (2015: 0,8 Mio €). Die Zinsaufwendungen fielen stark um 5,2 Mio € auf 1,3 Mio € (2015: 6,5 Mio €). Dieser Rückgang war nahezu vollständig auf den höheren Zinssatz zurückzuführen, mit dem die Pensionsrückstellungen abgezinst wurden. Dabei wurde der im Geschäftsjahr 2016 erstmals anzuwendende durchschnittliche Marktzins der vergangenen zehn Jahre von 4,01 Prozent berücksichtigt. Der entsprechende Marktzins der vergangenen sieben Jahre von 3,24 Prozent hätte zu einem um 5,3 Mio € höheren Zinsaufwand geführt.

### Abschreibungen auf Finanzanlagen

Die Abschreibungen auf Finanzanlagen betrafen Wertberichtigungen auf Beteiligungsansätze der 100-prozentigen Tochtergesellschaften Leifheit España S.A. und Meusch-Wohnen-Bad und Freizeit GmbH.

## Steuern

Im Geschäftsjahr 2016 betragen die Steuern vom Einkommen und Ertrag der Leifheit AG 4,3 Mio € (2015: 2,8 Mio €). Dabei wurden die verbliebenen restlichen gewerbsteuerlichen Verlustvorträge von 0,7 Mio € vollständig verbraucht (2015: 8,1 Mio €).

## Finanzlage

Die Liquidität der Leifheit AG belief sich zum 31. Dezember 2016 auf 65,5 Mio € (2015: 64,3 Mio €). Sie umfasst die flüssigen Mittel sowie Wertpapiere.

Die flüssigen Mittel in Höhe von 41,5 Mio € (2015: 60,3 Mio €) beinhalteten Sichteinlagen und innerhalb einer Frist von drei Monaten kündbare Festgelder.

Die Wertpapiere in Höhe von 24,0 Mio € (2015: 4,0 Mio €) enthielten Anleihefonds in Höhe von 20,0 Mio € und wie im Vorjahr eine Namensschuldverschreibung von 4,0 Mio € mit einer Laufzeit bis März 2017.

Mio €	2015	2016	Veränderung
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	17,0	17,2	0,2
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-3,6	-23,0	19,4
Free Cashflow	14,4	14,4	0,0
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-8,5	-13,0	4,5

Der Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit lag mit 17,2 Mio € im Jahr 2016 nahezu auf Vorjahresniveau (2015: 17,0 Mio €). Er ergibt sich hauptsächlich aus dem Jahresüberschuss in Höhe von 13,1 Mio € (2015: 1,8 Mio €), den Abschreibungen von 2,8 Mio € (2015: 3,2 Mio €) und der Zunahme der Verbindlichkeiten um 1,6 Mio € (2015: 3,0 Mio €).

Der Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit im Geschäftsjahr 2016 betrug 23,0 Mio € (2015: 3,6 Mio €). Dabei betragen die Auszahlungen für den Erwerb von Sachanlagen und immateriellen Vermögensgegenständen insgesamt 2,9 Mio € (2015: 3,0 Mio €) und die Auszahlungen in das Finanzanlagevermögen und in Wertpapiere 20,0 Mio € (2015: 0,0 Mio €).

Der Mittelabfluss aus der Finanzierungstätigkeit betrug 13,0 Mio € (2015: 8,5 Mio €) und beinhaltete im Wesentlichen die Auszahlung der Dividende von 13,1 Mio € (2015: 8,6 Mio €).

Im Jahr 2016 erreichte die Leifheit AG einen Free Cashflow von 14,4 Mio € (2015: 14,4 Mio €). Die Kennzahl gibt an, wie viel Liquidität für die Rückführung von Fremdfinanzierung oder für die Ausschüttung von Dividenden an die Aktionäre verbleibt. Der Free Cashflow ist die Summe aus dem Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit und dem Cashflow aus Investitionstätigkeit, bereinigt um Ein- und Auszahlungen in Wertpapiere und aus Veräußerungen von Unternehmensbereichen sowie Ein- und Auszahlungen in das Finanzanlagevermögen zur Finanzierung der Beteiligungsgesellschaften.

Zum 31. Dezember 2016 lag der Verschuldungsgrad der Leifheit AG mit 49,6 Prozent in etwa auf Vorjahresniveau (2015: 49,9 Prozent). Die Kennzahl errechnet sich aus dem Verhältnis der Schulden zur Summe aus Eigenkapital und Schulden.

Unsere Schulden bestanden zum 31. Dezember 2016 überwiegend aus Rückstellungen für Pensionsverpflichtungen in Höhe von 49,3 Mio € (2015: 51,4 Mio €), Steuerrückstellungen von 0,9 Mio € (2015: 0,9 Mio €), sonstige Rückstellungen mit einem Wert von 28,1 Mio € (2015: 28,7 Mio €) sowie Verbindlichkeiten von 23,1 Mio € (2015: 21,5 Mio €). Wie in den Vorjahren hatte die Leifheit AG keine Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten.

Im Geschäftsjahr 2016 verfügten wir über kurzfristige revolvingende Kreditlinien von 11,5 Mio € (2015: 11,5 Mio €), wovon 0,5 Mio € am 31. Dezember 2016 durch Avale und Akkreditive genutzt wurden (2015: 0,5 Mio €).

## Vermögenslage

Bilanz (Kurzfassung) in Mio €	2015	2016
Immaterielle Vermögensgegenstände	1,7	2,2
Sachanlagen	16,4	15,7
Finanzanlagen	52,6	53,1
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>70,7</b>	<b>71,0</b>
Vorräte	27,3	26,6
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	43,1	41,4
Wertpapiere	4,0	24,0
Flüssige Mittel	60,3	41,5
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>134,7</b>	<b>133,5</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Aktiva</b>	<b>205,5</b>	<b>204,6</b>
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>102,9</b>	<b>103,1</b>
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	51,4	49,3
Steuerrückstellungen	0,9	0,9
Sonstige Rückstellungen	28,7	28,2
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>81,1</b>	<b>78,4</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>21,5</b>	<b>23,1</b>
<b>Passiva</b>	<b>205,5</b>	<b>204,6</b>

Die Bilanzsumme der Leifheit AG fiel zum 31. Dezember 2016 gegenüber dem Vorjahresstichtag um 0,9 Mio € auf 204,6 Mio € (2015: 205,5 Mio €). Dieser Rückgang resultierte vornehmlich aus niedrigeren Vorräten und Forderungen und dem Rückgang der Rückstellungen für Pensionsverpflichtungen.

Das Anlagevermögen bewegte sich mit 71,0 Mio € auf Vorjahresniveau (2015: 70,7 Mio €). Die Vorräte fielen stichtagsbedingt um 0,7 Mio € auf 26,6 Mio € (2015: 27,3 Mio €). Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände gingen um 1,7 Mio € auf 41,4 Mio € (2015: 43,1 Mio €) zurück, vor allem bedingt durch niedrigere Forderungen gegenüber verbundenen Unternehmen. Die Wertpapiere enthielten Anleihefonds von 20,0 Mio € (2015: 0,0 Mio €) sowie eine Geldanlage in Form von Namensschuldverschreibungen über 4,0 Mio € (2015: 4,0 Mio €). Die flüssigen Mittel reduzierten sich insbesondere durch die Anlage in Anleihefonds um 18,8 Mio € auf 41,5 Mio € (2015: 60,3 Mio €).

Das Eigenkapital der Leifheit AG stieg um 0,2 Mio € auf 103,1 Mio € (2015: 102,9 Mio €). Die Auszahlung der Dividende von 13,1 Mio € wurde kompensiert durch den Jahresüberschuss von 13,1 Mio €. Die Eigenkapitalquote betrug 50,4 Prozent (2015: 50,1 Prozent). Die Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen fielen um 2,1 Mio € auf 49,3 Mio € (2015: 51,4 Mio €), insbesondere aufgrund der erstmaligen Anwendung des durchschnittlichen Marktzinses der vergangenen zehn Jahre von 4,01 Prozent (2015: durchschnittlicher Marktzins der vergangenen sieben Jahre von 3,89 Prozent). Die sonstigen Rückstellungen fielen um 0,6 Mio € auf 28,1 Mio € (2015: 28,7 Mio €). Dies war hauptsächlich durch den Rückgang der Rückstellungen für Boni und Werbekostenzuschüsse begründet. Die Verbindlichkeiten stiegen um 1,6 Mio € auf 23,1 Mio € (2015: 21,5 Mio €) im Wesentlichen aufgrund stichtagsbedingt höherer Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen.

Im Geschäftsjahr 2016 investierte die Leifheit AG 2,9 Mio € (2015: 3,0 Mio €). Davon entfielen 1,0 Mio € auf immaterielle Vermögensgegenstände (2015: 1,0 Mio €), hauptsächlich Software, und 1,9 Mio € auf Sachanlagen (2015: 2,0 Mio €), im Wesentlichen Werkzeuge für Neuprodukte sowie Betriebs- und Geschäftsausstattung. Im Berichtsjahr 2016 gab es keinen nennenswerten Veräußerungen von Anlagevermögen. Alle Investitionsmaßnahmen des Geschäftsjahres 2016 wurden weitgehend abgeschlossen.

Am 31. Dezember 2016 bestanden Verpflichtungen aus Verträgen über den Erwerb von Gegenständen des Anlagevermögens – hauptsächlich für Software, Werkzeuge, Brandschutz, Montageanlagen sowie Betriebs- und Geschäftsausstattung – von 1,1 Mio € (2015: 0,7 Mio €). Sie werden aus dem Finanzmittelbestand finanziert.

Neben den in der Bilanz ausgewiesenen Vermögensgegenständen nutzen wir in sehr geringem Maße auch nicht bilanzierungsfähige Vermögensgegenstände. Dies betrifft überwiegend geleaste und gemietete Güter.

## Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren/ Mitarbeiter

Die nichtfinanziellen Leistungsindikatoren der Leifheit AG entsprechen im Wesentlichen denen des Leifheit-Konzerns, die im Kapitel „Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren“ dargestellt sind.

Am 31. Dezember 2016 waren bei der Leifheit AG insgesamt 438 Mitarbeiter (2015: 450 Mitarbeiter) beschäftigt. Die durchschnittliche Zahl lag im Geschäftsjahr 2016 bei 429 Mitarbeitern (2015: 450 Mitarbeiter). Im Vorjahresausweis waren noch 25 Mitarbeiter zum Stichtag und 25 Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt unserer österreichischen Betriebsstätte enthalten.

## Chancen und Risiken

Die Leifheit AG unterliegt im Wesentlichen den gleichen Chancen und Risiken wie der Leifheit-Konzern. Die Leifheit AG als Mutterunternehmen des Leifheit-Konzerns ist eingebunden in das konzernweite interne Kontroll- und Risikomanagementsystem. Erläuterungen dazu sowie quantitative Aussagen sind im Chancen- und Risikobericht dargestellt.

Nassau/Lahn, 27. März 2017

Leifheit Aktiengesellschaft

Der Vorstand

Thomas Radke      Dr. Claus-O. Zacharias      Ansgar Lengeling

## Prognosebericht

Die voraussichtliche Geschäftsentwicklung der Leifheit AG unterliegt im Wesentlichen den gleichen Einflüssen wie die des Konzerns. Erläuterungen dazu sowie quantitative Aussagen sind im Kapitel „Prognosebericht des Konzerns“ enthalten.

Für das Geschäftsjahr 2017 rechnen wir für die Leifheit AG mit einem Umsatzwachstum von drei bis vier Prozent.

Zur Verstärkung des künftigen Wachstums beabsichtigen wir, im Jahr 2017 einen Teil der Deckungsbeiträge aus den steigenden Umsatzerlösen in die Neuordnung unseres Vertriebs zu investieren. Dafür fallen voraussichtlich Einmaleffekte in einer Größenordnung von 2,0 bis 2,5 Mio € an, die wir in unserer Ergebnisprognose für das Geschäftsjahr 2017 berücksichtigt haben. Wir rechnen daher mit einem Betriebsergebnis von 1,5 bis 2,5 Mio € unter dem Wert des Geschäftsjahres 2016. Weiterhin planen wir einen Free Cashflow von 4 bis 6 Mio €.

# Konzernabschluss



- 72 Gewinn- und Verlustrechnung  
sowie Gesamtergebnisrechnung**
- 73 Bilanz**
- 74 Eigenkapitalveränderungsrechnung**
- 75 Kapitalflussrechnung**
- Anhang**
- 76** Allgemeine Angaben sowie  
Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden
- 87** Segmentberichterstattung
- 88** Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung  
sowie zur Gesamtergebnisrechnung
- 93** Erläuterungen zur Bilanz
- 104** Sonstige Erläuterungen
- 112** Organe der Leifheit Aktiengesellschaft

# Gewinn- und Verlustrechnung sowie Gesamtergebnisrechnung

T €	Anhang	2015	2016
Umsatzerlöse	1	231.832	237.057
Kosten der Umsatzerlöse	2	-123.554	-124.472
<b>Bruttoergebnis</b>		<b>108.278</b>	<b>112.585</b>
Forschungs- und Entwicklungskosten	3	-4.824	-5.073
Vertriebskosten	6	-70.221	-70.092
Verwaltungskosten	7	-15.326	-16.623
Sonstige betriebliche Erträge	8	1.456	1.231
Sonstige betriebliche Aufwendungen	9	-169	-258
Fremdwährungsergebnis	10	2.457	350
<b>Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern (EBIT)</b>		<b>21.651</b>	<b>22.120</b>
Zinserträge	11	115	99
Zinsaufwendungen	12	-1.527	-1.638
Sonstiges Finanzergebnis		-1	-
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)</b>		<b>20.238</b>	<b>20.581</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	13	-5.905	-6.054
<b>Periodenergebnis</b>		<b>14.333</b>	<b>14.527</b>
Beiträge, die nicht in künftigen Perioden in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden			
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	26	2.531	-3.853
Ertragsteuereffekt		-640	1.123
Beiträge, die gegebenenfalls in künftigen Perioden in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden			
Währungsumrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe		299	50
Währungsumrechnung von Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe		302	8
Ertragsteuer aus der Währungsumrechnung von Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe		-95	-2
Nettoergebnis aus der Absicherung von Cashflows		5.147	-1.324
Ertragsteuer aus der Absicherung von Cashflows		-1.524	368
Nettoergebnis aus zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten		-	-1
Ertragsteuer aus dem Nettoergebnis aus zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten		-	-
<b>Sonstiges Ergebnis</b>		<b>6.020</b>	<b>-3.631</b>
<b>Gesamtergebnis nach Steuern</b>		<b>20.353</b>	<b>10.896</b>
<b>Ergebnis je Aktie auf Grundlage Periodenergebnis (unverwässert und verwässert)</b>	14	<b>3,02 €</b>	<b>3,06 €</b>

# Bilanz

T €	Anhang	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>			
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	15	64.200	45.507
Finanzielle Vermögenswerte	16	4.000	23.994
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	17	46.063	48.703
Vorräte	18	42.985	42.294
Forderungen aus Ertragsteuern		224	525
Derivative Finanzinstrumente	19	5.639	6.405
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	20	4.441	3.138
<b>Summe kurzfristige Vermögenswerte</b>		<b>167.552</b>	<b>170.566</b>
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>			
Sachanlagevermögen	21	36.086	36.911
Immaterielle Vermögenswerte	22	18.738	19.261
Latente Steueransprüche	13	9.837	10.616
Forderungen aus Ertragsteuern	23	762	-
Derivative Finanzinstrumente	19	4.773	1.914
Sonstige langfristige Vermögenswerte		156	148
<b>Summe langfristige Vermögenswerte</b>		<b>70.352</b>	<b>68.850</b>
<b>Summe Vermögenswerte</b>		<b>237.904</b>	<b>239.416</b>
<b>Kurzfristige Schulden</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten	24	50.816	51.166
Derivative Finanzinstrumente	19	11	-
Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern		947	299
Sonstige Rückstellungen	25	6.540	6.544
<b>Summe kurzfristige Schulden</b>		<b>58.314</b>	<b>58.009</b>
<b>Langfristige Schulden</b>			
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	26	66.448	70.218
Sonstige Rückstellungen	25	2.075	3.434
Latente Steuerschulden	13	4.262	3.132
Derivative Finanzinstrumente	19	3	7
Sonstige langfristige Schulden		100	-
<b>Summe langfristige Schulden</b>		<b>72.888</b>	<b>76.791</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Gezeichnetes Kapital	27	15.000	15.000
Kapitalrücklage	28	16.984	17.026
Eigene Anteile	29	-7.493	-7.445
Gewinnrücklagen	30	90.536	91.991
Sonstige Rücklagen	31	-8.325	-11.956
<b>Summe Eigenkapital</b>		<b>106.702</b>	<b>104.616</b>
<b>Summe Eigenkapital und Schulden</b>		<b>237.904</b>	<b>239.416</b>



# Eigenkapitalveränderungsrechnung

T €	Gezeichnetes Kapital	Kapital-rücklage	Eigene Anteile	Gewinn-rücklagen	Sonstige Rücklagen	Summe
<b>Stand zum 1. Jan. 2015</b>	<b>15.000</b>	<b>16.956</b>	<b>-7.542</b>	<b>84.755</b>	<b>-14.345</b>	<b>94.824</b>
Ausgabe von eigenen Anteilen	-	28	49	-	-	77
Dividenden	-	-	-	-8.552	-	-8.552
Gesamtergebnis nach Steuern	-	-	-	14.333	6.020	20.353
davon Periodenergebnis	-	-	-	14.333	-	14.333
davon versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	-	-	-	-	1.891	1.891
davon Währungsumrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe	-	-	-	-	299	299
davon Währungsumrechnung von Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe	-	-	-	-	207	207
davon Nettoergebnis aus der Absicherung von Cashflows	-	-	-	-	3.623	3.623
davon Nettoergebnis aus zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten	-	-	-	-	-	-
<b>Stand zum 31. Dez. 2015</b>	<b>15.000</b>	<b>16.984</b>	<b>-7.493</b>	<b>90.536</b>	<b>-8.325</b>	<b>106.702</b>
Ausgabe von eigenen Anteilen	-	42	48	-	-	90
Dividenden	-	-	-	-13.071	-	-13.071
Gesamtergebnis nach Steuern	-	-	-	14.527	-3.631	10.896
davon Periodenergebnis	-	-	-	14.527	-	14.527
davon versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	-	-	-	-	-2.730	-2.730
davon Währungsumrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe	-	-	-	-	50	50
davon Währungsumrechnung von Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe	-	-	-	-	6	6
davon Nettoergebnis aus der Absicherung von Cashflows	-	-	-	-	-956	-956
davon Nettoergebnis aus zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten	-	-	-	-	-1	-1
<b>Stand zum 31. Dez. 2016</b>	<b>15.000</b>	<b>17.026</b>	<b>-7.445</b>	<b>91.991</b>	<b>-11.956</b>	<b>104.616</b>

# Kapitalflussrechnung

T €	Anhang	2015	2016
Periodenergebnis		14.333	14.527
Berichtigungen für Abschreibungen	4	5.757	6.198
Veränderung der Rückstellungen		546	982
Ergebnis aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens und sonstigen langfristigen Vermögenswerten		-69	1
Veränderung der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind		-4.063	-165
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind		3.790	-42
Sonstige zahlungsunwirksame Erträge		462	338
<b>Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit</b>		<b>20.756</b>	<b>21.839</b>
Erwerb von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten	21, 22	-7.128	-7.782
Auszahlungen für finanzielle Vermögenswerte	16	-	-19.994
Erlöse aus der Veräußerung von Sachanlagen und sonstigen langfristigen Vermögenswerten		455	236
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-6.673</b>	<b>-27.540</b>
Veränderung eigene Anteile	29	77	90
Gezahlte Dividende an die Aktionäre der Muttergesellschaft		-8.552	-13.071
<b>Cashflow aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-8.475</b>	<b>-12.981</b>
Veränderung von Zahlungsmitteln und Zahlungsmitteläquivalenten		5.608	-18.682
Wechselkursbedingte Veränderung des Finanzmittelbestandes		-216	-11
Finanzmittelbestand am Anfang der Berichtsperiode		58.808	64.200
<b>Finanzmittelbestand am Ende der Berichtsperiode</b>	15	<b>64.200</b>	<b>45.507</b>
Gezahlte Steuern vom Einkommen und vom Ertrag <sup>1</sup>		-3.104	-6.240
Gezahlte Zinsen <sup>1</sup>		-3	-2
Erhaltene Zinsen <sup>1</sup>		49	40

<sup>1</sup> Enthalten im Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit.

# Anhang: Allgemeine Angaben sowie Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

## Allgemeine Angaben

Die Leifheit Aktiengesellschaft (Leifheit AG) mit Sitz in Nassau/Lahn, Deutschland, Leifheitstraße, konzentriert sich auf die Entwicklung und den Vertrieb hochwertiger Markenprodukte für ausgewählte Lebensbereiche im Haus. Die Gesellschaft ist eingetragen im Handelsregister des Amtsgerichts Montabaur unter HRB 2857. Die Aktien der Leifheit AG werden im Prime Standard an den Börsenplätzen Xetra, Frankfurt am Main, Berlin, Düsseldorf, Hamburg, Hannover und Stuttgart unter ISIN DE0006464506 gehandelt.

Der Konzernabschluss für das Jahr 2016 ist nach § 315a Abs. 1 HGB in Übereinstimmung mit den vom International Accounting Standards Board (IASB) formulierten International Financial Reporting Standards (IFRS) – wie sie in der EU anzuwenden sind – erstellt worden. Alle für das Geschäftsjahr 2016 verpflichtend anzuwendenden International Accounting Standards (IAS) bzw. International Financial Reporting Standards (IFRS) und Auslegungen des IFRS Interpretation Committee (IFRIC und SIC) wurden berücksichtigt. Die Vorjahreszahlen wurden nach denselben Grundsätzen ermittelt.

Der Abschluss ist in Euro aufgestellt. Er vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Leifheit-Konzerns. Soweit nicht anders angegeben, erfolgen alle Angaben in T €..

Die Gewinn- und Verlustrechnung ist nach dem Umsatzkostenverfahren erstellt worden.

Die Leifheit AG, Nassau/Lahn, ist die Gesellschaft, die den Konzernabschluss für den größten und zugleich kleinsten Kreis von Unternehmen aufstellt. Der Konzernabschluss wird im Bundesanzeiger veröffentlicht und ist im Internet unter [leifheit-group.com](http://leifheit-group.com) verfügbar.

Der Vorstand der Leifheit AG hat den Konzernabschluss aufgestellt und am 27. März 2017 zur Veröffentlichung freigegeben. Mit diesem Zeitpunkt endet der Wertaufhellungszeitraum.

## Konsolidierungsgrundsätze

Der Abschluss des Konzerns umfasst die Leifheit AG und die von ihr beherrschten Gesellschaften. Der Konzern beherrscht ein Beteiligungsunternehmen insbesondere dann und nur dann, wenn er alle nachfolgenden Eigenschaften besitzt:

- die Verfügungsgewalt über das Beteiligungsunternehmen (d. h., der Konzern hat aufgrund aktuell bestehender Rechte die Möglichkeit, diejenigen Aktivitäten des Beteiligungsunternehmens zu steuern, die einen wesentlichen Einfluss auf dessen Rendite haben),
- eine Risikobelastung durch oder Anrechte auf schwankende Renditen aus seinem Engagement in dem Beteiligungsunternehmen und
- die Fähigkeit, seine Verfügungsgewalt über das Beteiligungsunternehmen dergestalt zu nutzen, dass dadurch die Rendite des Beteiligungsunternehmens beeinflusst wird.

Besitzt der Konzern keine Mehrheit der Stimmrechte oder damit vergleichbarer Rechte an einem Beteiligungsunternehmen, berücksichtigt er bei der Beurteilung, ob er die Verfügungsgewalt an diesem Beteiligungsunternehmen hat, alle Sachverhalte und Umstände. Hierzu zählen:

- eine vertragliche Vereinbarung mit den anderen Stimmberechtigten,
- Rechte, die aus anderen vertraglichen Vereinbarungen resultieren,
- Stimmrechte und potenzielle Stimmrechte des Konzerns.

Die Abschlüsse der Tochterunternehmen werden unter Anwendung einheitlicher Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden zum gleichen Bilanzstichtag aufgestellt wie der Abschluss der Muttergesellschaft und der Abschluss des Konzerns.

Erworbene Unternehmen werden ab dem Zeitpunkt der Erlangung der Beherrschung (Erwerbszeitpunkt) in den Konzernabschluss einbezogen. Bei Verlust der Beherrschung erfolgt eine Entkonsolidierung zu diesem Zeitpunkt. Konzerninterne Salden und Geschäftsvorfälle und daraus resultierende nicht realisierte konzerninterne Gewinne und Verluste sowie Dividenden werden in voller Höhe eliminiert. Auf temporäre Unterschiede aus der Konsolidierung werden die nach IAS 12 erforderlichen Steuerabgrenzungen vorgenommen.

Für die Abschlüsse der Jahre 2016 und 2015 wurden dieselben Konsolidierungsmethoden angewendet.

## Unternehmenszusammenschlüsse vor dem 1. Januar 2010:

Für Unternehmenserwerbe vor dem 1. Januar 2010 wird die Erwerbsmethode gemäß IFRS 3 rev. 2004 (Unternehmenszusammenschlüsse) angewendet. Alle identifizierbaren Vermögenswerte und Schulden wurden mit ihrem beizulegenden Wert zum Erwerbszeitpunkt bewertet. Anteile ohne beherrschenden Einfluss (Minderheitenanteile) wurden zu deren Anteil an den beizulegenden Zeitwerten der Vermögenswerte und Schulden angesetzt. Soweit die Anschaffungswerte der Beteiligungen den Konzernanteil am so ermittelten Nettovermögen der jeweiligen Gesellschaft überstiegen,

entstanden zu aktivierende Geschäfts- oder Firmenwerte (Goodwill). Aufgedeckte stille Reserven und Lasten werden im Rahmen der Folgekonsolidierung entsprechend den korrespondierenden Vermögenswerten und Schulden fortgeführt, abgeschrieben bzw. aufgelöst. Geschäfts- oder Firmenwerte werden mindestens jährlich einem Werthaltigkeitstest auf Ebene der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten unterzogen und bei Bedarf auf den erzielbaren Betrag abgeschrieben. Passivische Unterschiedsbeträge wurden erfolgswirksam erfasst. Direkt dem Unternehmenserwerb zuordenbare Transaktionskosten stellen einen Teil der Anschaffungskosten dar.

### Unternehmenszusammenschlüsse ab dem 1. Januar 2010:

Für Unternehmenserwerbe ab dem 1. Januar 2010 wird die Erwerbsmethode gemäß IFRS 3 rev. 2008 (Unternehmenszusammenschlüsse) angewendet. Alle identifizierbaren Vermögenswerte und Schulden werden mit ihrem beizulegenden Wert zum Erwerbszeitpunkt bewertet. Die Anschaffungskosten bemessen sich als Summe aus übertragener Gegenleistung (bewertet zum Zeitwert im Erwerbszeitpunkt) und dem Wert der Anteile ohne beherrschenden Einfluss. Die Anteile ohne beherrschenden Einfluss werden dabei weiterhin zu deren Anteil an den beizulegenden Zeitwerten der Vermögenswerte und Schulden angesetzt. Soweit die so ermittelten Anschaffungskosten der Beteiligungen den Konzernanteil am Nettovermögen der jeweiligen Gesellschaft übersteigen, entstehen zu aktivierende Geschäfts- oder Firmenwerte (Goodwill). Aufgedeckte stille Reserven und Lasten werden im Rahmen der Folgekonsolidierung entsprechend den korrespondierenden Vermögenswerten und Schulden fortgeführt, abgeschrieben bzw. aufgelöst. Geschäfts- oder Firmenwerte werden mindestens jährlich einem Werthaltigkeitstest auf Ebene der zahlungsmittelgenerierenden Einheiten unterzogen und bei Bedarf auf den erzielbaren Betrag abgeschrieben. Passivische Unterschiedsbeträge werden erfolgswirksam erfasst. Im Rahmen des Unternehmenserwerbs anfallende Transaktionskosten werden erfolgswirksam als Verwaltungskosten ausgewiesen.

Bei sukzessiven Unternehmenserwerben wird der bereits gehaltene Anteil am Eigenkapital zum Zeitwert am Erwerbszeitpunkt neu bewertet und der den Buchwert übersteigende Betrag als Gewinn oder Verlust erfolgswirksam erfasst. Bedingte Kaufpreisverbindlichkeiten aus Unternehmenszusammenschlüssen, die nach dem 1. Januar 2010 stattfanden bzw. stattfinden, werden zum Zeitwert am Bilanzstichtag bilanziert. Die Anpassungen dieser Verbindlichkeiten werden erfolgswirksam in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst.

### Konsolidierungskreis

Zum 1. Januar 2016 erwarb die Leifheit AG vom Minderheitsgesellschafter die ausstehenden 29 Prozent der Anteile an der bereits beherrschten und vollkonsolidierten Leifheit CZ a.s., Hostivice, Tschechien. Der Kaufpreis betrug 102 T €. Aufgrund der Regelungen zum Erwerb der ausstehenden Anteile wurde das Konzernunternehmen nach IFRS 3 bereits in Vorjahren vollständig in den Konzernabschluss einbezogen.

Am 6. Juni 2016 hat die Leifheit AG die Betriebsstätte der Niederlassung Österreich in die 100-prozentige Tochtergesellschaft Leifheit Österreich GmbH mit Sitz in Wiener Neudorf, Österreich, mit Wirkung zum 1. Januar 2016 eingebracht.

Beide Ereignisse hatten keinen Einfluss auf den Konzernabschluss.

Weitere Veränderungen im Konsolidierungskreis sowie wesentliche Änderungen der organisatorischen Struktur oder des Geschäftsmodells fanden im Berichtszeitraum nicht statt.

Im Berichtsjahr 2016 fanden wie im Vorjahr keine Unternehmenszusammenschlüsse statt.

In den Konzernabschluss sind neben der Leifheit AG die folgenden inländischen und ausländischen Unternehmen einbezogen. Bei diesen Unternehmen verfügte die Leifheit AG zum 31. Dezember 2016 unmittelbar oder mittelbar über die Mehrheit der Stimmrechte.

	Zeitpunkt der Erst- konsolidierung	Kapital- und Stimmrechtsan- teile 2016 in %
Leifheit España S.A., Madrid (E)	1.1.1989	100,0
Leifheit s.r.o., Blatná (CZ)	1.1.1995	100,0
Leifheit International U.S.A. Inc., Hauppauge, NY (USA)	1.1.1997	100,0
Meusch-Wohnen-Bad und Freizeit GmbH, Nassau (D)	1.9.1999	100,0
Birambeau S.A.S., Paris (F) <sup>1</sup>	1.1.2001	100,0
Leifheit-Birambeau S.A.S., Paris (F) <sup>1</sup>	1.1.2001	100,0
Leifheit Distribution S.R.L., Bukarest (RO)	18. Dez. 2007	100,0
Herby Industrie S.A.S., La Loupe (F) <sup>1</sup>	1.7.2008	100,0
Leifheit France S.A.S., Paris (F)	23.11.2009	100,0
Leifheit CZ a.s., Hostivice (CZ)	1. Dez. 2011	100,0
Leifheit Polska Sp. z o.o., Warschau (PL)	11.10.2012	100,0
Soehnle GmbH, Nassau (D)	25.6.2015	100,0
Leifheit Österreich GmbH, Wiener Neudorf (A)	6.6.2016	100,0

<sup>1</sup> Mittelbare Beteiligung über Leifheit France S.A.S.

## Fremdwährungsumrechnung

In den in lokaler Währung aufgestellten Einzelabschlüssen der konsolidierten Gesellschaften werden monetäre Positionen in fremder Währung (flüssige Mittel, Forderungen, Verbindlichkeiten) zum Stichtagskurs bewertet und die Unterschiedsbeträge erfolgswirksam erfasst. Ausgenommen hiervon sind Umrechnungsdifferenzen aus monetären Posten, die wirtschaftlich gesehen als Teil einer Nettoinvestition (z. B. langfristige Darlehen mit eigenkapitalersetzendem Charakter) in eine selbstständige ausländische Teileinheit anzusehen sind. Die Umrechnung der in ausländischer Währung aufgestellten Abschlüsse der einbezogenen Gesellschaften erfolgt auf der Grundlage des Konzepts der funktionalen Währung nach der modifizierten Stichtagskursmethode in Übereinstimmung mit IAS 21.

Da unsere Tochtergesellschaften und Niederlassungen ihre Geschäfte in finanzieller, wirtschaftlicher und organisatorischer Hinsicht selbstständig betreiben, ist grundsätzlich die funktionale Währung mit der jeweiligen Landeswährung identisch. Zur Einbeziehung in den Konzernabschluss werden die Vermögenswerte und Schulden der Tochtergesellschaften und Niederlassungen zum Stichtagskurs sowie die Aufwendungen und Erträge zu Jahresdurchschnittskursen umgerechnet. Der sich aus der Währungsumrechnung ergebende kumulierte Unterschiedsbetrag wird in den sonstigen Rücklagen im Eigenkapital ausgewiesen. Währungsdifferenzen, die sich gegenüber der Vorjahresumrechnung ergeben, werden ebenfalls erfolgsneutral in die sonstigen Rücklagen eingestellt.

Die für die Umrechnung verwendeten Kurse wesentlicher Währungen sind in der nachfolgenden Übersicht dargestellt:

	Mittelkurs am Bilanzstichtag		Jahresdurchschnittskurs	
	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016	2015	2016
Basis: 1 €				
CZK	27,03	27,02	27,35	27,04
USD	1,09	1,06	1,11	1,11
PLN	4,26	4,42	4,20	4,34
HKD	8,44	8,19	8,60	8,59

## Bemessung des beizulegenden Zeitwerts

Der beizulegende Zeitwert ist der Preis, der in einem geordneten Geschäftsvorfall zwischen Marktteilnehmern am Bemessungsstichtag für den Verkauf eines Vermögenswerts eingenommen bzw. für die Übertragung einer Schuld gezahlt würde. Es wird bei der Bemessung des beizulegenden Zeitwerts davon ausgegangen, dass sich der

Geschäftsvorfall des Verkaufs des Vermögenswerts oder der Übertragung der Schuld entweder auf dem Hauptmarkt für den Vermögenswert bzw. der Schuld ereignet, oder auf dem vorteilhaftesten Markt für den Vermögenswert bzw. der Schuld, sofern kein Hauptmarkt vorhanden ist. Der Konzern muss Zugang zum Hauptmarkt oder zum vorteilhaftesten Markt haben.

Der beizulegende Zeitwert eines Vermögenswerts oder einer Schuld bemisst sich anhand der Annahmen, die die Marktteilnehmer bei der Preisbildung für den Vermögenswert bzw. die Schuld zugrunde legen würden. Hierbei wird davon ausgegangen, dass die Marktteilnehmer in ihrem besten wirtschaftlichen Interesse handeln. Bei der Bemessung des beizulegenden Zeitwerts eines nichtfinanziellen Vermögenswerts wird die Fähigkeit des Marktteilnehmers berücksichtigt, durch die höchste und beste Verwendung des Vermögenswerts oder durch dessen Verkauf an einen anderen Marktteilnehmer, der für den Vermögenswert die höchste und beste Verwendung findet, wirtschaftlichen Nutzen zu erzeugen. Der Konzern wendet Bewertungstechniken an, die unter den jeweiligen Umständen sachgerecht sind und für die ausreichend Daten zur Bemessung des beizulegenden Zeitwerts zur Verfügung stehen. Dabei ist die Verwendung maßgeblicher, beobachtbarer Inputfaktoren möglichst hoch und jene nicht beobachtbarer Inputfaktoren möglichst gering zu halten.

Alle Vermögenswerte und Schulden, für die der beizulegende Zeitwert bestimmt oder im Abschluss ausgewiesen wird, werden in die nachfolgend beschriebenen Fair-Value-Hierarchien eingeordnet, basierend auf dem Inputparameter der niedrigsten Stufe, der für die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert insgesamt wesentlich ist.

- Stufe 1: in aktiven Märkten für identische Vermögenswerte oder Schulden notierte (nicht berichtigte) Preise
- Stufe 2: Bewertungsverfahren, bei denen die Inputparameter der niedrigsten Stufe, die für die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert insgesamt wesentlich sind, auf dem Markt direkt oder indirekt beobachtbar sind
- Stufe 3: Bewertungsverfahren, bei denen die Inputparameter der niedrigsten Stufe, die für die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert insgesamt wesentlich sind, auf dem Markt nicht beobachtbar sind

Bei Vermögenswerten oder Schulden, die auf wiederkehrender Basis im Abschluss erfasst werden, bestimmt der Konzern, ob Umgruppierungen zwischen den Stufen der Hierarchie stattgefunden haben, indem er am Ende jeder Berichtsperiode die Klassifizierung (basierend auf dem Inputparameter der niedrigsten Stufe, der für die Bewertung zum beizulegenden Zeitwert insgesamt wesentlich ist) überprüft.

## Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Zahlungsmittel umfassen Barmittel und Sichteinlagen. Zahlungsmitteläquivalente sind kurzfristige, äußerst liquide Finanzinvestitionen, die jederzeit in bestimmte Zahlungsmittelbeträge umgewandelt werden können und nur unwesentlichen Wertschwankungsrisiken unterliegen. Die Restlaufzeit beträgt nicht mehr als drei Monate.

## Vorräte

Die Vorräte sind mit dem niedrigeren Wert aus Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten oder dem Nettoveräußerungswert angesetzt. Der Ermittlung der Anschaffungskosten liegt das gewogene Durchschnittsverfahren zugrunde.

Die Herstellungskosten selbstgefertigter Produkte umfassen produktionsbezogene Vollkosten, die auf der Grundlage einer normalen Kapazitätsauslastung ermittelt werden. Im Einzelnen enthalten die Herstellungskosten den Erzeugnissen direkt zurechenbare Einzelkosten (wie Fertigungsmaterial und -löhne) sowie fixe und variable Produktionsgemeinkosten (wie Material- und Fertigungsgemeinkosten sowie Abschreibungen). Dabei werden insbesondere die Kosten berücksichtigt, die auf den spezifischen Kostenstellen anfallen.

Den Bestandsrisiken der Vorratshaltung, die sich aus geminderter Verwertbarkeit ergeben, wird durch angemessene Wertabschläge Rechnung getragen. Die Wertabschläge werden auf der Grundlage des zukünftigen Absatzplans oder des tatsächlichen Verbrauchs ermittelt. Hierbei werden abhängig von der jeweiligen Vorratsposition individuelle Betrachtungszeiträume zugrunde gelegt, die aufgrund sachgerechter Beurteilungskriterien überprüft und angepasst werden. Bei der Bewertung werden niedrigere realisierbare Nettoveräußerungswerte am Bilanzstichtag berücksichtigt. Sind bei früher abgewerteten Vorräten die Gründe für eine Abwertung weggefallen und ist somit der Nettoveräußerungswert gestiegen, wird die sich daraus ergebende Wertaufholung als Minderung des Materialaufwands erfasst.

## Sachanlagen

Sachanlagen werden zu ihren Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich der kumulierten planmäßigen Abschreibungen und kumulierten Wertminderungsaufwendungen angesetzt. Wenn Gegenstände des Sachanlagevermögens veräußert oder

verschrottet werden, werden die entsprechenden Anschaffungskosten sowie die kumulierten Abschreibungen ausgebucht; ein realisierter Gewinn oder Verlust aus dem Abgang wird in der Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesen.

Die Anschaffungs- oder Herstellungskosten einer Sachanlage umfassen den Kaufpreis einschließlich Einfuhrzöllen und im Zusammenhang mit dem Erwerb anfallender nicht erstattungsfähiger Erwerbsteuern sowie alle direkt zurechenbaren Kosten, die anfallen, um den Vermögenswert in einen betriebsbereiten Zustand und an den Standort für seine vorgesehene Verwendung zu bringen. Nachträgliche Ausgaben wie Wartungs- und Instandhaltungskosten, die entstehen, nachdem die Vermögenswerte des Anlagevermögens in Betrieb genommen wurden, werden in der Periode, in der sie anfallen, als Aufwand erfasst.

Die Nutzungsdauer und die Abschreibungsmethode für Sachanlagen werden periodisch überprüft, um zu gewährleisten, dass die Abschreibungsmethode und der Abschreibungszeitraum mit dem erwarteten wirtschaftlichen Nutzungsverlauf aus den Gegenständen des Sachanlagevermögens in Einklang stehen. Sofern eine Nutzungsdauer anzupassen ist, erfolgt dies prospektiv ab dem Zeitpunkt der Neueinschätzung.

Anlagen im Bau sind den unfertigen Sachanlagen zuzuordnen und werden zu ihren Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten ausgewiesen. Anlagen im Bau werden erst ab dem Zeitpunkt abgeschrieben, an dem die betreffenden Vermögenswerte fertiggestellt sind und im Geschäftsbetrieb eingesetzt werden.

Die Abschreibung erfolgt linear, entsprechend der voraussichtlichen wirtschaftlichen Nutzungsdauer:

	Jahre
Gebäude	25–50
Andere Baulichkeiten	10–20
Spritzgussmaschinen	10
Technische Anlagen und sonstige Maschinen	5–10
Spritzguss- und Stanzwerkzeuge	3–6
Fahrzeuge	6
Betriebs- und Geschäftsausstattung	3–13
Warenträger und Verkaufsständer	3

## Leasing

Der Leifheit-Konzern ist ausschließlich Leasingnehmer. Finanzierungs-Leasingverhältnisse, bei denen im Wesentlichen alle mit dem Eigentum verbundenen Chancen und Risiken am Leasinggegenstand auf Leifheit übertragen werden, führen zur Aktivierung des Leasinggegenstands zum Zeitpunkt des Abschlusses des Leasingverhältnisses. Der Leasinggegenstand wird mit seinem beizulegenden Zeitwert oder mit dem Barwert der Mindestleasingzahlungen, sofern dieser Wert niedriger ist, angesetzt. Leasingzahlungen werden derart in Finanzaufwendungen und den Tilgungsanteil der Restschuld aufgeteilt, dass über die Laufzeit des Leasingverhältnisses ein konstanter Zinssatz auf die verbliebene Leasingschuld entsteht. Finanzaufwendungen werden sofort erfolgswirksam erfasst.

Ist der Eigentumsübergang auf Leifheit am Ende der Laufzeit des Leasingverhältnisses nicht hinreichend sicher, so werden die aktivierten Leasingobjekte über den kürzeren der beiden Zeiträume von erwarteter Nutzungsdauer und Laufzeit des Leasingverhältnisses vollständig abgeschrieben.

Leasingzahlungen für Operating-Leasingverhältnisse werden linear über die Laufzeit des Leasingverhältnisses als Aufwand in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst.

## Immaterielle Vermögenswerte

### Patente, Lizenzen und Software

Beträge, die für den Erwerb von Patenten und Lizenzen gezahlt wurden, werden aktiviert und anschließend über ihre voraussichtliche Nutzungsdauer linear abgeschrieben. Die geschätzte Nutzungsdauer von Patenten und Lizenzen variiert zwischen drei und 15 Jahren. Die Vermögenswerte werden regelmäßig auf ihre Werthaltigkeit hin überprüft.

Die Anschaffungskosten neuer Software und die Kosten der Implementierung werden aktiviert und als ein immaterieller Vermögenswert behandelt, sofern diese Kosten kein integraler Bestandteil der zugehörigen Hardware sind. Die wirtschaftliche Nutzungsdauer beträgt zwischen drei und acht Jahren.

## Marken

Beträge, die für den Erwerb von Marken gezahlt werden, werden aktiviert. Marken werden als immaterielle Vermögenswerte mit einer unbestimmten Nutzungsdauer eingestuft, da eine zeitliche Begrenzung des Zeitraums, über den der Vermögenswert für das Unternehmen Mittelzuflüsse generieren wird, nicht feststellbar ist. Die Marken werden nicht planmäßig abgeschrieben, aber gemäß IAS 36 einem jährlichen Werthaltigkeitstest unterzogen und bei Bedarf auf den erzielbaren Betrag abgeschrieben.

## Geschäfts- oder Firmenwert

Der Überschuss der Anschaffungskosten eines Unternehmenserwerbs über den zum Erwerbszeitpunkt erworbenen Anteil an den Zeitwerten der identifizierbaren Vermögenswerte und Schulden wird als Geschäfts- oder Firmenwert bezeichnet und als Vermögenswert angesetzt. Der Geschäftswert wird nicht planmäßig abgeschrieben, aber gemäß IFRS 3 in Verbindung mit IAS 36 einem jährlichen Werthaltigkeitstest unterzogen und bei Bedarf auf den erzielbaren Betrag abgeschrieben.

Zum Zweck des Wertminderungstests wird der Geschäftswert ab dem Erwerbszeitpunkt den zahlungsmittelgenerierenden Einheiten auf der niedrigsten Ebene innerhalb des Unternehmens zugeordnet, auf der der Geschäftswert für die interne Unternehmenssteuerung überwacht wird.

## Wertminderung von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten

Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte werden auf eine Wertminderung hin überprüft, wenn Sachverhalte oder Änderungen der Umstände darauf hindeuten, dass der Buchwert eines Vermögenswerts nicht erzielbar sein könnte (IAS 36). Sobald der Buchwert eines Vermögenswerts seinen erzielbaren Betrag übersteigt, wird eine Wertminderung ergebniswirksam erfasst. Der erzielbare Betrag ist der höhere Betrag aus Nettoveräußerungspreis und Nutzungswert eines Vermögenswerts. Der Nettoveräußerungspreis ist der aus einem Verkauf eines Vermögenswerts zu marktüblichen Bedingungen erzielbare Betrag (beizulegender Zeitwert) abzüglich der Veräußerungskosten.

Der Nutzungswert ist der Barwert der geschätzten künftigen Cashflows, die aus der fortgesetzten Nutzung eines Vermögenswerts und seinem Abgang am Ende der Nutzungsdauer erwartet werden. Der erzielbare Betrag wird für jeden Vermögenswert einzeln oder, falls dies nicht möglich ist, für die zahlungsmittelgenerierende Einheit, zu der der Vermögenswert gehört, ermittelt.



## Forschungs- und Entwicklungskosten

Forschungskosten sind gemäß IAS 38 nicht aktivierungsfähig und werden somit unmittelbar als Aufwand in der Gewinn- und Verlustrechnung erfasst.

Entwicklungskosten sind gemäß IAS 38 zu aktivieren, soweit eine eindeutige Aufwandszuordnung möglich und sowohl die technische Realisierbarkeit als auch die Vermarktung der neu entwickelten Produkte sichergestellt ist. Die Entwicklungstätigkeit muss ferner mit hinreichender Wahrscheinlichkeit zu künftigen Finanzmittelzuflüssen führen. Leifheit hat kleinere Forschungs- und Entwicklungsprojekte, die mit der Weiterentwicklung bestehender Produkte bzw. Teilen von Produkten befasst sind, deren Betrachtung hinsichtlich zu aktivierender Entwicklungskosten aufgrund von Unwesentlichkeit unterbleibt. Bei größeren Forschungs- und Entwicklungsprojekten ist der Zeitpunkt, ab dem feststeht, ob ein künftiger Nutzen aus dem potenziellen Produkt erzielt wird, sehr spät in der gesamten Projektphase, sodass die der Entwicklung beizumessenden Kosten unwesentlich sind und wie die Forschungskosten aufwandswirksam erfasst werden.

## Latente Steuern

Latente Steuern werden nach der bilanzorientierten Methode für sämtliche temporären Differenzen zwischen den Wertansätzen der Steuerbilanz und der Konzernbilanz gebildet (Temporary-Konzept). Daneben werden latente Steueransprüche aus steuerlichen Verlustvorträgen erfasst, wenn mit überwiegender Wahrscheinlichkeit davon ausgegangen werden kann, dass diese in den kommenden fünf Jahren in Anspruch genommen werden können.

Die Abgrenzungen werden in Höhe der voraussichtlichen Steuerbelastung bzw. -entlastung nachfolgender Geschäftsjahre auf der Grundlage des zum Zeitpunkt der Realisation gültigen Steuersatzes vorgenommen.

Latente Steueransprüche, deren Realisierung unwahrscheinlich ist bzw. unwahrscheinlich wird, werden nicht angesetzt bzw. wertberichtigt.

Latente Steuern werden in gesonderten Positionen der Bilanz ausgewiesen.

## Sonstige Rückstellungen

Gemäß IAS 37 werden sonstige Rückstellungen gebildet, soweit eine gegenwärtige Verpflichtung aus einem vergangenen Ereignis gegenüber Dritten besteht, die künftig wahrscheinlich zu einem Abfluss von Ressourcen führt und zuverlässig geschätzt werden kann.

Rückstellungen für Gewährleistungsansprüche bildet Leifheit gemäß IAS 37 auf Einzelfallbasis und unter Zugrundelegung des bisherigen bzw. des geschätzten zukünftigen Garantieraufwands der verkauften Produkte.

Die übrigen sonstigen Rückstellungen werden ebenfalls nach IAS 37 für alle erkennbaren Risiken und ungewissen Verpflichtungen in Höhe ihres wahrscheinlichen Eintritts berücksichtigt und nicht mit Rückgriffsansprüchen verrechnet.

Sonstige Rückstellungen, die nicht schon im Folgejahr zu einem Ressourcenabfluss führen, werden mit ihrem zum Bilanzstichtag abgezinsten Erfüllungsbetrag angesetzt. Der Abzinsung liegen Marktzinssätze zugrunde.

## Anteilsbasierte Vergütung

Die Verpflichtungen aus anteilsbasierter Vergütung, die eine Abgeltung in bar vorsehen, werden innerhalb des Erdienungszeitraums mittels Bewertungsanalysen unter Einbeziehung der Monte-Carlo-Simulation ermittelt. Die Verpflichtungen werden pro rata temporis über den jeweiligen Erdienungszeitraum zurückgestellt.

## Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Die versicherungsmathematische Bewertung der aus den leistungs- und beitragsorientierten Plänen resultierenden Verpflichtung (Defined Benefit Obligation) beruht auf der Methode der laufenden Einmalprämien (Projected Unit Credit Methode). Neubewertungen, einschließlich versicherungsmathematischer Gewinne und Verluste, werden sofort in der Bilanz erfasst und in der Periode, in der sie anfallen, über das sonstige Ergebnis in die sonstigen Rücklagen (debitorisch oder kreditorisch) eingestellt. Neubewertungen dürfen in Folgeperioden nicht in die Gewinn- und Verlustrechnung umgegliedert werden. Anpassungen der Pensionspläne werden erfolgswirksam behandelt.

Bei diesem Verfahren werden neben den am Bilanzstichtag bekannten Renten und erworbenen Anwartschaften auch künftig zu erwartende Steigerungen von Gehältern und Renten berücksichtigt.

## Eigenkapital

Eigene Anteile mindern das in der Bilanz ausgewiesene Eigenkapital. Der Erwerb eigener Anteile wird als Veränderung des Eigenkapitals dargestellt. Der Verkauf, die Ausgabe oder die Einziehung von eigenen Anteilen wird erfolgsneutral erfasst. Erhaltene Gegenleistungen werden im Abschluss als Veränderung des Eigenkapitals ausgewiesen.

In den sonstigen Rücklagen werden Umrechnungsrücklagen gebildet, um die aus der Konsolidierung der Abschlüsse wirtschaftlich selbstständiger ausländischer Tochterunternehmen oder Niederlassungen entstehenden Umrechnungsdifferenzen zu berücksichtigen.

Umrechnungsdifferenzen aus einem monetären Posten, der Teil der Nettoinvestition der Gesellschaft in eine wirtschaftlich selbstständige ausländische Teileinheit ist, wie zum Beispiel einem langfristigen Darlehen, werden bis zur Veräußerung/Liquidation dieses Geschäftsbetriebs im Konzernabschluss erfolgsneutral im Eigenkapital behandelt. Bei Veräußerung der entsprechenden Vermögenswerte werden die Rücklagen für Währungsumrechnungen in den sonstigen Rücklagen in der gleichen Periode als Ertrag oder Aufwand ausgewiesen, in der auch der Gewinn oder Verlust aus dem Abgang ausgewiesen wird.

Neubewertungen, einschließlich versicherungsmathematischer Gewinne und Verluste aus der Bewertung von Pensionsverpflichtungen, werden in den sonstigen Rücklagen ausgewiesen.

Gewinne und Verluste aus wirksamen Sicherungsgeschäften werden ebenfalls erfolgsneutral in der Rücklage zur Absicherung von Cashflows in den sonstigen Rücklagen erfasst, soweit eine Effektivität nachgewiesen werden kann.

## Finanzielle Vermögenswerte und finanzielle Verbindlichkeiten

Finanzielle Vermögenswerte im Sinne von IAS 39 werden als finanzielle Vermögenswerte, die erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertet werden, als Kredite und Forderungen, als bis zur Endfälligkeit gehaltene Finanzinvestitionen oder als zur Veräußerung verfügbare Finanzinvestitionen klassifiziert. Derivate, die nicht formell als Sicherungsinstrument designiert sind, werden erfolgswirksam nach IAS 39 zum beizulegenden Zeitwert bewertet und als finanzielle Vermögenswerte bzw. finanzielle Verbindlichkeiten klassifiziert.

Finanzielle Verbindlichkeiten im Sinne von IAS 39 werden als finanzielle Verbindlichkeiten, die zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet werden, klassifiziert.

Der Konzern legt die Klassifizierung seiner finanziellen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten mit dem erstmaligen Ansatz fest. Umwidmungen werden, sofern sie zulässig und erforderlich sind, zum Ende des Geschäftsjahres vorgenommen. Beim erstmaligen Ansatz von finanziellen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten werden diese zu ihrem beizulegenden Zeitwert am Erfüllungstag bewertet.

### Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte

Zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte (available-for-sale financial assets) umfassen nicht-derivative finanzielle Vermögenswerte, die nicht den Kategorien „erfolgswirksam zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten“, „bis zur Endfälligkeit zu haltende Finanzinvestitionen“ oder „Kredite und Forderungen“ zugeordnet werden. Die Folgebewertung finanzieller Vermögenswerte dieser Kategorie erfolgt zum beizulegenden Zeitwert. Änderungen des beizulegenden Zeitwerts werden grundsätzlich erfolgsneutral im Eigenkapital und erst bei der Ausbuchung des finanziellen Vermögenswerts erfolgswirksam in der Gewinn- und Verlustrechnung des Konzerns erfasst.

### Kredite und Forderungen

Kredite und Forderungen sind nicht derivative finanzielle Vermögenswerte mit festen oder bestimmbar Zahlungen, die nicht in einem aktiven Markt notiert sind. Nach der erstmaligen Erfassung werden die Kredite und Forderungen zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode abzüglich etwaiger Wertminderungen bewertet. Gewinne und Verluste werden im Periodenergebnis erfasst, wenn die Kredite und Forderungen ausgebucht oder wertgemindert sind, sowie im Rahmen von Amortisationen. Kredite und Forderungen umfassen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente sowie sonstige finanzielle Vermögenswerte im Konzern.

### Finanzielle Verbindlichkeiten und verzinsliche Darlehen

Finanzielle Verbindlichkeiten und verzinsliche Darlehen werden unter Anwendung der Effektivzinsmethode zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertet. Gewinne und Verluste werden erfolgswirksam erfasst, wenn die Schulden ausgebucht werden, sowie im Rahmen von Amortisationen.

## Derivative Finanzinstrumente

Der Konzern verwendet derivative Finanzinstrumente (Devisenterminkontrakte und Devisenswapgeschäfte), um sich gegen Wechselkursrisiken abzusichern.

Zum Zwecke der Bilanzierung werden die Sicherungsinstrumente wie folgt unterschieden:

- als Absicherung von Cashflows, wenn es sich um eine Absicherung des Risikos von Schwankungen der Cashflows handelt, das dem mit einem bilanzierten Vermögenswert, mit einer bilanzierten Verbindlichkeit oder mit einer höchstwahrscheinlich eintretenden künftigen Transaktion verbundenen Währungsrisiko einer nicht bilanzierten festen Verpflichtung zugeordnet werden kann (Cashflow Hedges). Dabei werden zu Beginn der Absicherung sowohl die Sicherungsbeziehung als auch die Risikomanagementzielsetzungen und -strategien des Konzerns im Hinblick auf die Absicherung formal festgelegt und dokumentiert. Die Dokumentation enthält die Festlegung des Sicherungsinstruments, des Grundgeschäfts oder der abgesicherten Transaktion sowie die Art des abgesicherten Risikos und eine Beschreibung, wie das Unternehmen die Wirksamkeit der Änderungen des beizulegenden Zeitwerts des Sicherungsinstruments bei der Kompensation der Risiken aus Änderungen des beizulegenden Zeitwerts oder der Cashflows des gesicherten Grundgeschäfts ermittelt, die sich auf das abgesicherte Risiko zurückführen lassen. Derartige Sicherungsbeziehungen werden hinsichtlich der Erreichung einer Kompensation der Risiken aus Änderungen des beizulegenden Zeitwerts oder der Cashflows als in hohem Maße wirksam eingeschätzt. Sie werden fortlaufend dahingehend beurteilt, ob sie tatsächlich während der gesamten Berichtsperiode hoch wirksam waren, für die die Sicherungsbeziehung definiert wurde.

Bei Sicherungsgeschäften, die die strengen Kriterien für die Bilanzierung von Sicherungsbeziehungen erfüllen (Absicherung von Cashflows/Cashflow Hedges), wird der unwirksame Teil des Gewinns oder Verlusts aus dem Sicherungsinstrument sofort erfolgswirksam im Fremdwährungsergebnis erfasst. Hingegen wird der wirksame Teil ergebnisneutral im sonstigen Ergebnis in der Rücklage zur Absicherung von Cashflows in den sonstigen Rücklagen erfasst. Die im sonstigen Ergebnis erfassten Beträge werden bei Zugang der abgesicherten Waren als Teil der Anschaffungskosten umgebucht. Eine ergebnistechnische Erfassung erfolgt bei Abgang der Vorräte über die Buchung des Materialeinsatzes.

- als Absicherung von Cashflows, wenn es sich um eine Absicherung des Risikos von Schwankungen der Cashflows handelt, das zwar dem mit einem bilanzierten Vermögenswert oder einer bilanzierten Verbindlichkeit verbundenen Währungsrisiko zugeordnet werden kann, nicht aber mit einer höchstwahrscheinlich eintretenden künftigen Transaktion.

Diese Absicherungen werden zum Zeitpunkt des Vertragsabschlusses zum beizulegenden Zeitwert angesetzt und in den Folgeperioden mit dem beizulegenden Zeitwert neu bewertet. Bei einem positiven beizulegenden Zeitwert werden sie als finanzielle Vermögenswerte angesetzt und als finanzielle Verbindlichkeiten, wenn ihr beizulegender Zeitwert negativ ist. Gewinne oder Verluste aus Änderungen des beizulegenden Zeitwerts von Derivaten werden sofort erfolgswirksam erfasst.

Die Bewertung von Devisentermingeschäften erfolgte nach der Barwertmethode, wobei Terminkurs und Nominal unter Berücksichtigung des Zinssatzes (Swapkurve) auf den Berichtszeitpunkt verbarwertet wurden. Bei den verwendeten Swapkurven handelt es sich ausschließlich um Marktdaten.

Die verwendeten Marktwerte wurden dabei jeweils zum Mittelkurs errechnet.

## Wertminderungen von finanziellen Vermögenswerten

Der Konzern ermittelt zu jedem Bilanzstichtag, ob Anhaltspunkte für eine Wertminderung eines finanziellen Vermögenswerts oder einer Gruppe von finanziellen Vermögenswerten vorliegen. Es liegen dann objektive Anhaltspunkte für eine Wertminderung vor, wenn der beizulegende Zeitwert nachhaltig und signifikant unter den Buchwert fällt. Sofern ein solcher Vermögenswert wertgemindert ist, wird dieser Effekt erfolgswirksam erfasst. Ein zuvor direkt im Eigenkapital erfasster kumulierter Verlust (bei zur Veräußerung verfügbaren Finanzinvestitionen) wird erfolgswirksam gebucht. Bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden Wertberichtigungen auf separaten Wertberichtigungskonten erfasst.

## Ausbuchung finanzieller Vermögenswerte und finanzieller Verbindlichkeiten

Ein finanzieller Vermögenswert wird ausgebucht, wenn der Konzern die Verfügungsmacht über die vertraglichen Rechte verliert, aus denen der finanzielle Vermögenswert besteht. Eine finanzielle Verbindlichkeit wird ausgebucht, wenn die dieser Verbindlichkeit zugrunde liegende Verpflichtung erfüllt, gekündigt oder erloschen ist.

## Ertrags- und Aufwandserfassung

Die Erfassung von Umsatzerlösen bzw. sonstigen betrieblichen Erträgen erfolgt grundsätzlich erst dann, wenn die Leistungen erbracht bzw. die Waren oder Erzeugnisse geliefert worden sind und somit der Gefahrenübergang auf den Kunden stattgefunden hat. Umsatzabhängige Erlösschmälerungen in Form von Kundenboni sowie Skonti werden umsatzmindernd berücksichtigt.

In den Kosten der Umsatzerlöse sind die zur Erzielung der Umsatzerlöse angefallenen Kosten und die Einstandskosten des Handelsgeschäfts ausgewiesen. In dieser Position sind auch die Kosten der Dotierung von Rückstellungen für Gewährleistung enthalten.

In den Vertriebskosten sind neben Personal- und Sachkosten sowie Abschreibungen des Vertriebsbereichs die angefallenen Versand-, Werbe-, Verkaufsförderungs-, Marktforschungs- und Kundendienstkosten sowie Ausgangsfrachten enthalten.

Zu den Verwaltungskosten gehören Personal- und Sachkosten sowie die auf den Verwaltungsbereich entfallenden Abschreibungen.

Kostensteuern, wie zum Beispiel Grundsteuer und Kfz-Steuer, werden verursachungsgerecht den Herstellungs-, Forschungs- und Entwicklungs-, Vertriebs- oder Verwaltungskosten zugeordnet.

Zinserträge und -aufwendungen werden periodengerecht abgegrenzt. Bei allen zu fortgeführten Anschaffungskosten bewerteten Finanzinstrumenten sowie den verzinslichen als zur Veräußerung verfügbar eingestuftten finanziellen Vermögenswerten werden Zinserträge und Zinsaufwendungen anhand des Effektivzinssatzes erfasst. Dabei handelt es sich um den Kalkulationszinssatz, mit dem die geschätzten künftigen Ein- und Auszahlungen über die erwartete Laufzeit des Finanzinstruments oder gegebenenfalls eine kürzere Periode exakt auf den Nettobuchwert des finanziellen Vermögenswerts oder der finanziellen Verbindlichkeit abgezinst werden.

## Fremdkapitalkosten

Alle Fremdkapitalkosten werden in der Periode als Aufwand erfolgswirksam erfasst, in der sie anfallen. Es bestehen keine wesentlichen Zinsaufwendungen, die in den Herstellungskosten zu aktivieren wären.

## Eventualschulden und -forderungen

Eventualschulden werden im Abschluss nicht angesetzt. Sie werden im Anhang angegeben, außer wenn die Möglichkeit eines Abflusses von Ressourcen mit wirtschaftlichem Nutzen sehr unwahrscheinlich ist. Eventualforderungen werden im Abschluss ebenfalls nicht angesetzt. Sie werden jedoch im Anhang angegeben, wenn der Zufluss wirtschaftlichen Nutzens wahrscheinlich ist.

## Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die zusätzliche Informationen zur Lage der Gesellschaft zum Bilanzstichtag liefern (berücksichtigungspflichtige wertaufhellende Ereignisse), werden im Abschluss bilanziell berücksichtigt. Nicht zu berücksichtigende wertbegründende Ereignisse nach dem Bilanzstichtag werden im Anhang angegeben, wenn sie wesentlich sind.

## Wesentliche Ermessensentscheidungen, Schätzungen und Annahmen

Die Erstellung der Jahresabschlüsse erfordert in bestimmten Einzelfällen Ermessensentscheidungen sowie Schätzungen und Annahmen über die Beträge bzw. beizulegenden Zeitwerte von Forderungen, Verbindlichkeiten und sonstigen Rückstellungen (Ziffer 25), Abschreibungsdauer, latente Steuern, die Angabe von Eventualverbindlichkeiten, Werthaltigkeitstests sowie die ausgewiesenen Erträge und Aufwendungen. Die tatsächlichen Ergebnisse können hiervon abweichen. Die im Zusammenhang mit dem Wertminderungstest von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen getroffenen wichtigsten Annahmen und Schätzungen werden im Anhang unter Ziffer 22, die Annahmen und Schätzungen im Zusammenhang mit der Bilanzierung der Pensionsverpflichtungen unter Ziffer 26 und die Annahmen und Schätzungen im Zusammenhang mit der Bilanzierung der latenten Steueransprüche unter Ziffer 13 dargestellt.

## Änderungen der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Leifheit hat die folgenden Standards bzw. Änderungen von Standards des IASB im Geschäftsjahr 2016 erstmals angewandt:

Standard/Interpretation		Anwendungspflicht für Geschäftsjahre beginnend am bzw. ab	Übernahme EU-Kommission	Auswirkungen bei Leifheit
IAS 19 Änderung	Leistungsorientierte Pläne – Beiträge von Arbeitnehmern	1.2.2015	ja	keine <sup>1</sup>
IAS 16 und IAS 38 Änderung	Klarstellung zulässiger Abschreibungsmethoden	1.1.2016	ja	keine <sup>2</sup>
IAS 1 Änderung	Angabeninitiative	1.1.2016	ja	keine <sup>3</sup>
IAS 16 und IAS 41 Änderung	Fruchttragende Pflanzen	1.1.2016	ja	keine <sup>4</sup>
IFRS 11 Änderung	Gemeinsame Vereinbarungen: Bilanzierung von Erwerben von Anteilen an gemeinschaftlichen Tätigkeiten	1.1.2016	ja	keine <sup>4</sup>
IAS 27 Änderung	Equity Methode in Einzelabschlüssen	1.1.2016	ja	keine <sup>4</sup>
IFRS 10, IFRS 12 und IAS 28 Änderung	Investmentgesellschaften: Anwendung der Befreiungsregelung von der Konsolidierungspflicht	1.1.2016	ja	keine <sup>4</sup>
Verbesserungen zu IFRS (2010 bis 2012)	Änderungen an IFRS 2, IFRS 3, IFRS 8, IFRS 13, IAS 16, IAS 24 und IAS 38	1.2.2015	ja	keine <sup>4</sup>
Verbesserungen zu IFRS (2012 bis 2014)	Änderungen an IFRS 5, IFRS 7, IAS 19 und IAS 34	1.1.2016	ja	keine <sup>4</sup>

<sup>1</sup> Die Regelung hatte keine Auswirkungen auf den Konzernabschluss, da Beiträge von Arbeitnehmern in den derzeitigen Pensionsplänen nicht vorgesehen sind.

<sup>2</sup> Die Änderung hatte keine Auswirkungen auf den Konzernabschluss, da die Umsatzerlöse nicht für die Abschreibungen von Sachanlagen herangezogen werden.

<sup>3</sup> Diese Änderungen enthalten im Wesentlichen konzeptionelle Klarstellungen und haben sich daher nicht auf den Konzernabschluss ausgewirkt.

<sup>4</sup> Diese Neuregelungen sind auf den Konzern nicht anwendbar und haben daher keine Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns.

## Künftig verpflichtend anzuwendende neue Rechnungslegungsstandards

Die im Folgenden dargestellten, in das Recht der Europäischen Union übernommenen (Endorsement), allerdings noch nicht verpflichtend anzuwendenden Standards und Änderungen zu bestehenden Standards werden von Leifheit noch nicht vorzeitig angewandt:

Standard/Interpretation		Anwendungspflicht für Geschäftsjahre beginnend am bzw. ab	Übernahme EU-Kommission	Auswirkungen bei Leifheit
IFRS 15	Umsatzerlöse aus Verträgen mit Kunden	1.1.2018	ja	keine wesentlichen <sup>1</sup>
IFRS 9	Finanzinstrumente	1.1.2018	ja	keine wesentlichen <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Wir haben fast ausschließlich Verträge mit Kunden, bei denen der Verkauf von Gütern die einzige Leistungsverpflichtung darstellt. Die Umsatzrealisierung erfolgt zu dem Zeitpunkt, an dem die Verfügungsgewalt über den Vermögenswert auf den Kunden übergeht. Wir werden daher keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss haben. Lediglich hinsichtlich der Zuordnung von Werbekostenzuschüssen zu den Erlösschmälerungen oder zu den Vertriebskosten kann es zu Verschiebungen im einstelligen Millionenbereich kommen. Wir gewähren zum Teil Garantien, die über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehen. Da dieser Leistung kein Wert zugeordnet werden kann, erwarten wir keine Auswirkungen auf den Konzernabschluss.

<sup>2</sup> Leifheit beabsichtigt, den neuen Standard zum vorgeschriebenen Datum des Inkrafttretens anzuwenden. Im Geschäftsjahr 2015 haben wir eine Bewertung der Auswirkungen aller drei Aspekte von IFRS 9 durchgeführt. Diese vorläufige Beurteilung basierte auf aktuell verfügbaren Informationen und kann sich aufgrund weiterer detaillierter Analysen oder zusätzlicher angemessener und belastbarer Informationen ändern. Im Geschäftsjahr 2016 hat sich die Beurteilung nicht geändert. Insgesamt rechnen wir nicht mit wesentlichen Auswirkungen auf die Bilanz und das Eigenkapital. In Bezug auf die Anwendung der Wertminderungsrichtlinien in IFRS 9 rechnen wir nicht mit wesentlich höheren zu bildenden Risikovorsorgen, die sich nachteilig auf das Eigenkapital auswirken würden. Die Implementierung des Standards erfolgt im Geschäftsjahr 2017.

Der IASB hat die nachfolgend aufgelisteten Standards und Interpretationen veröffentlicht, die im Geschäftsjahr 2016 noch nicht verpflichtend anzuwenden waren. Diese Standards und Interpretationen wurden von der EU bislang nicht anerkannt und werden vom Konzern nicht angewandt.

Standard/Interpretation		Anwendungspflicht für Geschäftsjahre beginnend am bzw. ab	Übernahme EU-Kommission	Auswirkungen bei Leifheit
IFRS 16	Leasingverhältnisse	1.1.2019	nein	keine wesentlichen <sup>1</sup>
IFRS 10 und IAS 28 Änderung	Veräußerung oder Einbringung von Vermögenswerten eines Investors an bzw. in ein assoziiertes Unternehmen oder Gemeinschaftsunternehmen	vom IASB auf unbestimmte Zeit verschoben	nein	keine <sup>2</sup>
IFRS 2 Änderung	Klassifizierung und Bewertung von anteilsbasierten Vergütungen	1.1.2018	nein	keine wesentlichen <sup>1</sup>
IFRS 4 Änderung	Anwendung von IFRS 9 Finanzinstrumente und IFRS 4 Versicherungsverträge	1.1.2018	nein	keine <sup>2</sup>
IFRS 15 Änderung	Klarstellung zu IFRS 15	1.1.2018	nein	keine wesentlichen <sup>1</sup>
IAS 7 Änderung	Angabeninitiative	1.1.2017	nein	keine <sup>2,3</sup>
IAS 12 Änderung	Erfassung von latenten Steueransprüchen für nicht realisierte Verluste	1.1.2017	nein	keine wesentlichen <sup>2</sup>
IAS 40 Änderung	Übertragung von als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien	1.1.2018	nein	keine <sup>2</sup>
IFRIC 22	Transaktionen in fremder Währung und im Voraus gezahlte Gegenleistungen	1.1.2018	nein	keine wesentlichen <sup>1</sup>
Verbesserungen zu IFRS (2014 bis 2016)	Änderungen zu IFRS 12	1.1.2017	nein	keine <sup>2</sup>
Verbesserungen zu IFRS (2014 bis 2016)	Änderungen an IFRS 1 und IAS 28	1.1.2018	nein	keine <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Wir beabsichtigen, den neuen Standard zum vorgeschriebenen Datum des Inkrafttretens anzuwenden. Überschlägig wird die Anwendung des neuen Standards zu einer Bilanzverlängerung führen. Der exakte Umfang der Auswirkungen muss jedoch noch ermittelt werden.

<sup>2</sup> Diese Neuregelungen sind auf den Konzern nicht anwendbar und werden daher keine Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns haben.

<sup>3</sup> Eventuell werden zusätzliche Anhangangaben oder Ausweisänderungen erforderlich.

# Segmentberichterstattung

Zur Unternehmenssteuerung ist der Leifheit-Konzern in Unternehmensbereichen organisiert und verfügt über die beiden berichtspflichtigen Segmente Markengeschäft und Volumengeschäft.

Kennzahlen nach Unternehmensbereichen 2016		Markengeschäft	Volumengeschäft	Summe
Umsatzerlöse	Mio €	195,8	41,3	237,1
Bruttomarge	%	50,2	34,8	47,5
Deckungsbeitrag <sup>1</sup>	Mio €	83,8	12,8	96,6
Segmentergebnis (EBIT)	Mio €	16,8	5,3	22,1
Segmentergebnis (EBIT) bereinigt <sup>2</sup>	Mio €	16,6	5,2	21,8
Abschreibungen	Mio €	5,3	0,9	6,2
Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt	Personen	874	188	1.062

<sup>1</sup> Der Deckungsbeitrag ergibt sich aus dem Bruttoergebnis abzüglich direkt zurechenbarer Vertriebskosten wie Provisionen und Ausgangsfrachten.

<sup>2</sup> Bereinigt um Fremdwährungsergebnisse.

Kennzahlen nach Unternehmensbereichen 2015		Markengeschäft	Volumengeschäft	Summe
Umsatzerlöse	Mio €	188,1	43,7	231,8
Bruttomarge	%	49,3	35,4	46,7
Deckungsbeitrag <sup>1</sup>	Mio €	77,3	13,7	91,0
Segmentergebnis (EBIT)	Mio €	15,5	6,2	21,7
Segmentergebnis (EBIT) bereinigt <sup>2</sup>	Mio €	14,6	4,6	19,2
Abschreibungen	Mio €	4,9	0,9	5,8
Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt	Personen	806	270	1.076

<sup>1</sup> Der Deckungsbeitrag ergibt sich aus dem Bruttoergebnis abzüglich direkt zurechenbarer Vertriebskosten wie Provisionen und Ausgangsfrachten.

<sup>2</sup> Bereinigt um Fremdwährungsergebnisse.

Die Segmentierung erfolgt auf der Basis der regelmäßigen internen Berichterstattung und umfasst die berichtspflichtigen Segmente Markengeschäft und Volumengeschäft.

Im berichtspflichtigen Segment Markengeschäft werden Haushaltsgeräte unter der Marke Leifheit sowie Waagen und Relax-Produkte unter der Marke Soehnle entwickelt, produziert und vertrieben. Die operativen Segmente Leifheit und Soehnle sind in der regelmäßigen internen Berichterstattung getrennt ausgewiesen, werden aber aufgrund einer vergleichbaren Bruttomarge für die Segmentberichterstattung aggregiert.

Im berichtspflichtigen Segment Volumengeschäft werden Haushaltsprodukte unter den Marken Birambeau und Herby sowie im Projektgeschäft entwickelt, produziert und vertrieben. Die operativen Segmente Birambeau, Herby und Projektgeschäft sind in der regelmäßigen internen Berichterstattung getrennt ausgewiesen, werden aber aufgrund einer vergleichbaren Bruttomarge für die Segmentberichterstattung aggregiert.

Zwischen den beiden berichtspflichtigen Segmenten Markengeschäft und Volumengeschäft existieren keine nicht konsolidierten Transaktionen.

Die Ergebnisse der Unternehmensbereiche werden jeweils vom Vorstand überwacht, um Entscheidungen über die Verteilung der Ressourcen zu fällen und um die Ertragskraft der Einheiten zu bestimmen. Die Entwicklung der Segmente wird anhand des Ergebnisses beurteilt und in Übereinstimmung mit dem Ergebnis im Konzernabschluss bewertet. Auch die Konzernfinanzierung (einschließlich Finanzaufwendungen und -erträgen) sowie die Ertragsteuern werden konzerneinheitlich gesteuert und nicht den einzelnen Geschäftssegmenten zugeordnet.

Die regelmäßige interne Berichterstattung für die operativen Segmente umfasst die Umsatzerlöse, die Bruttomarge, den Deckungsbeitrag und das EBIT. Diese Kennzahlen folgen in Bezug auf die Bewertungen den IAS/IFRS.



# Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung sowie zur Gesamtergebnisrechnung

## (1) Umsatzerlöse

Die Umsatzerlöse resultieren nahezu vollständig aus dem Verkauf von Haushaltsprodukten und gliedern sich wie folgt nach Regionen:

T €	2015	2016
Inland	98.876	94.514
Zentraleuropa	103.178	107.777
Osteuropa	19.556	24.997
Rest der Welt	10.222	9.769
	<b>231.832</b>	<b>237.057</b>

Für die regionale Zuordnung der Umsatzerlöse ist der Sitz des Kunden maßgeblich.

Die Umsatzerlöse entfielen wie folgt auf die berichtspflichtigen Segmente:

T €	2015	2016
Markengeschäft	188.103	195.803
Volumengeschäft	43.729	41.254
	<b>231.832</b>	<b>237.057</b>

## (2) Kosten der Umsatzerlöse

T €	2015	2016
Materialaufwand	91.313	93.252
Personalkosten	12.315	12.054
Bezogene Leistungen	4.529	4.501
Abschreibungen	2.856	3.257
Dienstleistungen	1.792	1.966
Instandhaltung	1.925	1.605
Hilfs- und Betriebsstoffe	1.655	1.525
Zollkosten	1.400	1.458
IT-Kosten und sonstige Umlagen	1.983	1.415
Energie	1.164	1.039
Mieten	214	237
Lizenzgebühren	255	206
Kfz-, Reise- und Bewirtungskosten	156	173
Wertberichtigungen auf Vorräte (Nettoveränderung)	99	-248
Sonstige Kosten der Umsatzerlöse	1.898	2.032
	<b>123.554</b>	<b>124.472</b>

## (3) Forschungs- und Entwicklungskosten

T €	2015	2016
Personalkosten	2.601	2.714
Dienstleistungen	1.096	1.051
Gebühren	400	339
IT-Kosten und sonstige Umlagen	266	337
Instandhaltung	194	159
Materialaufwand	82	144
Büro- und sonstige Gemeinkosten	47	123
Sonstige Forschungs- und Entwicklungskosten	138	206
	<b>4.824</b>	<b>5.073</b>

## (4) Abschreibungen

T €	2015	2016
<b>Sachanlagen</b>		
Kosten der Umsatzerlöse	2.834	3.251
Forschungs- und Entwicklungskosten	51	76
Vertriebskosten	1.037	1.112
Verwaltungskosten	210	236
IT-Kosten und sonstige Umlagen	825	887
	<b>4.957</b>	<b>5.562</b>
<b>Immaterielle Vermögenswerte</b>		
Kosten der Umsatzerlöse	22	6
Forschungs- und Entwicklungskosten	13	11
Vertriebskosten	159	146
Verwaltungskosten	54	49
IT-Kosten und sonstige Umlagen	552	424
	<b>800</b>	<b>636</b>
<b>Abschreibungen gesamt</b>	<b>5.757</b>	<b>6.198</b>

### (5) Personalaufwand/Mitarbeiter

T €	2015	2016
Löhne und Gehälter	36.591	36.936
Sozialabgaben	7.954	7.985
Aufwendungen für Altersversorgung	809	803
	<b>45.354</b>	<b>45.724</b>

Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt	2015	2016
Deutschland	409	414
Tschechische Republik	433	415
Frankreich	168	171
Sonstige Länder	66	62
	<b>1.076</b>	<b>1.062</b>

### (6) Vertriebskosten

T €	2015	2016
Personalkosten	18.322	18.249
Werbeaufwendungen	15.827	15.449
Ausgangsfrachten	11.652	12.170
IT-Kosten und sonstige Umlagen	5.265	5.860
Provisionen	6.729	4.921
Dienstleistungen	4.654	4.619
Kfz-, Reise- und Bewirtungskosten	1.612	1.558
Verpackungsmaterialien	1.429	1.539
Abschreibungen	1.196	1.258
Vergütungen an Kunden	616	758
Mieten	670	648
Instandhaltung	491	530
Büro- und sonstige Gemeinkosten	156	362
Allgemeine Betriebs- und Verwaltungskosten	243	289
Versicherungen	374	250
Post- und Telefonkosten	172	173
Sonstige Vertriebskosten (kleiner als 100 T €)	813	1.459
	<b>70.221</b>	<b>70.092</b>

### (7) Verwaltungskosten

T €	2015	2016
Personalkosten	8.950	10.015
Dienstleistungen	1.771	2.018
IT-Kosten und sonstige Umlagen	798	834
Instandhaltung	646	571
Abschlusskosten	513	485
Büro- und sonstige Gemeinkosten	360	339
Allgemeine Betriebs- und Verwaltungskosten	196	344
Kfz-, Reise- und Bewirtungskosten	320	343
Aufsichtsratsvergütung	280	303
Mieten	325	294
Abschreibungen	264	286
Post- und Telefonkosten	224	202
Versicherungen	104	106
Sonstige Verwaltungskosten (kleiner als 100 T €)	575	483
	<b>15.326</b>	<b>16.623</b>

### (8) Sonstige betriebliche Erträge

T €	2015	2016
Provisionserträge	632	592
Lizenerträge	249	255
Andere betriebliche Erträge (kleiner als 100 T €)	575	384
	<b>1.456</b>	<b>1.231</b>

### (9) Sonstige betriebliche Aufwendungen

T €	2015	2016
Sonstige betriebliche Aufwendungen (kleiner als 100 T €)	169	258
	<b>169</b>	<b>258</b>

### (10) Fremdwährungsergebnis

T €	2015	2016
Realisierte Kursgewinne	2.178	1.402
Ergebnis aus Änderungen der Zeitwerte von Devisentermingeschäften	651	-898
Effekte aus Fremdwährungsbewertung	-372	-154
	<b>2.457</b>	<b>350</b>

Bei dem Ergebnis aus Änderungen der Zeitwerte von Devisentermingeschäften handelte es sich um Devisentermingeschäfte, für die keine Sicherungsbeziehungen bestehen.

### (11) Zinserträge

T €	2015	2016
Zinserträge aus Aufzinsungen	67	59
Zinserträge aus Finanzinstrumenten	48	40
Zinserträge aus Steuern	-	-
	<b>115</b>	<b>99</b>

Bei den Zinserträgen aus Finanzinstrumenten handelte es sich um Zinserträge aus Guthaben bei Kreditinstituten sowie aus Geldanlagen in Form von Namensschuldverschreibungen.

### (12) Zinsaufwendungen

T €	2015	2016
Zinsaufwendungen aus Aufzinsungen von Pensionsverpflichtungen	1.445	1.505
Zinsaufwendungen aus Aufzinsungen und Steuern	79	133
Zinsaufwendungen aus Finanzinstrumenten	3	-
	<b>1.527</b>	<b>1.638</b>

### (13) Steuern vom Einkommen und vom Ertrag

T €	2015	2016
Körperschaftsteuer (Deutschland)	2.124	2.374
Gewerbsteuer (Deutschland)	633	1.833
Ausländische Ertragsteuer	2.040	2.268
Latente Ertragsteuer	1.108	-421
	<b>5.905</b>	<b>6.054</b>

T €	2015	2016
Periodenfremder tatsächlicher Ertragsteueraufwand	10	28
Latente Steuern aus temporären Unterschieden und steuerlichen Verlustvorträgen	1.108	-421
Tatsächlicher Steueraufwand	4.787	6.447
<b>Steuerliche Belastung</b>	<b>5.905</b>	<b>6.054</b>

Der in Deutschland auf die Leifheit AG anzuwendende Steuersatz für Körperschaft- und Gewerbesteuer betrug 29,1 Prozent (2015: 29,1 Prozent).

Die Überleitung der Ertragsteuersumme auf den theoretischen Betrag, der sich bei Anwendung des im Land des Hauptsitzes der Gesellschaft geltenden Steuersatzes ergeben würde, stellt sich wie folgt dar:

T €	2015	2016
Ergebnis vor Ertragsteuern	20.238	20.581
<b>Steueraufwand bei Zugrundelegung des für die Muttergesellschaft geltenden Steuersatzes</b>	<b>5.889</b>	<b>5.989</b>
Periodenfremder tatsächlicher Ertragsteueraufwand	10	28
Unterschiedliche ausländische Steuersätze	131	74
Anpassung des Ansatzes aktiver latenter Steuern aus Verlustvorträgen	-132	-29
Anpassung latente Steuern	-	-94
Steuerlich nicht wirksame Verluste von Konzerngesellschaften	27	4
Steuerlich nicht wirksame Aufwendungen von Konzerngesellschaften	112	175
Anpassung latenter Steuersatz Frankreich (2015: Deutschland)	-111	-79
Sonstiges	-21	-14
<b>Steuerliche Belastung</b>	<b>5.905</b>	<b>6.054</b>

Latente Steuern werden für alle wesentlichen temporären Differenzen zwischen der Handelsbilanz und der Steuerbilanz gebildet. Die latenten Steuern in der Gewinn- und Verlustrechnung setzen sich wie folgt zusammen:

T €	2015	2016
Unterschiedliche Abschreibungszeiträume im Anlagevermögen	-408	27
Bewertung von Vorräten	120	-23
Bewertung von Forderungen und Vermögenswerten	223	-136
Bewertung von derivativen Finanzinstrumenten	104	-299
Bewertung von Pensionen	-16	-28
Bewertung von Rückstellungen für Altersteilzeit	1	-
Unterschiedliche Ansatzvorschriften für sonstige Rückstellungen	215	16
Bewertung von Verbindlichkeiten	-81	-9
Sonstige zeitliche Unterschiede	-20	-60
Steuerliche Verlustvorträge	1.055	91
Währungseffekte	-85	-
<b>Latente Ertragsteuern</b>	<b>1.108</b>	<b>-421</b>

Aktive latente Steuern auf Verlustvorträge werden nur gebildet, soweit ihre Nutzung in einem Fünfjahreszeitraum zu erwarten ist.

Auf Körperschaftsteuerliche Verlustvorträge in Höhe von 11.332 T € (2015: 13.025 T €) und auf gewerbesteuerliche Verlustvorträge von 2.410 T € (2015: 3.640 T €) wurden keine aktiven latenten Steuern gebildet, weil davon ausgegangen wird, dass die steuerlichen Verlustvorträge nicht mit überwiegender Wahrscheinlichkeit in den kommenden fünf Jahren in Anspruch genommen werden können. Die steuerlichen Verlustvorträge in Deutschland (11.156 T € aus Körperschaftsteuer sowie 2.410 T € aus Gewerbesteuer) haben eine unbegrenzte Nutzungsdauer. Die Nutzungsdauer in Spanien (176 T € aus Körperschaftsteuer) beträgt 17 Jahre.

Die temporären Differenzen im Zusammenhang mit Anteilen an Tochterunternehmen belaufen sich auf 219 T € (2015: 122 T €). Hierfür wurden latente Steuern von 64 T € (2015: 36 T €) gebildet, da künftig mit Ausschüttungen gerechnet wird. Auf temporäre Differenzen von 332 T € (2015: 281 T €) wurden keine latenten Steuern gebildet, da in Zukunft nicht mit Ausschüttungen gerechnet wird.

Die latenten Steuern in der Bilanz setzen sich wie folgt zusammen:

T €	31. Dez. 2016	
	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern
Unterschiedliche Abschreibungszeiträume im Anlagevermögen	489	2.915
Bewertung von Vorräten	486	95
Bewertung von Forderungen und Vermögenswerten	77	352
Bewertung von derivativen Finanzinstrumenten	2	2.310
Bewertung von Pensionen	11.284	-
Unterschiedliche Ansatzvorschriften für sonstige Rückstellungen	504	-
Bewertung von Verbindlichkeiten	171	-
Sonstige zeitliche Unterschiede	143	-
Steuerliche Verlustvorträge	-	-
<b>Bruttowert</b>	<b>13.156</b>	<b>5.672</b>
Saldierung	-2.540	-2.540
<b>Bilanzansatz</b>	<b>10.616</b>	<b>3.132</b>

T €	31. Dez. 2015	
	Aktive latente Steuern	Passive latente Steuern
Unterschiedliche Abschreibungszeiträume im Anlagevermögen	631	3.030
Bewertung von Vorräten	478	110
Bewertung von Forderungen und Vermögenswerten	83	492
Bewertung von derivativen Finanzinstrumenten	4	2.977
Bewertung von Pensionen	10.133	-
Unterschiedliche Ansatzvorschriften für sonstige Rückstellungen	525	5
Bewertung von Verbindlichkeiten	166	4
Sonstige zeitliche Unterschiede	82	-
Steuerliche Verlustvorträge	91	-
<b>Bruttowert</b>	<b>12.193</b>	<b>6.618</b>
Saldierung	-2.356	-2.356
<b>Bilanzansatz</b>	<b>9.837</b>	<b>4.262</b>

#### (14) Ergebnis je Aktie

Das Ergebnis je Aktie errechnet sich aus der Division des Ergebnisanteils der Aktionäre der Leifheit AG durch die gewichtete durchschnittliche Anzahl der während des Geschäftsjahres im Umlauf befindlichen Aktien. Es wurden keine Finanzierungs- oder Vergütungsinstrumente eingesetzt, die zu einer Verwässerung des Ergebnisses je Aktie führen.

		2015	2016
Ausgegebene Aktien	T Stück	5.000	5.000
Gewichtete durchschnittliche Anzahl der eigenen Aktien	T Stück	248	247
<b>Gewichtete durchschnittliche Anzahl der Stückaktien</b>	T Stück	<b>4.752</b>	<b>4.753</b>

		2015	2016
Auf die Anteilseigner des Mutterunternehmens entfallendes Periodenergebnis	T €	14.333	14.527
Gewichtete durchschnittliche Anzahl der Stückaktien	T Stück	4.752	4.753
<b>Ergebnis je Aktie auf Grundlage Periodenergebnis (unverwässert und verwässert)</b>	€	<b>3,02</b>	<b>3,06</b>

# Erläuterungen zur Bilanz

## (15) Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente

Die Guthaben bei Kreditinstituten und Kassenbestände in Höhe von 45.507 T € (2015: 64.200 T €) wurden zum jeweils beizulegenden Zeitwert bewertet.

## (16) Finanzielle Vermögenswerte (kurzfristig)

Bei den kurzfristigen finanziellen Vermögenswerten handelte es sich um eine Geldanlage in Form einer Namensschuldverschreibung in Höhe von 4.000 T €, die zu fortgeführten Anschaffungskosten unter Anwendung der Effektivzinsmethode bewertet wurde. Der beizulegende Zeitwert entsprach aufgrund der Kurzfristigkeit und der Verzinsung nahe dem Marktzins in etwa dem Buchwert.

Darüber hinaus enthielten die finanziellen Vermögenswerte Fonds für kurzfristige variabel verzinsliche Euroanleihen in Höhe von 19.994 T € (2015: 0 T €), die als zur Veräußerung verfügbare finanzielle Vermögenswerte erfolgsneutral zum beizulegenden Zeitwert bewertet wurden.

## (17) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

T €	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	44.745	46.779
Wechselforderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.318	1.924
	<b>46.063</b>	<b>48.703</b>

Zum 31. Dezember 2016 waren 41.437 T € über Warenkreditversicherungen abgesichert (2015: 36.296 T €). Der Selbstbehalt beträgt in der Regel 10 Prozent.

Entwicklung des Wertberichtigungskontos der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen:

T €	2015	2016
Stand 1.1.	2.582	1.005
Währungsdifferenzen	1	–
Aufwandswirksame Zuführungen	112	195
Verbrauch	1.403	192
Auflösung	287	196
<b>Stand 31. Dez.</b>	<b>1.005</b>	<b>812</b>

Laufzeitbetrachtung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen zum 31. Dezember:

T €	2015	2016
<b>Weder überfällig noch wertgemindert</b>	<b>45.238</b>	<b>46.943</b>
Überfällig, aber nicht wertgemindert		
1 bis 30 Tage	1.113	1.722
31 bis 60 Tage	14	94
61 bis 90 Tage	–110	307
91 bis 120 Tage	16	126
Über 120 Tage	–540	–661
<b>Gesamt überfällig, aber nicht wertgemindert</b>	<b>493</b>	<b>1.588</b>
<b>Einzelwertberichtigte Forderungen (brutto)</b>	<b>1.337</b>	<b>984</b>
<b>Wertberichtigung</b>	<b>–1.005</b>	<b>–812</b>
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (netto)</b>	<b>46.063</b>	<b>48.703</b>

Die weder überfälligen noch wertgeminderten Forderungen aus Lieferungen und Leistungen enthalten auch Wechselforderungen aus Lieferungen und Leistungen. Sofern eine Warenkreditversicherung besteht, werden überfällige Forderungen nur in Höhe des Selbstbehalts wertberichtigt.

Zum Ausfallrisiko von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wird auf Ziffer 34 verwiesen (Ausfallrisiko).

**(18) Vorräte**

T €	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	5.578	8.615
Unfertige Erzeugnisse	1.513	1.931
Fertige Erzeugnisse und Handelswaren	35.894	31.748
	<b>42.985</b>	<b>42.294</b>

T €	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016
Zum beizulegenden Zeitwert bewertete Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	150	143
Nicht wertberichtigte Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	5.428	8.472
<b>Summe Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe</b>	<b>5.578</b>	<b>8.615</b>
Zum beizulegenden Zeitwert bewertete unfertige Erzeugnisse	4	24
Nicht wertberichtigte unfertige Erzeugnisse	1.509	1.907
<b>Summe unfertige Erzeugnisse</b>	<b>1.513</b>	<b>1.931</b>
Zum beizulegenden Zeitwert bewertete fertige Erzeugnisse und Handelswaren	2.241	1.921
Nicht wertberichtigte fertige Erzeugnisse und Handelswaren	33.653	29.827
<b>Summe fertige Erzeugnisse und Handelswaren</b>	<b>35.894</b>	<b>31.748</b>

Ein Teil der Vorräte, für die aufgrund der Fälligkeit noch keine Zahlungen geleistet wurden, steht unter dem Eigentumsvorbehalt der Lieferanten.

**(19) Derivative Finanzinstrumente**

Bei den derivativen Finanzinstrumenten handelt es sich um zum beizulegenden Zeitwert bewertete Devisentermingeschäfte und Devisenswapgeschäfte für Käufe von US-Dollar, HK-Dollar und Chinesische Renminbi für die Monate Januar 2017 bis Januar 2019.

Folgende Verpflichtungen aus Devisengeschäften wurden zum 31. Dezember 2016 bilanziert:

	Wert der Verpflichtung	Fremd- währung	Nominal- wert
Kauf USD/€	66,4 Mio €	79,6 Mio USD	74,1 Mio €
davon Hedge Accounting	52,9 Mio €	64,0 Mio USD	59,4 Mio €
Kauf HKD/€	10,9 Mio €	96,0 Mio HKD	11,5 Mio €
davon Hedge Accounting	6,7 Mio €	60,0 Mio HKD	7,2 Mio €
Kauf CNH/€	7,6 Mio €	60,0 Mio CNH	7,6 Mio €
davon Hedge Accounting	4,5 Mio €	36,0 Mio CNH	4,6 Mio €

Im Vorjahr bestanden folgende Verpflichtungen aufgrund von Devisengeschäften:

	Wert der Verpflichtung	Fremd- währung	Nominal- wert
Kauf USD/€	105,8 Mio €	129,0 Mio USD	115,2 Mio €
davon Hedge Accounting	78,2 Mio €	96,5 Mio USD	86,2 Mio €
Kauf HKD/€	17,9 Mio €	166,6 Mio HKD	18,8 Mio €
davon Hedge Accounting	6,7 Mio €	60,0 Mio HKD	6,9 Mio €



Eine bilanzielle Saldierung von Finanzinstrumenten ist nicht möglich, eine potenzielle Saldierung besteht in Bezug auf die Derivate. Diese Möglichkeit resultiert aus den Rahmenverträgen für Finanztermingeschäfte, die Leifheit mit Geschäftsbanken abschließt. Eine bilanzielle Saldierung von finanziellen Vermögenswerten und finanziellen Verbindlichkeiten findet bei Leifheit keine Anwendung.

Die nachstehende Tabelle stellt das potenzielle Saldierungsvolumen bei den ausgewiesenen derivativen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten dar:

T €	31. Dez. 2015			31. Dez. 2016		
	Brutto- und Nettobeträge von Finanzinstrumenten in der Bilanz	Betreffende derivative Finanzinstrumente, die nicht saldiert werden	Nettobetrag	Brutto- und Nettobeträge von Finanzinstrumenten in der Bilanz	Betreffende Finanzinstrumente, die nicht saldiert werden	Nettobetrag
Derivative finanzielle Vermögenswerte	10.412	14	10.398	8.319	7	8.312
Derivative finanzielle Schulden	14	14	-	7	7	-

Die Anpassungen für die Kreditrisiken der Gegenparteien (Credit Value Adjustment) in Höhe von 52,0 T € und die Anpassungen für das eigene Kreditrisiko (Debt Value Adjustment) in Höhe von 0,0 T € sind berücksichtigt.

Im sonstigen Ergebnis wurden insgesamt Wertänderungen für Währungsumrechnungen aus derivativen Vermögenswerten und Schulden in Höhe von -1.324 T € (2015: 5.147 T €) erfolgsneutral erfasst.

Die Devisengeschäfte hatten zum 31. Dezember 2016 eine Laufzeit von:

	kleiner 1 Jahr	1 bis 3 Jahren
Kauf USD/€	45,8 Mio USD	33,8 Mio USD
Kauf HKD/€	49,5 Mio HKD	46,5 Mio HKD
Kauf CNH/€	30,0 Mio CNH	30,0 Mio CNH

Die Devisengeschäfte hatten zum 31. Dezember 2015 eine Laufzeit von:

	kleiner 1 Jahr	1 bis 3 Jahren
Kauf USD/€	50,2 Mio USD	78,8 Mio USD
Kauf HKD/€	87,1 Mio HKD	79,6 Mio HKD

## (20) Sonstige kurzfristige Vermögenswerte

T €	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016
Forderungen aus Umsatzsteuer	3.075	2.425
Kurzfristige aktive Rechnungsabgrenzung	329	191
Andere kurzfristige Vermögenswerte (kleiner als 100 T €)	1.037	522
	<b>4.441</b>	<b>3.138</b>

**(21) Sachanlagevermögen**

T €	Grundstücke und Gebäude	Technische Anlagen und Maschinen	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäfts- ausstattung	Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	Summe
<b>Anschaffungs- und Herstellungskosten</b>					
Stand 1. Jan. 2015	53.859	39.032	43.333	1.403	137.627
Währungsdifferenzen	315	386	38	27	766
Zugänge	223	222	1.822	3.874	6.141
Abgänge	883	1.039	3.304	9	5.235
Umbuchungen	47	1.624	138	-1.809	-
<b>Stand 31. Dez. 2015</b>	<b>53.561</b>	<b>40.225</b>	<b>42.027</b>	<b>3.486</b>	<b>139.299</b>
Währungsdifferenzen	4	5	2	-3	8
Zugänge	52	318	2.034	4.225	6.629
Abgänge	3	5.110	7.884	68	13.065
Umbuchungen	1.932	2.720	219	-4.877	-6
<b>Stand 31. Dez. 2016</b>	<b>55.546</b>	<b>38.158</b>	<b>36.398</b>	<b>2.763</b>	<b>132.865</b>
<b>Aufgelaufene Abschreibungen</b>					
Stand 1. Jan. 2015	32.349	34.158	36.113	-	102.620
Währungsdifferenzen	151	316	13	-	480
Zuführungen planmäßig	1.388	1.520	2.049	-	4.957
Zuführungen aufgrund Wertminderung	-	-	-	-	-
Abgänge	692	985	3.167	-	4.844
Umbuchungen	-	-	-	-	-
<b>Stand 31. Dez. 2015</b>	<b>33.196</b>	<b>35.009</b>	<b>35.008</b>	<b>-</b>	<b>103.213</b>
Währungsdifferenzen	4	4	-	-	8
Zuführungen planmäßig	1.422	2.097	2.043	-	5.562
Zuführungen aufgrund Wertminderung	-	-	-	-	-
Abgänge	3	5.084	7.742	-	12.829
Umbuchungen	-	-	-	-	-
<b>Stand 31. Dez. 2016</b>	<b>34.619</b>	<b>32.026</b>	<b>29.309</b>	<b>-</b>	<b>95.954</b>
<b>Nettobuchwerte</b>					
Stand 1. Jan. 2015	21.510	4.874	7.220	1.403	35.007
Stand 31. Dez. 2015	20.365	5.216	7.019	3.486	36.086
<b>Stand 31. Dez. 2016</b>	<b>20.927</b>	<b>6.132</b>	<b>7.089</b>	<b>2.763</b>	<b>36.911</b>

Vom Sachanlagevermögen zum Bilanzstichtag in Höhe von 36.911 T € (2015: 36.086 T €) befanden sich in Deutschland 16.117 T € (2015: 16.600 T €), in der Tschechischen Republik 15.140 T € (2015: 13.627 T €), in Frankreich 4.981 T € (2015: 5.255 T €) und in sonstigen Ländern 673 T € (2015: 604 T €).

**(22) Immaterielle Vermögenswerte**

T €	Markenrechte	Geschäfts- oder Firmenwert (Goodwill)	Sonstige immaterielle Vermögenswerte	Geleistete Anzahlungen	Summe
<b>Anschaffungs- und Herstellungskosten</b>					
Stand 1. Jan. 2015	7.224	11.821	18.169	804	38.018
Währungsdifferenzen	-	-	14	6	20
Zugänge	-	-	787	200	987
Abgänge	-	-	32	-	32
Umbuchungen	-	-	811	-811	-
<b>Stand 31. Dez. 2015</b>	<b>7.224</b>	<b>11.821</b>	<b>19.749</b>	<b>199</b>	<b>38.993</b>
Währungsdifferenzen	-	-	-	2	2
Zugänge	-	-	888	265	1.153
Abgänge	-	-	118	-	118
Umbuchungen	-	-	207	-201	6
<b>Stand 31. Dez. 2016</b>	<b>7.224</b>	<b>11.821</b>	<b>20.726</b>	<b>265</b>	<b>40.036</b>
<b>Aufgelaufene Abschreibungen</b>					
Stand 1. Jan. 2015	2.420	-	17.063	-	19.483
Währungsdifferenzen	-	-	4	-	4
Zuführungen planmäßig	-	-	766	-	766
Zuführungen aufgrund Wertminderung	-	-	34	-	34
Abgänge	-	-	32	-	32
Umbuchungen	-	-	-	-	-
<b>Stand 31. Dez. 2015</b>	<b>2.420</b>	<b>-</b>	<b>17.835</b>	<b>-</b>	<b>20.255</b>
Währungsdifferenzen	-	-	2	-	2
Zuführungen planmäßig	-	-	636	-	636
Zuführungen aufgrund Wertminderung	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	118	-	118
Umbuchungen	-	-	-	-	-
<b>Stand 31. Dez. 2016</b>	<b>2.420</b>	<b>-</b>	<b>18.355</b>	<b>-</b>	<b>20.775</b>
<b>Nettobuchwerte</b>					
Stand 1. Jan. 2015	4.804	11.821	1.106	804	18.535
Stand 31. Dez. 2015	4.804	11.821	1.914	199	18.738
<b>Stand 31. Dez. 2016</b>	<b>4.804</b>	<b>11.821</b>	<b>2.371</b>	<b>265</b>	<b>19.261</b>

Von den immateriellen Vermögenswerten zum Bilanzstichtag in Höhe von 19.261 T € (2015: 18.738 T €) befanden sich in Deutschland 8.184 T € (2015: 7.719 T €), in der Tschechischen Republik 1.105 T € (2015: 1.104 T €), in Frankreich 9.966 T € (2015: 9.902 T €) und in sonstigen Ländern 6 T € (2015: 13 T €).

Die verbleibende Abschreibungsdauer wesentlicher sonstiger immaterieller Vermögenswerte beträgt:

- Lagermanagementsystem der Leifheit AG 4 Jahre
- Kundenstamm der Leifheit CZ a.s. 4 Jahre

## Werthaltigkeitstest der immateriellen Vermögenswerte und Sachanlagen

Die immateriellen Vermögenswerte einschließlich der im Rahmen von Unternehmenszusammenschlüssen erworbenen Geschäfts- oder Firmenwerte sowie Markenrechte und das Sachanlagevermögen werden gemäß IAS 36.11 einem jährlichen Werthaltigkeitstest unterzogen. Anhaltspunkte für eine Wertminderung dieser Vermögenswerte, die eine außerordentliche Überprüfung der Werthaltigkeit zur Folge hätten (IAS 36.12), lagen nicht vor. Die entsprechenden Vermögenswerte wurden folgenden zahlungsmittelgenerierenden Einheiten (ZGEs) zugeordnet:

- „Leifheit“
- „Soehnle“
- „Birambeau“
- „Herby“

Die ZGEs wurden direkt aus der internen Managementberichterstattung abgeleitet. 2016 wurde die prospektive interne Managementberichterstattung angepasst und weiter detailliert. In diesem Zusammenhang wurden auch die Werthaltigkeitstests 2016 angepasst und die bis einschließlich 2015 noch maßgebliche ZGE „Leifheit/Soehnle“ aufgeteilt in zwei separate ZGEs „Leifheit“ und „Soehnle“. Dies erforderte eine Neuordnung des Geschäfts- oder Firmenwerts. Vor der Neuordnung des Geschäfts- oder Firmenwerts war ein Werthaltigkeitstest auf Basis der bisherigen Struktur durchzuführen. Erst im zweiten Schritt wurde der Geschäfts- oder Firmenwert aufgeteilt und der Werthaltigkeitstest getrennt für die beiden ZGEs „Leifheit“ und „Soehnle“ vorgenommen. Im zweiten Schritt wurde der Geschäfts- oder Firmenwert der bisherigen ZGE „Leifheit/Soehnle“ in Höhe von 2.081 T € auf die ZGE „Leifheit“ in Höhe von 1.919 T € und auf die ZGE „Soehnle“ in Höhe von 162 T € verteilt. Die Verteilung erfolgte auf der Basis des Konzepts der relativen Werte der neuen ZGEs.

Zur Ermittlung des erzielbaren Betrags der jeweiligen ZGE wird der Nutzungswert (value in use) unter Verwendung von Cashflow-Prognosen ermittelt. Hierbei wurden Annahmen über die künftigen Umsatz- und Kostenentwicklungen auf Basis der Mittelfristplanung 2017 bis 2020 fortgeschrieben und mit externen Informationen abgeglichen. Dabei wurden in den kommenden vier Jahren (Detailplanungsphase) bei „Leifheit“, „Birambeau“ und „Herby“ jeweils moderate Umsatz- und Ergebnissteigerungen berücksichtigt. Bei „Soehnle“ wird in der Detailplanungsphase mit Blick auf neue Projekte eine Steigerung der Umsatzerlöse um durchschnittlich 9,5 Prozent und in Folge mit deutlich verbesserten Ergebnissen geplant. Darüber hinaus wird für alle ZGEs mit einer langfristigen Wachstumsrate von 0,5 Prozent gerechnet.

Der Abzinsungssatz (durchschnittliche Kapitalkosten nach Steuern), der einheitlich für die Cashflow-Prognosen aller ZGEs verwendet wurde, betrug 6,3 Prozent (2015: 5,6 Prozent). Die Werte basieren auf den folgenden Parametern:

	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016
risikofreier Zinssatz	1,5 %	0,5 %
Marktrisikoprämie	6,5 %	7,0 %
Beta-Faktor	0,65	0,85
Fremdkapitalkosten	1,6 %	1,6 %
Wachstumsrate	1,0 %	0,5 %

Die durchschnittlichen Kapitalkosten vor Steuern betragen bei den ZGEs „Leifheit“ und „Soehnle“ jeweils 8,7 Prozent, bei der ZGE „Birambeau“ 9,2 Prozent und bei der ZGE „Herby“ 8,6 Prozent.

Zum 30. September 2016 hatten die entsprechend ermittelten erzielbaren Beträge die jeweiligen Buchwerte überschritten. Die Werthaltigkeitstests ergaben keinen Wertminderungsbedarf. Dies trifft auch auf die Werthaltigkeitstests im Zuge der zuvor beschriebenen Anpassung der ZGE-Struktur zu.

Bei Anwendung folgender einzelner Sensitivitäten ergab sich in den ZGEs „Leifheit“, „Birambeau“ und „Herby“ kein Wertberichtigungsbedarf:

- Cashflow-Prognose auf Basis des aktuellen Ergebnisniveaus bei konstantem Kosten- und Umsatzverlauf
- Cashflow-Prognose auf Basis der Mittelfristplanung 2017 bis 2020 unter Berücksichtigung eines Abschlags von 20 Prozent
- Anstieg des Abzinsungssatzes um 2,0 Prozentpunkte
- Cashflow-Prognose auf Basis von jährlich zwischen 0 und 3 Prozent sinkenden Umsatzerlösen bei entsprechend sinkenden Ergebnissen

Auch die Kombinationen der jeweils zwei wesentlichsten Parameteränderungen ergaben keinen Wertminderungsbedarf.

Bei der ZGE „Soehnle“ überstieg der geschätzte erzielbare Betrag den Buchwert um 6,2 Mio €. Die Veränderung eines wesentlichen Parameters könnte dazu führen, dass der Buchwert den erzielbaren Betrag übersteigt. Bei einer Verfehlung der geplanten durchschnittlichen Umsatzsteigerung in der Detailplanungsphase um 1,3 Prozentpunkte würde der erzielbare Betrag gerade noch dem Buchwert entsprechen.

Die Buchwerte der Geschäfts- oder Firmenwerte und der Markenrechte betragen zum Bilanzstichtag:

T €	Geschäfts- oder Firmenwert		Markenrechte	
	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016
Leifheit	–	1.919	–	–
Soehnle	–	162	4.804	4.804
Leifheit/Soehnle	2.081	–	–	–
Birambeau	3.299	3.299	–	–
Herby	6.441	6.441	–	–
	<b>11.821</b>	<b>11.821</b>	<b>4.804</b>	<b>4.804</b>

### (23) Forderungen aus Ertragsteuern

Die langfristigen Forderungen aus Ertragsteuern im Vorjahr betrafen den langfristigen Teil eines Körperschaftsteuerguthabens der Leifheit AG (2015: 762 T €).

### (24) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten

T €	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016
Lieferungen und Leistungen	20.148	19.939
Mitarbeiter	10.599	10.764
Kundenboni	7.539	8.820
Werbekostenzuschüsse	3.634	3.721
Sonstige Steuern (ohne Ertragsteuern)	1.595	1.996
Ausstehende Rechnungen	1.465	1.590
Kreditorische Debitoren	1.666	983
Sozialversicherungen	941	751
Kundenskonti	521	605
Jahresabschlusskosten	460	408
Lizenzen	265	274
Provisionsverpflichtungen	234	219
Energiekosten	128	206
Steuerberatung	181	176
Abnahmeverpflichtungen	210	163
Sonstige Verbindlichkeiten (kleiner als 100 T €)	1.230	551
	<b>50.816</b>	<b>51.166</b>

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten hatten wie im Vorjahr eine Restlaufzeit von bis zu einem Jahr.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Mitarbeitern betrafen insbesondere Dezemberlöhne, die im Januar ausgezahlt wurden, Resturlaubs- und Überstundenansprüche sowie Abfindungen und Tantiemen.

### (25) Sonstige Rückstellungen

Garantierückstellungen werden gebildet für künftige Nacharbeiten, Ersatzlieferungen und Schadenersatzleistungen aufgrund gesetzlicher oder vertraglicher Gewährleistungen.

Die Rückstellungen im Personalbereich werden gebildet für Jubiläumszuwendungen und für Verpflichtungen aus aktienbasierter langfristig variabler Vorstandsvergütung.

Die Rückstellungen für Garantieleistungen, Schadenersatzleistungen und Prozesskosten von 5.445 T € (2015: 5.407 T €) enthielten Unsicherheiten hinsichtlich des Betrags und/oder der Fälligkeit der Abflüsse. Die Unsicherheit bei den Garantierückstellungen ergibt sich aus der möglichen zukünftigen Veränderung im Garantieaufkommen. Die Unsicherheit bei den Rückstellungen für Schadenersatzleistungen und Prozesskosten ist durch den offenen Ausgang von schwebenden Verfahren begründet. Die Unsicherheit bei der Rückstellung aus aktienbasierter langfristig variabler Vorstandsvergütung resultiert aus der zukünftigen Entwicklung des Kurses der Leifheit-Aktie und des EBIT des Leifheit-Konzerns.

Rückstellungen für belastende Verträge enthielten insbesondere Vertreterabfindungen und Exklusivitätsverletzungen.

Die übrigen sonstigen Rückstellungen enthielten im Wesentlichen Rücknahmevereinbarungen, interne Jahresabschlusskosten und Aufbewahrungsverpflichtungen. Die Erhöhung des während der Berichtsperiode aufgrund des Zeitablaufs abgezinsten Betrags der langfristigen Rückstellungen betrug 78 T € (2015: 8 T €).

Die Aufteilung sowie die Entwicklung sind in den folgenden Tabellen dargestellt:

T €	31. Dez. 2016		
	Summe	davon kurzfristig	davon langfristig
Garantieleistungen	5.015	4.283	732
Prozesskosten und Schadenersatzleistungen	430	430	–
Personalbereich	2.765	97	2.668
Belastende Verträge	531	531	–
Übrige sonstige Rückstellungen	1.237	1.203	34
<b>Bilanzansatz</b>	<b>9.978</b>	<b>6.544</b>	<b>3.434</b>

T €	31. Dez. 2015		
	Summe	davon kurzfristig	davon langfristig
Garantieleistungen	4.702	3.970	732
Prozesskosten und Schadenersatzleistungen	705	705	–
Personalbereich	1.395	125	1.270
Belastende Verträge	118	45	73
Übrige sonstige Rückstellungen	1.695	1.695	–
<b>Bilanzansatz</b>	<b>8.615</b>	<b>6.540</b>	<b>2.075</b>

T €	Kurzfristige Rückstellungen				
	Garantieleistungen	Prozesskosten und Schadenersatzleistungen	Personalbereich	Belastende Verträge	Übrige sonstige kurzfristige Rückstellungen
Stand 1. Jan. 2016	3.970	705	125	45	1.695
Währungsdifferenzen	–	–	–	–	–
Umbuchung	–	–	–	–	–
Inanspruchnahme	3.965	96	125	45	738
Auflösung	–	400	–	–	674
Zuführung	4.278	221	97	531	920
<b>Stand 31. Dez. 2016</b>	<b>4.283</b>	<b>430</b>	<b>97</b>	<b>531</b>	<b>1.203</b>

T €	Langfristige Rückstellungen				
	Garantieleistungen	Prozesskosten und Schadenersatzleistungen	Personalbereich	Belastende Verträge	Übrige sonstige langfristige Rückstellungen
Stand 1. Jan. 2016	732	–	1.270	73	–
Währungsdifferenzen	–	–	–	–	–
Umbuchung	–	–	–	–	–
Inanspruchnahme	–	–	13	73	–
Auflösung	–	–	–	–	–
Zuführung	–	–	1.411	–	34
<b>Stand 31. Dez. 2016</b>	<b>732</b>	<b>–</b>	<b>2.668</b>	<b>–</b>	<b>34</b>

## (26) Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

Die Pensionsverpflichtungen im Leifheit-Konzern in Deutschland umfassten leistungs- und beitragsorientierte Versorgungszusagen und enthielten sowohl Verpflichtungen aus laufenden Pensionen als auch Anwartschaften auf zukünftig zu zahlende Pensionen. Sie bestanden aus Direktzusagen der Leifheit AG sowie aus Verpflichtungen der Unterstützungseinrichtung Günter Leifheit e.V. Die Zusagen beinhalteten Alters-, Invaliditäts- und Hinterbliebenenleistungen. Die leistungsorientierten Verpflichtungen basierten auf Versorgungsregelungen mit dienstzeitabhängigen, endgehaltsbezogenen Leistungszusagen. Weiterhin bestand eine Versorgungsregelung in Form rückgedeckter Direktzusagen für Führungskräfte im Rahmen von Entgeltumwandlungen. Der Leistungsanspruch ergab sich jeweils aus einem Versicherungsvertrag bei einem zum Inkrafttreten der Versorgungszusage eingezahlten Einmalbetrag.

Die Pensionsverpflichtungen in Frankreich entsprachen den landesspezifischen gesetzlichen Regelungen.

Die Pensionsverpflichtungen unterlagen Risiken aus der Veränderung von Inflationsraten, Zinsen und der Lebenserwartung der Pensionsberechtigten. Das Planvermögen bestand aus Rückdeckungsversicherungen, die Zinsrisiken unterlagen.

Die nachfolgende Tabelle stellt die Veränderungen der Pensionsverpflichtungen in den jeweiligen Berichtsperioden dar:

T €	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016
Barwert der leistungsorientierten Verpflichtungen (DBO)	67.607	71.432
Zeitwert des Planvermögens	-1.159	-1.214
<b>Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen</b>	<b>66.448</b>	<b>70.218</b>

Der erfolgswirksam erfasste Aufwand für Altersversorgungsleistungen setzte sich wie folgt zusammen:

T €	2015	2016
Laufender Dienstzeitaufwand	715	652
Zinsaufwand auf die Verpflichtung	1.445	1.505
Erträge aus Planvermögen	-7	-8
<b>Gesamtaufwand für Versorgungsleistungen</b>	<b>2.153</b>	<b>2.149</b>

Die im sonstigen Ergebnis ergebnisneutral erfassten Aufwendungen und Erträge betragen:

T €	2015	2016
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aufgrund erfahrungsbedingter Anpassung der Verpflichtung	-936	-2.215
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aufgrund Änderung versicherungsmathematischer Annahmen	-1.591	6.070
Betrag, um den die tatsächlichen Erträge des Planvermögens im laufenden Geschäftsjahr die mit dem Rechnungszins kalkulierten Erträge unterschreiten	-4	-2
<b>Im sonstigen Ergebnis erfasste Anpassungseffekte</b>	<b>-2.531</b>	<b>3.853</b>

Die Bewegungen der in der Bilanz erfassten Nettoschuld aus Pensionsverpflichtungen waren wie folgt:

T €	2015	2016
Bilanzierte Nettoschuld zum Jahresbeginn	69.013	66.448
Im Periodenergebnis erfasster Nettoaufwand	2.153	2.149
Im sonstigen Ergebnis erfasste Anpassungseffekte	-2.531	3.853
Auszahlungen an Berechtigte	-2.187	-2.232
<b>Bilanzierte Nettoschuld zum Jahresende</b>	<b>66.448</b>	<b>70.218</b>

Zusätzlich wurden Beiträge an staatliche Rentenversicherungsträger in Höhe von 2.858 T € (2015: 2.570 T €) geleistet.



Der Barwert der leistungsorientierten Verpflichtungen (DBO) entwickelte sich wie folgt:

T €	2015	2016
DBO zum Jahresbeginn	70.106	67.607
Laufender Dienstzeitaufwand	715	652
Zinsaufwand	1.445	1.505
Leistungszahlungen	-2.187	-2.232
Erfahrungsbedingte Anpassung	-936	-2.215
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste	-1.591	6.070
Sonstiges	55	45
<b>DBO zum Jahresende</b>	<b>67.607</b>	<b>71.432</b>

Der beizulegende Zeitwert des Planvermögens entwickelte sich innerhalb des Geschäftsjahres wie folgt:

T €	2015	2016
Zeitwert des Planvermögens zum Jahresbeginn	1.093	1.159
Ertrag des Planvermögens	7	8
Betrag, um den Erträge die kalkulierten Erträge über-/unterschreiten	4	2
Sonstiges	55	45
<b>Zeitwert des Planvermögens zum Jahresende</b>	<b>1.159</b>	<b>1.214</b>

Gegenstand des Planvermögens waren in Deutschland Rückdeckungsversicherungen deutscher Versicherungsunternehmen und in Frankreich spezielle Geldanlagen bei Kreditinstituten.

Die grundlegenden versicherungsmathematischen Annahmen, die für die Ermittlung der Verpflichtungen aus Altersversorgungsplänen herangezogen wurden, stellten sich zum 31. Dezember wie folgt dar:

	Deutschland		Frankreich	
	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016	31. Dez. 2015	31. Dez. 2016
Rechnungszins	2,3%	1,7%	2,1%	1,6%
Künftiger Einkommens-trend	2,5%	2,5%	1,4%	1,4%
Künftiger Rententrend	2,0%	2,0%	-	-
Sterblichkeit Richttafeln	Prof. Dr. K. Heubeck 2005 G	Prof. Dr. K. Heubeck 2005 G	TF00-002	TF00-002
Rechnungs-mäßiges Endalter	RVAG AnpG 2007	RVAG AnpG 2007	65	65

Folgende Beträge werden voraussichtlich in den nächsten Jahren im Rahmen der Verpflichtung ausgezahlt:

T €	2015	2016
Innerhalb der nächsten 12 Monate (folgendes Geschäftsjahr)	2.289	2.426
Innerhalb von 2 bis 5 Jahren	10.525	10.722
Innerhalb von 6 bis 10 Jahren	14.834	14.786

In der folgenden Übersicht wird aufgezeigt, in welcher Weise der Barwert aller definierten Leistungsverpflichtungen durch Veränderungen bei den maßgeblichen versicherungsmathematischen Annahmen beeinflusst worden wäre. Zur Ermittlung der Sensitivitäten wurde grundsätzlich der jeweils betrachtete Parameter bei ansonsten konstant gehaltenen Bewertungsannahmen variiert.

T €	Ausgangs-wert	Sensitivität	Auswirkun-gen auf die DBO
Rechnungszins	1,7/1,6%	-0,25 PP	2.840
Rechnungszins	1,7/1,6%	+0,25 PP	-2.674
Inflationsrate/Rententrend	2,0%	-0,5 PP	-4.308
Inflationsrate/Rententrend	2,0%	+0,5 PP	4.733
Gehaltstrend	2,5/1,0%	-0,5 PP	-683
Gehaltstrend	2,5/1,0%	+0,5 PP	713
Lebenserwartung		+1 Jahr	2.434

Die zahlungsgewichtete Duration des Verpflichtungsumfangs des leistungsorientierten Versorgungswerks in Deutschland betrug wie im Vorjahr 15,9 Jahre.

## (27) Gezeichnetes Kapital

Das Gezeichnete Kapital der Leifheit Aktiengesellschaft in Höhe von 15.000 T € (2015: 15.000 T €) lautet auf Euro und ist in 5.000.000 auf den Inhaber lautende Stückaktien eingeteilt. Dies entspricht einem rechnerischen Wert von 3,00 € je Stückaktie. Alle Aktien gewähren die gleichen Rechte. Die Aktionäre sind zum Bezug der beschlossenen Dividenden berechtigt und verfügen bei der Hauptversammlung über ein Stimmrecht je Aktie.

Die Stückaktien sind in einer Dauerglobalurkunde bei der Clearstream Banking AG, Frankfurt am Main, hinterlegt.

Die ordentliche Hauptversammlung der Leifheit AG vom 25. Mai 2016 hat den Vorstand ermächtigt, mit Zustimmung des Aufsichtsrats bis zum 24. Mai 2021 das Grundkapital gegen Bar- und/oder Sacheinlagen einmalig oder mehrmals um bis zu insgesamt 7.500.000 € durch Ausgabe von bis zu 2.500.000 neuen, auf den Inhaber lautenden Stückaktien – auch unter Ausschluss des Bezugsrechts – zu erhöhen. Der vollständige Wortlaut des Beschlusses ist unter Tagesordnungspunkt 7 der Einladung zur ordentlichen Hauptversammlung angegeben, die am 13. April 2016 im Bundesanzeiger veröffentlicht wurde.

### (28) Kapitalrücklage

Die Kapitalrücklage in Höhe von 17.026 T € (2015: 16.984 T €) setzt sich zusammen aus dem Agio aus der Kapitalerhöhung vom Herbst 1989 in Höhe von 16.934 T € sowie aus der Ausgabe von Belegschaftsaktien der Jahre 2014, 2015 und 2016 in Höhe von 92 T €.

### (29) Eigene Anteile

Unter Einschluss der in den Vorjahren erworbenen und ausgegebenen eigenen Aktien hielt Leifheit am 31. Dezember 2016 einen Bestand von 245.485 eigenen Aktien. Dies entspricht 4,91 Prozent des Grundkapitals. Der darauf entfallende Betrag des Grundkapitals betrug 736 T €. Hierfür wurden 7.445 T € aufgewendet.

### Angaben über eigene Aktien gemäß § 160 Abs. 1 Nr. 2 AktG

Auf der Hauptversammlung am 21. Mai 2015 wurde der Vorstand ermächtigt, bis zum 20. Mai 2020 eigene Aktien in Höhe von bis zu 10 Prozent des zum Zeitpunkt des Wirksamwerdens der Ermächtigung oder – falls dieser Wert geringer ist – des zum Zeitpunkt der Ausübung der Ermächtigung bestehenden Grundkapitals zu erwerben. Der vollständige Wortlaut des Beschlusses ist unter Tagesordnungspunkt 6 der Einladung zur ordentlichen Hauptversammlung angegeben, die am 9. April 2015 im Bundesanzeiger veröffentlicht wurde.

Im Berichtszeitraum wurden wie im Vorjahr keine eigenen Anteile erworben. Leifheit verwendete 1.582 eigene Anteile (2015: 1.605 eigene Anteile) in Form der Ausgabe von Mitarbeiteraktien. Dies entsprach 0,03 Prozent des Grundkapitals (2015: 0,03 Prozent). Der darauf entfallende Betrag des Grundkapitals betrug 5 T € (2015: 5 T €).

Es bestehen keine Bezugsrechte für Organmitglieder und Arbeitnehmer entsprechend § 160 Abs. 1 Nr. 5 AktG.

### (30) Gewinnrücklagen

Die Gewinnrücklagen umfassen die gesetzliche Rücklage in Höhe von 1.023 T € (2015: 1.023 T €), andere Gewinnrücklagen in Höhe von 76.441 T € (2015: 75.180 T €) sowie das auf die Anteilseigner des Mutterunternehmens entfallende Periodenergebnis in Höhe von 14.527 T € (2015: 14.333 T €). Die anderen Gewinnrücklagen enthalten die in der Vergangenheit erzielten Konzernergebnisse, soweit diese nicht ausgeschüttet wurden. Im Berichtsjahr wurde die Dividende für das Geschäftsjahr 2015 in Höhe von 2,75 € je Aktie – insgesamt 13.071 T € (2015: 8.552 T €) – ausgeschüttet.

### (31) Sonstige Rücklagen

T €	2015	2016
Versicherungsmathematische Gewinne/Verluste aus leistungsorientierten Pensionsplänen	-22.928	-26.781
Latente Steuer	6.665	7.788
Währungsumrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe	869	919
Währungsumrechnung von Nettoinvestitionen in ausländische Geschäftsbetriebe	1.851	1.859
Latente Steuer	-539	-541
Nettoergebnis aus der Absicherung von Cashflows	8.140	6.816
Latente Steuer	-2.383	-2.105
Nettoergebnis aus zur Veräußerung verfügbaren finanziellen Vermögenswerten	-	-1
Latente Steuer	-	-
	<b>-8.325</b>	<b>-11.956</b>

Hinsichtlich der Absicherung von Cashflows gegen Wechselkursrisiken wurden in der Berichtsperiode aus den sonstigen Rücklagen 6.542 T € (2015: 3.329 T €) vor latenten Steuern ins Periodenergebnis umgegliedert.

# Sonstige Erläuterungen

## (32) Vorschlag zur Verwendung des Bilanzgewinns

Der Vorstand schlägt der kommenden Hauptversammlung vor, den Bilanzgewinn der Leifheit Aktiengesellschaft aus dem abgelaufenen Geschäftsjahr 2016 in Höhe von 13.969.000,00 € wie folgt zu verwenden:

Ausschüttung einer Dividende von 2,10 € je dividendenberechtigte Stückaktie	9.984.481,50 €
Gewinnvortrag	3.984.518,50 €

## (33) Kapitalmanagement

Vorrangiges Ziel des Kapitalmanagements ist eine Eigenkapitalquote von mindestens 30 Prozent. Leifheit steuert seine Kapitalstruktur und nimmt Anpassungen unter Berücksichtigung des Wandels der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen vor. Zur Aufrechterhaltung oder Anpassung der Kapitalstruktur können Anpassungen der Dividendenzahlungen an die Anteilseigner erfolgen.

## (34) Finanzinstrumente

Die wesentlichen finanziellen Schulden im Konzern – mit Ausnahme derivativer Finanzinstrumente – umfassen Schulden aus Lieferungen und Leistungen, sonstige Verbindlichkeiten sowie kurzfristige und langfristige Schulden. Der Konzern verfügt über verschiedene finanzielle Vermögenswerte, im Wesentlichen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, sonstige Forderungen, Zahlungsmittel und kurzfristige Einlagen, Schuldscheine sowie Anlagefonds.

Die sich aus den Finanzinstrumenten ergebenden wesentlichen Risiken des Konzerns umfassen Ausfall-, Liquiditäts-, Zins- und Währungsrisiken, die im zusammengefassten Lagebericht im Kapitel „Chancen und Risiken“ ausführlich dargestellt sind. Die Unternehmensleitung beschließt Strategien und Verfahren zur Steuerung der einzelnen Risikoarten, die im Folgenden dargestellt werden.

## – Währungsrisiko

Der Konzern unterliegt Währungsrisiken aus Käufen und Verkäufen in einer anderen Währung als der funktionalen Währung der betreffenden operativen Einheit des Konzerns.

Rund 10 Prozent (2015: 11 Prozent) des Konzernumsatzes wurden in Fremdwährungen erwirtschaftet, 29 Prozent (2015: 23 Prozent) der Kosten fielen in Fremdwährungen an.

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Sensitivität des Konzernergebnisses vor Steuern und des Konzerneigenkapitals hinsichtlich der Fremdwährungsbewertung am Bilanzstichtag gegenüber einer nach vernünftigem Ermessen grundsätzlich möglichen Wechselkursänderung der wesentlichen Fremdwährungen – des US-Dollars, des HK-Dollars, der Tschechischen Krone und des Polnischen Zloty. Alle anderen Variablen bleiben jeweils konstant.

Die Auswirkungen auf das Ergebnis vor Ertragsteuern und das Konzerneigenkapital zeigen sich wie folgt:

T €	Kursentwicklung	Auswirkungen zum 31. Dez. 2015	Auswirkungen zum 31. Dez. 2016
US-Dollar	+5%	-1.364	-951
	-5%	1.508	1.051
	+10%	-2.605	-1.815
	-10%	3.183	2.218
Tschechische Krone	+5%	99	-99
	-5%	-109	109
	+10%	189	-189
	-10%	-231	230
HK-Dollar	+5%	-558	-222
	-5%	616	245
	+10%	-1.065	-423
	-10%	1.301	517
Polnische Zloty	+5%	-73	-11
	-5%	81	12
	+10%	-139	-21
	-10%	170	26
Chinesische Renminbi	+5%	-	-153
	-5%	-	236
	+10%	-	-292
	-10%	-	357

Zusätzlich zu den in der zuvor genannten Tabelle aufgeführten Auswirkungen ergäben sich erfolgsneutrale Auswirkungen auf das Eigenkapital durch potenzielle Änderungen wie folgt:

T €	Kursentwicklung	Auswirkungen zum 31. Dez. 2015	Auswirkungen zum 31. Dez. 2016
US-Dollar	+5%	-4.180	-2.913
	-5%	4.620	3.220
	+10%	-7.979	-5.562
	-10%	9.752	6.798
Tschechische Krone	+5%	411	-1.012
	-5%	-738	1.119
	+10%	908	-1.933
	-10%	-1.408	2.362
HK-Dollar	+5%	-330	-342
	-5%	364	378
	+10%	-629	-654
	-10%	769	799
Polnische Zloty	+5%	-2	-8
	-5%	2	8
	+10%	-3	-14
	-10%	4	18
Chinesische Renminbi	+5%	-	-217
	-5%	-	240
	+10%	-	-415
	-10%	-	507

#### – Absicherung von Cashflows

Der Konzern verfügt über derivative Finanzinstrumente. Hierzu gehören vor allem Devisenterminkontrakte wie unter Ziffer 19 näher beschrieben. Zweck dieser derivativen Finanzinstrumente ist die Absicherung gegen Währungsrisiken, die aus der Geschäftstätigkeit des Konzerns resultieren.

Zum 31. Dezember 2016 bestanden Devisenterminkontrakte für künftige Zahlungsverpflichtungen in US-Dollar, HK-Dollar und Chinesische Renminbi, die einer höchstwahrscheinlich eintretenden künftigen Transaktion zugeordnet werden können. Dabei handelte es sich um erwartete und mit hoher Wahrscheinlichkeit eintretende künftige Warenkäufe in den Monaten Januar 2017 bis Januar 2019 bei Lieferanten in Fernost in Höhe von 64.000 T USD sowie von 60.000 T HKD und von 36.000 T CNH. Anfang 2016 wurden Devisentermingeschäfte (CNH) erworben, die bis einschließlich September 2016 dem Hedge Accounting zugeordnet wurden. Diese Devisentermingeschäfte dienen der Absicherung künftiger Transaktionen in dieser Währung. Aufgrund geänderter Erwartungen in Bezug auf die zukünftigen Transaktionen wurde ein Betrag von 24.000 T CNH formell nicht mehr als Sicherungsinstrument designiert und im Zuge dessen als freistehendes Derivat bilanziert.

Die folgende Tabelle stellt die Perioden dar, in denen die Zahlungsströme voraussichtlich eintreten werden, sowie die Buchwerte der zugehörigen Sicherungsinstrumente:

T €	2016			
	Erwartete Zahlungsströme			
	12 Monate oder weniger	Mehr als 1 Jahr	Summe	Buchwert
Vermögenswerte	6.405	1.914	8.319	8.319
Schulden	-	7	7	7

T €	2015			
	Erwartete Zahlungsströme			
	12 Monate oder weniger	Mehr als 1 Jahr	Summe	Buchwert
Vermögenswerte	5.639	4.773	10.412	10.412
Schulden	11	3	14	14

Die folgende Tabelle stellt die Perioden dar, in denen sich die Zahlungsströme voraussichtlich auf den Gewinn oder Verlust auswirken werden, sowie die Buchwerte der zugehörigen Sicherungsinstrumente.

T €	2016			
	Erwartete Zahlungsströme			
	12 Monate oder weniger	Mehr als 1 Jahr	Summe	Buchwert
Vermögenswerte	6.293	2.026	8.319	8.319
Schulden	-	7	7	7

T €	2015			
	Erwartete Zahlungsströme			
	12 Monate oder weniger	Mehr als 1 Jahr	Summe	Buchwert
Vermögenswerte	5.527	4.885	10.412	10.412
Schulden	11	3	14	14

#### – Liquiditätsrisiko

Der Konzern überwacht laufend das Risiko eines etwaigen kurzfristigen Liquiditätsengpasses mittels eines Liquiditätsplanungsinstruments. Dieses berücksichtigt die Laufzeiten der finanziellen Vermögenswerte (z. B. Forderungen, andere finanzielle Vermögenswerte) bzw. die Fälligkeiten der finanziellen Verbindlichkeiten sowie erwartete Cashflows aus der Geschäftstätigkeit.

Das Ziel des Konzerns ist es, ein Gleichgewicht zwischen der kontinuierlichen Deckung des Finanzmittelbedarfs und der Sicherstellung der Flexibilität durch die Nutzung von Geldanlagen und Kontokorrentkrediten zu wahren.

#### – Zinsänderungsrisiko

Das Zinsänderungsrisiko des Leifheit-Konzerns besteht im Wesentlichen aus Veränderungen der kurzfristigen Geldmarktzinsen. Es existieren keine langfristigen verzinslichen Bankdarlehen oder ähnliche finanzielle verzinsliche Verbindlichkeiten. Entsprechend wurde auf die Ermittlung und Darstellung einer Zinssensitivität verzichtet.

#### – Ausfallrisiko

Der Konzern schließt Geschäfte grundsätzlich nur mit kreditwürdigen Dritten ab. Alle wesentlichen Kunden, die mit Leifheit Geschäfte abschließen möchten, werden einer Bonitätsprüfung unterzogen. Forderungsbestände werden laufend überwacht.

Ein Teil der Forderungen ist durch Kreditversicherungen abgedeckt (vgl. Ziffer 17). In Höhe des nicht versicherten Teils der Forderung besteht dennoch das Risiko des Ausfalls.

Bei den sonstigen finanziellen Vermögenswerten, wie Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente, entspricht das maximale Kreditrisiko bei Ausfall des Kontrahenten dem Buchwert.

#### – Finanzielle Vermögenswerte und Verbindlichkeiten

Die Buchwerte der derivativen finanziellen Vermögenswerte und finanziellen Verbindlichkeiten entsprechen ihrem beizulegenden Zeitwert. Im Übrigen entsprechen die Buchwerte jeweils den fortgeführten Anschaffungskosten.

In der Bilanz zum 31. Dezember 2016 wurden derivative finanzielle Vermögenswerte in Höhe von 8.319 T € (2015: 10.412 T €) sowie derivative finanzielle Verbindlichkeiten in Höhe von 7 T € (2015: 14 T €) mit dem beizulegenden Zeitwert bewertet.

Sämtliche Finanzinstrumente werden zum beizulegenden Zeitwert erfasst. Der beizulegende Zeitwert wird auf Basis einer Barwertbetrachtung unter Berücksichtigung der aktuellen Devisenkurse sowie der zugrunde liegenden Zinskurven der jeweiligen Währung und damit auf Basis von am Markt beobachteten Inputparametern (Stufe 2, vgl. Seite 78) ermittelt. Im Berichtszeitraum erfolgten keine Umgliederungen zwischen den Stufen.

Bei kurzfristigen Vermögenswerten und Verbindlichkeiten stellt der Buchwert annahmegemäß immer eine verlässliche Annäherung an den beizulegenden Zeitwert dar (IFRS 7.29 a).

Die folgenden Tabellen zeigen die Buchwerte von finanziellen Vermögenswerten und finanziellen Schulden zum Bilanzstichtag. Die Buchwerte entsprechen den beizulegenden Zeitwerten, welche alle der Stufe 2 der Fair Value-Hierarchie zugeordnet wurden.

T €	Zu Handelszwecken gehalten	Zur Veräußerung verfügbar gehalten	Beizulegender Zeitwert (Sicherungsinstrumente)	Bis zur Endfälligkeit gehalten	Kredite und Forderungen	31. Dez. 2016 Summe
<b>Zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>						
Devisentermingeschäfte – Anhang 19 (als Sicherungsgeschäft designiert)	–	–	7.054	–	–	7.054
Devisentermingeschäfte – Anhang 19 (nicht als Sicherungsgeschäft designiert)	1.265	–	–	–	–	1.265
Fondsanteile – Anhang 16	–	19.994	–	–	–	19.994
<b>Nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>						
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen – Anhang 17, 20	–	–	–	–	49.373	49.373
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente – Anhang 15	–	–	–	–	45.507	45.507
Schuldscheine – Anhang 16	–	–	–	4.000	–	4.000
<b>Zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</b>						
Devisentermingeschäfte – Anhang 19 (als Sicherungsgeschäft designiert)	–	–	4	–	–	4
Devisentermingeschäfte – Anhang 19 (nicht als Sicherungsgeschäft designiert)	3	–	–	–	–	3
<b>Nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</b>						
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten – Anhang 24	–	–	–	–	37.605	37.605

T €	Zu Handelszwecken gehalten	Zur Veräußerung verfügbar gehalten	Beizulegender Zeitwert (Sicherungsinstrumente)	Bis zur Endfälligkeit gehalten	Kredite und Forderungen	31. Dez. 2015 Summe
<b>Zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>						
Devisentermingeschäfte – Anhang 19 (als Sicherungsgeschäft designiert)	–	–	8.230	–	–	8.230
Devisentermingeschäfte – Anhang 19 (nicht als Sicherungsgeschäft designiert)	2.180	–	–	–	–	2.180
<b>Nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>						
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Forderungen – Anhang 17, 20	–	–	–	–	47.100	47.100
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente – Anhang 15	–	–	–	–	64.200	64.200
Schuldscheine – Anhang 16	–	–	–	4.000	–	4.000
<b>Zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</b>						
Devisentermingeschäfte – Anhang 19 (als Sicherungsgeschäft designiert)	–	–	11	–	–	11
Devisentermingeschäfte – Anhang 19 (nicht als Sicherungsgeschäft designiert)	3	–	–	–	–	3
<b>Nicht zum beizulegenden Zeitwert bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</b>						
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten – Anhang 24	–	–	–	–	37.680	37.680



Die Nettogewinne und -verluste der Finanzinstrumente nach Bewertungskategorien (ohne im sonstigen Ergebnis erfasste Beträge) stellte sich wie folgt dar:

T €	Zinsergebnis	Währungs- umrechnung	Wert- berichtigung	Anpassungen beizulegender Zeitwert	2016 Summe
Zu Handelszwecken gehalten	-	1.334	-	-915	419
Zur Veräußerung verfügbar gehalten	-	-	-	-1	-1
Bis zur Endfälligkeit gehalten	20	-	-	-	20
Kredite und Forderungen	20	69	1	-	90

T €	Zinsergebnis	Währungs- umrechnung	Wert- berichtigung	Anpassungen beizulegender Zeitwert	2015 Summe
Zu Handelszwecken gehalten	-	2.667	-	650	3.317
Zur Veräußerung verfügbar gehalten	-	-	-	-	-
Bis zur Endfälligkeit gehalten	19	-	-	-	19
Kredite und Forderungen	26	-860	175	-	-659

Am Bilanzstichtag standen kurzfristige Kontokorrentkreditlinien in Höhe von 11.500 T € (2015: 11.500 T €) zur Verfügung. Davon wurden zum Bilanzstichtag 360 T € (2015: 480 T €) durch Avale genutzt. Die nicht ausgenutzten Kontokorrentkreditlinien betragen somit 11.140 T € (2015: 11.020 T €).

### (35) Haftungsverhältnisse

Wie im Vorjahr wurden keine Haftungsverpflichtungen von den Konzerngesellschaften eingegangen.

### (36) Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Es bestanden Miet- und Leasingverträge für Geschäftsräume, EDV- und Telefonanlagen, Fahrzeuge und Ähnliches sowie Lizenzverträge in Höhe von 3.794 T € (2015: 2.159 T €). Die zukünftigen Mindestzahlungen aufgrund von unkündbaren Leasing- oder Mietverträgen betragen bei Laufzeiten bis zu einem Jahr 2.518 T € (2015: 1.993 T €) und zwischen einem und fünf Jahren 1.276 T € (2015: 166 T €). Mit Laufzeiten von über fünf Jahren bestanden wie im Vorjahr keine entsprechenden Zahlungsverpflichtungen. Bei den Miet- und Leasingverträgen handelt es sich um Operating-Leasingverhältnisse im Sinne von IAS 17.

Zum 31. Dezember 2016 bestanden Abnahmeverpflichtungen für Rohstoffe im Wert von 1.361 T € (2015: 2.946 T €).

Es bestanden Verpflichtungen aus Verträgen über den Erwerb von Gegenständen des Anlagevermögens in Höhe von 1.722 T € (2015: 1.235 T €), insbesondere für Werkzeuge. Darüber hinaus bestanden Verpflichtungen aus Verträgen für Marketingmaßnahmen in Höhe von 800 T € (2015: 867 T €) sowie aus sonstigen Verträgen in Höhe von 592 T € (2015: 860 T €).

**(37) Bezüge des Vorstands und des Aufsichtsrats gemäß § 314 Abs. 1 Nr. 6a HGB bzw. IFRS 2**

Die Bezüge des Vorstands betragen 3.796 T € (2015: 2.594 T €), davon entfielen auf variable Bezüge 3.109 T € (2015: 1.930 T €). Der in der Berichtsperiode erfasste Gesamtaufwand der kurzfristigen variablen Vergütung betrug 420 T €. Der in der Berichtsperiode erfasste Gesamtaufwand der aktienbasierten langfristigen variablen Vergütung betrug 2.689 T €. Die bilanzierte Rückstellung entspricht dem Zeitwert der Verpflichtung und belief sich auf 5.249 T €. Die aktienbasierte langfristige variable Vorstandsvergütung ergibt sich aus einem EBIT-Multiplikator und einem Börsenwertmultiplikator, der sich am Zuwachs des Börsenwerts der Leifheit AG bemisst. Die Auszahlung erfolgt in bar.

Für die Wahrnehmung von Aufgaben in Tochterunternehmen wurden dem Vorstand wie im Vorjahr keine Bezüge gezahlt. Den im Geschäftsjahr 2016 aktiven Mitgliedern des Vorstands wurden keine leistungsorientierten Pensionszusagen gewährt. Daher wurden im Berichtsjahr wie im Vorjahr keine Zuführungen zu Pensionsverpflichtungen (DBO nach IFRS) der aktiven Vorstände vorgenommen.

Die Bezüge des Aufsichtsrats beliefen sich auf 303 T € (2015: 280 T €).

Das Vergütungssystem von Vorstand und Aufsichtsrat sowie die individualisierten Vorstandsbezüge sind im Kapitel „Rechtliche Angaben“ des zusammengefassten Lageberichts ausführlich beschrieben.

**(38) Gesamtbezüge und Pensionsrückstellungen früherer Mitglieder von Vorstand und/oder Aufsichtsrat gemäß § 314 Abs. 1 Nr. 6b HGB**

Die Gesamtbezüge der früheren Mitglieder des Vorstands betragen im Berichtsjahr 471 T € (2015: 714 T €). Die für laufende Pensionen gebildeten Rückstellungen (DBO nach IFRS) beliefen sich im Geschäftsjahr 2016 auf 8.423 T € (2015: 8.133 T €).

**(39) Vorschüsse und Darlehen an den Vorstand und/oder Aufsichtsrat gemäß § 314 Abs. 1 Nr. 6c HGB**

Weder im Berichtsjahr noch im Vorjahr bestanden Vorschüsse oder Darlehen zugunsten des oben genannten Personenkreises.

**(40) Angaben über Beziehungen zu nahestehenden Personen**

Im Berichtsjahr gab es keine hier angabepflichtigen Beziehungen zu oder Geschäfte mit nahestehenden Personen oder nahestehenden konzernfremden Unternehmen.

**(41) Erklärung gemäß § 161 AktG**

Vorstand und Aufsichtsrat haben im Dezember 2016 die gemäß § 161 AktG geforderte Erklärung abgegeben, dass den vom Bundesministerium der Justiz und für Verbraucherschutz bekannt gemachten Empfehlungen der „Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“ entsprochen wurde und wird, sowie welche Empfehlungen derzeit nicht angewendet wurden oder werden. Die Entsprechenserklärung ist dauerhaft unter [corporate-governance.leifheit-group.com](http://corporate-governance.leifheit-group.com) auf der Internetseite der Gesellschaft zugänglich.

**(42) Übernahmerechtliche Angaben gemäß § 315 Abs. 4 HGB**

Bezüglich der übernahmerechtlichen Angaben gemäß § 315 Abs. 4 HGB wird auf den zusammengefassten Lagebericht verwiesen.

**(43) Angabe des Honorars für den Abschlussprüfer gemäß § 314 Abs. 1 Nr. 9 HGB**

Das für 2016 berechnete Gesamthonorar des Konzernabschlussprüfers KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft für die Abschlussprüfung belief sich auf 254 T €. Andere Leistungen wie Steuerberatungsleistungen oder Bestätigungsleistungen wurden vom Abschlussprüfer im Berichtsjahr nicht erbracht.

KPMG ist seit dem Geschäftsjahr 2016 Abschlussprüfer und Konzernabschlussprüfer der Leifheit AG. Die unterzeichnenden Wirtschaftsprüfer sind Franz Andreas Höfter (seit dem Geschäftsjahr 2016) und Torsten Hofmann (seit dem Geschäftsjahr 2016).

**(44) Bestehen einer Beteiligung  
gemäß § 160 Abs. 1 Nr. 8 AktG**

Gemäß § 160 Abs. 1 Nr. 8 AktG sind Angaben über das Bestehen von Beteiligungen zu machen, die der Leifheit AG nach § 20 Abs. 1 oder Abs. 4 AktG oder nach § 21 Abs. 1 oder 1a des WpHG mitgeteilt wurden. Sämtliche Stimmrechtsmitteilungen wurden von Leifheit gemäß § 26 Abs. 1 WpHG veröffentlicht und sind auf der Internetseite unter [leifheit-group.com](http://leifheit-group.com) abrufbar. Der folgenden Tabelle können die mitgeteilten Beteiligungen mit mindestens 3 Prozent entnommen werden, wobei die Angaben der jeweils zeitlich letzten Mitteilung eines Meldepflichtigen entsprechen. Es wird darauf hingewiesen, dass diese Angaben zwischenzeitlich überholt sein können.

Meldung	Meldepflichtiger	Sitz	Zurechnungen gemäß WpHG	Beteiligung	Stimmrechte
September 2016	Nmás1 Dinamia, S.A. Nmás1 Asset Management, SGILC, S.A	Madrid, Spanien	§ 22	3,01 %	150.290
November 2015	MainFirst SICAV	Senninger- berg, Luxemburg		5,04 %	252.222
Mai 2015	Capital Income Builder Capital Research and Management Company Capital Group Companies, Inc.	Los Angeles, Kalifornien, USA	§ 22 Abs. 1 Satz 1 Nr. 6 § 22 Abs. 1 Satz 1 Nr. 6, § 22 Abs. 1 Satz 2 und 3	5,60 %	280.000
Juli 2014	Leifheit Aktiengesellschaft	Nassau, Deutschland		4,97 %	248.672
Februar 2009	Manuel Knapp-Voith MKV Verwaltungs GmbH	Grünwald, Deutschland	§ 22 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1	10,03 %	501.432
Oktober 2007	Joachim Loh	Haiger, Deutschland		6,96 %	331.051

**(45) Vorgänge nach dem Bilanzstichtag**

Der Vorstand der Leifheit AG hat am 8. März 2016 beschlossen, der für den 24. Mai 2017 geplanten ordentlichen Hauptversammlung eine Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln im Verhältnis 1:1 vorzuschlagen, um die Liquidität der Aktie weiter zu erhöhen. Dabei soll das Grundkapital durch Umwandlung von Gewinnrücklagen von derzeit 15 Mio € auf 30 Mio € verdoppelt werden. Die Maßnahme hat keinen Einfluss auf die Höhe des bilanziellen Eigenkapitals der Gesellschaft.

Damit soll jeder Aktionär je gehaltener Leifheit-Aktie ohne Zahlung eine weitere Leifheit-Aktie (sog. Gratisaktie) erhalten. Der Beteiligungsanteil jedes Aktionärs bleibt unverändert. Die neuen Aktien sollen ab dem 1. Januar 2017 gewinnberechtigt sein.

Weitere Vorgänge, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Leifheit-Konzerns von besonderer Bedeutung wären, sind nach Ablauf des Geschäftsjahres nicht eingetreten.

# Organe der Leifheit Aktiengesellschaft

## Aufsichtsrat

### Ulli Gritzuhn

Vorsitzender der Geschäftsführung der  
Unilever Deutschland GmbH, Hamburg

\* 1962 Nationalität: deutsch

Aktionärsvertreter

- Mitglied des Aufsichtsrats seit 4. Febr. 2016
- Mitglied des Personalausschusses seit 13. Febr. 2016
- Mitglied des Nominierungsausschusses seit 22. Sept. 2016

### Baldur Groß

Energieelektroniker der Leifheit AG, Nassau

\* 1958 Nationalität: deutsch

Arbeitnehmervertreter

- Mitglied des Aufsichtsrats seit 22. Mai 2014  
(vormals 1994 bis 1999)

### Karsten Schmidt

Vorsitzender des Vorstands der Ravensburger AG, Ravensburg

\* 1956 Nationalität: deutsch

Aktionärsvertreter

- Stellvertr. Vorsitzender des Aufsichtsrats seit 13. Febr. 2016,  
Mitglied seit 15. Jan. 2007
- Mitglied des Prüfungsausschusses seit 13. Febr. 2016
- Mitglied des Personalausschusses seit 24. Jan. 2007

### Thomas Standke

Werkzeugmacher der Leifheit AG, Nassau

\* 1968 Nationalität: deutsch

Arbeitnehmervertreter

- Mitglied des Aufsichtsrats seit 27. Mai 2004

### Sonja Wärtges

Mitglied des Vorstands (CFO) der  
DIC Asset AG, Frankfurt am Main

\* 1967 Nationalität: deutsch

Aktionärsvertreterin

- Mitglied des Aufsichtsrats seit 4. Febr. 2016
- Vorsitzende und Mitglied des Prüfungsausschusses  
seit 13. Febr. 2016
- Mitglied des Nominierungsausschusses seit 22. Sept. 2016

Mitgliedschaften in anderen gesetzlich zu bildenden  
Aufsichtsräten:

- DIC Real Estate Investments GmbH & Co. KGaA,  
Frankfurt am Main (Mitglied des Aufsichtsrats)

### Helmut Zahn

Selbstständiger Unternehmensberater, Starnberg

\* 1955 Nationalität: deutsch

Aktionärsvertreter

- Vorsitzender des Aufsichtsrats seit 24. Jan. 2007,  
Mitglied seit 30. Apr. 2001
- Mitglied des Prüfungsausschusses seit 28. Sept. 2001
- Vorsitzender des Personalausschusses seit 24. Jan. 2007,  
Mitglied seit 27. Mai 2004
- Vorsitzender und Mitglied des Nominierungsausschusses  
seit 22. Sept. 2016

Mitgliedschaften in anderen gesetzlich zu bildenden  
Aufsichtsräten:

- Flossbach von Storch AG, Köln  
(Stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender)
- Hahn-Immobilien-Beteiligungs-AG, Bergisch-Gladbach  
(Aufsichtsratsmitglied seit 25. Mai 2016)

Mitgliedschaften in vergleichbaren in- und ausländischen  
Kontrollgremien:

- Maschinenbau Oppenweiler Binder GmbH & Co. KG,  
Oppenweiler (Beiratsmitglied bis 11. Jan. 2017)

Die Aufsichtsratsmitglieder sind bestellt für die Zeit bis zur Beendigung der Hauptversammlung, die über die Entlastung für das Geschäftsjahr 2018 beschließt.

Konzernfremde Mandate der Organmitglieder – sofern vorhanden – sind gemäß § 125 Abs. 1 Satz 5 AktG als Mitgliedschaft in anderen gesetzlich zu bildenden Aufsichtsräten bzw. gemäß § 125 Abs. 1 Satz 5 AktG als Mitgliedschaften in vergleichbaren in- und ausländischen Kontrollgremien von Wirtschaftsinstituten aufgeführt. Lebensläufe der Mitglieder von Aufsichtsrat und Vorstand finden Sie unter [organe.leifheit-group.com](http://organe.leifheit-group.com) auf unserer Internetseite.

## Vorstand

---

### Thomas Radke

Wohnort: Wiesbaden  
\* 1961 Nationalität: deutsch

Vorsitzender des Vorstands (CEO)  
seit 1. Jan. 2014, bestellt bis 31. Dez. 2019

Verantwortlich für Marketing, Vertrieb, Personal

Mitgliedschaften in in- und ausländischen Kontrollgremien:  
- Böck Silosysteme GmbH, Tacherting (Beiratsvorsitzender)

---

### Dr. Claus-O. Zacharias

Wohnort: Düsseldorf  
\* 1954 Nationalität: deutsch

Mitglied des Vorstands (CFO)  
seit 1. Dez. 2008, bestellt bis 31. Dez. 2017

Verantwortlich für Finanzen, Controlling, Recht/IP, Revision,  
Geschäftsprozesse/IT

Mitgliedschaften in in- und ausländischen Kontrollgremien:  
- Peacock Capital GmbH, Düsseldorf (Beiratsmitglied)

---

### Ansgar Lengeling

Wohnort: Wiesbaden  
\* 1966 Nationalität: deutsch

Mitglied des Vorstands (COO)  
seit 1. Nov. 2016, bestellt bis 30. Okt. 2019

Verantwortlich für Produktion, Beschaffung, Entwicklung,  
Qualitätsmanagement

Nassau/Lahn, 27. März 2017

Leifheit Aktiengesellschaft

Der Vorstand

Thomas Radke    Dr. Claus-O. Zacharias    Ansgar Lengeling

# Versicherung der gesetzlichen Vertreter

Wir versichern nach bestem Wissen, dass gemäß den anzuwendenden Rechnungslegungsgrundsätzen der Konzernabschluss ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns vermittelt und im Konzernlagebericht, der mit dem Lagebericht der Leifheit Aktiengesellschaft zusammengefasst ist, der Geschäftsverlauf einschließlich des Geschäftsergebnisses und die Lage des Konzerns so dargestellt sind, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird, sowie die wesentlichen Chancen und Risiken der voraussichtlichen Entwicklung des Konzerns beschrieben sind.

Nassau/Lahn, 27. März 2017

Leifheit Aktiengesellschaft

Der Vorstand

Thomas Radke    Dr. Claus-O. Zacharias    Ansgar Lengeling

# Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

Wir haben den von der Leifheit Aktiengesellschaft, Nassau/Lahn, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Gewinn- und Verlustrechnung sowie Gesamtergebnisrechnung, Bilanz, Eigenkapitalveränderungsrechnung, Kapitalflussrechnung und Anhang – sowie den zusammengefassten Lagebericht für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2016 geprüft. Die Aufstellung von Konzernabschluss und zusammengefassten Lagebericht nach den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften liegt in der Verantwortung des Vorstands der Gesellschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den zusammengefassten Lagebericht abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der anzuwendenden Rechnungslegungsvorschriften und durch den zusammengefassten Lagebericht vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und zusammengefassten Lagebericht überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen des Vorstands sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses und des zusammengefassten Lageberichts. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den IFRS, wie sie in der EU anzuwenden sind, und den ergänzend nach § 315a Abs. 1 HGB anzuwendenden handelsrechtlichen Vorschriften und vermittelt unter Beachtung dieser Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der zusammengefasste Lagebericht steht in Einklang mit dem Konzernabschluss, entspricht den gesetzlichen Vorschriften, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage des Konzerns und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Frankfurt am Main, 27. März 2017

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Franz Andreas Höfter  
Wirtschaftsprüfer

Torsten Hofmann  
Wirtschaftsprüfer



# Hinweise, Disclaimer

## Einzelabschluss der Leifheit Aktiengesellschaft

Der von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt am Main, mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehene Jahresabschluss (Einzelabschluss) der Leifheit Aktiengesellschaft wurde nach handels- und aktienrechtlichen Vorschriften erstellt.

## Weitere Informationen auf der Homepage

Im Internet unter [finanzberichte.leifheit-group.com](http://finanzberichte.leifheit-group.com) stehen zusätzlich zu diesem Konzernabschluss auch der Jahresabschluss der Leifheit Aktiengesellschaft, der zusammengefasste Lagebericht der Leifheit Aktiengesellschaft und des Leifheit-Konzerns sowie der Bericht des Aufsichtsrats und der Corporate Governance Bericht zur Verfügung.

## Rundungshinweis

Bei der Verwendung von gerundeten Beträgen und Prozentangaben können aufgrund kaufmännischer Rundung geringe Abweichungen auftreten.

## Zukunftsbezogene Aussagen

Dieser Finanzbericht enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements künftiger Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten, die außerhalb der Möglichkeiten von Leifheit bezüglich einer Kontrolle oder präzisen Einschätzung liegen, wie beispielsweise das zukünftige Marktumfeld und die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, das Verhalten der übrigen Marktteilnehmer sowie Maßnahmen staatlicher Stellen. Sollten einer dieser oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sollten sich die Annahmen, auf denen diese Aussagen basieren, als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen explizit genannten oder implizit enthaltenen Ergebnissen abweichen. Es ist von Leifheit weder beabsichtigt noch übernimmt Leifheit eine gesonderte Verpflichtung, zukunftsbezogene Aussagen zu aktualisieren, um sie an Ereignisse oder Entwicklungen nach dem Datum der Veröffentlichung dieses Berichts anzupassen.

## Abweichungen aus technischen Gründen

Aus technischen Gründen (zum Beispiel Umwandlung von elektronischen Formaten) kann es zu Abweichungen zwischen den in diesem Finanzbericht enthaltenen und den beim Bundesanzeiger eingereichten Rechnungslegungsunterlagen kommen. In diesem Fall gilt die beim Bundesanzeiger eingereichte als die verbindliche Fassung.

Der Finanzbericht liegt ebenfalls in englischer Übersetzung vor. Bei Abweichungen geht die deutsche Fassung des Finanzberichts der englischen Übersetzung vor.

# Impressum

## Herausgeber

Leifheit AG  
Postfach 11 65  
56371 Nassau/Lahn

## Konzept/Gestaltung/Umsetzung

MPM Corporate Communication Solutions, Mainz

## Fotografie

Olivier Hess, London  
Leifheit AG, Nassau/Lahn

## Druck

johnen-druck GmbH & Co. KG, Bernkastel-Kues

## Text

Leifheit AG, Nassau/Lahn  
Mirnock Consulting GmbH, Wiesloch

# Kennzahlen zum Konzern

		2012	2013	2014	2015	2016
<b>Umsatz</b>						
Konzern	Mio €	224,2	220,9	220,7	231,8	237,1
Konzern bereinigt <sup>1</sup>	Mio €	217,4	219,5	220,7	231,8	237,1
Markengeschäft <sup>1</sup>	Mio €	170,9	172,8	180,4	188,1	195,8
Volumengeschäft	Mio €	46,5	46,7	40,3	43,7	41,3
Auslandsanteil <sup>1</sup>	%	57,1	57,6	57	57,4	60,1
<b>Rentabilität</b>						
Bruttomarge	%	43,6	44,9	47,7	46,7	47,5
Cashflow aus betrieblicher Tätigkeit	Mio €	8,2	22,9	24,5	20,8	21,8
Free Cashflow	Mio €	-1,4	19,5	18,4	14,1	14,3
EBIT	Mio €	14,2	14,9	21,5	21,7	22,1
EBIT bereinigt <sup>2</sup>	Mio €	13,0	16,9	16,4	19,2	21,8
EBIT-Marge	%	5,8	6,8	9,8	9,3	9,3
Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)	Mio €	12,2	13,3	19,8	20,2	20,6
Periodenergebnis	Mio €	9,4	10,2	14,1	14,3	14,5
Umsatzrentabilität	%	4,3	4,6	6,4	6,2	6,1
Eigenkapitalrentabilität	%	10,1	10,8	14,9	13,4	13,9
Gesamtkapitalrentabilität	%	4,6	5,0	6,3	6,0	6,1
ROCE	%	10,2	12,6	20,3	18,1	16,3
<b>Aktie</b>						
Periodenergebnis je Aktie <sup>3</sup>	€	1,97	2,16	2,97	3,02	3,06
Free Cashflow je Aktie <sup>3</sup>	€	-0,28	4,11	3,88	2,96	3,01
Dividende je Aktie	€	1,50	1,65	1,80	2,00	2,10 <sup>4</sup>
Sonderdividende je Aktie	€	-	-	-	0,75	0,80 <sup>4</sup>
<b>Mitarbeiter am Jahresende</b>						
Konzern	Personen	1.049	1.049	1.068	1.074	1.093
Markengeschäft	Personen	757	754	792	865	913
Volumengeschäft	Personen	292	295	276	209	180
<b>Investitionen</b>						
	Mio €	9,8	3,6	6,2	7,1	7,8
Investitionsquote	%	5,8	2,0	3,6	4,1	4,4
<b>Abschreibungen</b>						
	Mio €	6,7	6,8	6,3	5,8	6,2
<b>Bilanzsumme</b>						
	Mio €	205,9	203,8	223,3	237,9	239,4
<b>Eigenkapital</b>						
	Mio €	92,8	94,7	94,8	106,7	104,6
Eigenkapitalquote	%	45,0	46,5	42,5	44,9	43,7

<sup>1</sup> Umsatz 2012 bis 2013 bereinigt um das aufgegebenes Geschäft mit Dr. Oetker Backgeräte.

<sup>2</sup> EBIT 2012 bereinigt um einmaligen Sondereffekt aus der Veräußerung von Vermögenswerten im Zusammenhang mit der Aufgabe eines Lizenzvertrags.  
EBIT 2013 bis 2016 bereinigt um Fremdwährungsergebnisse.

<sup>3</sup> Ohne zurückgekauft eigene Aktien.

<sup>4</sup> Dividendenvorschlag.

# Finanzkalender

**11. MAI 2017**

QUARTALSMITTEILUNG  
zum 31. März 2017



**24. MAI 2017**

HAUPTVERSAMMLUNG  
12:00 Uhr (MESZ), Deutsche Nationalbibliothek,  
Frankfurt am Main



**10. AUGUST 2017**

HALBJAHRESFINANZBERICHT  
zum 30. Juni 2017



**9. NOVEMBER 2017**

QUARTALSMITTEILUNG  
zum 30. September 2017

# Kontakte

Leifheit AG  
Postfach 11 65  
56371 Nassau/Lahn

**Investor Relations:**

Telefon: +49 2604 977-218  
Telefax: +49 2604 977-340

**Leifheit im Internet:**

[www.leifheit-group.com](http://www.leifheit-group.com)  
E-Mail: [ir@leifheit.com](mailto:ir@leifheit.com)



Aktiengesellschaft

Postfach 11 65  
56371 Nassau/Lahn  
Telefon: +49 2604 977-0  
Telefax: +49 2604 977-300  
[www.leifheit-group.com](http://www.leifheit-group.com)  
[ir@leifheit.com](mailto:ir@leifheit.com)